



BAM

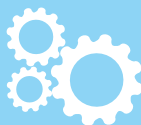


# BAM Optimizes the best Customer Service

BAM สร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดกว่า



รายงานประจำปี 2556  
Annual Report 2013



BAM

**BAM** Optimizes the best  
Customer Service  
BAM สร้างสรรค์สิ่งที่ดีสู่ลูกค้า

# วิสัยทัศน์ Vision

BAM เป็นองค์กรชั้นนำในการบริหาร และพัฒนาสินทรัพย์ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล อยู่ในใจลูกค้า สร้างคุณค่าสู่สังคมไทย

BAM is a leading organization in the management and development of non-performing assets; both with efficiency and good corporate governance; getting into customers' mind, and creating value for Thai society.

## สารบัญ Contents

02 ข้อมูลองค์กร  
Company Information

03 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ  
Financial Highlight

04 สารจากประธานกรรมการ  
Message from the Chairman

06 สารจากกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่  
Message from the President

08 คณะกรรมการบริษัท  
Board of Directors

18 ภาวะแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจ  
Environment of Business

10 คณะกรรมการและผู้บริหาร  
Committees and  
Management Team  
14 คณะผู้บริหารระดับสูง  
Management Team  
16 โครงสร้างองค์กร  
Organization Chart

19 ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ  
Economic overview  
22 ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  
Real Estate Business Overview

24 การดำเนินงานของ BAM  
Performance Report

36 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและ  
การบริหารความเสี่ยง  
Good Corporate Governance

40 ข้อมูลอื่นๆ  
General Information

26 การปรับโครงสร้างหนี้  
Debt Restructuring  
28 การจัดการทรัพย์สินรอการขาย  
Management of Properties for Sale  
30 การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย  
Selling of Properties for Sale  
31 การพัฒนาบุคลากร  
Personnel Development  
32 ความรับผิดชอบต่อสังคม  
BAM and Corporate Social  
Responsibility

36 การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
Good Governance  
36 การบริหารความเสี่ยง  
Operation on Risk Management  
38 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Report of the Audit Committee

40 ประวัติคณะกรรมการ BAM  
Board of Directors' Profile

48 งบการเงิน  
The Financial Statements

124 ที่อยู่นักงานกรุงเทพฯ  
และสำนักงานภูมิภาค  
Bangkok and  
Provincial Offices

48 คำอธิบายผลการดำเนินงาน  
และฐานะทางการเงิน  
Elaboration on the performance and  
financial status  
50 รายงานของผู้สอบบัญชี  
Report of The Auditor  
54 งบการเงิน  
The Financial Statements

“ยิ้มของเราไม่ใช่แค่สวยงาม แต่คือยิ้มที่มาจากใจ  
ทุกคำพูด ทุกรอยยิ้ม และการให้บริการที่ BAM เราทำด้วยใจ  
Our smiles are from our hearts as well as  
our services.”





## ข้อมูลองค์กร Company Information



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เข้ามาบริหารจัดการ โดยแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้จะอยู่บนพื้นฐานการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก อีกทั้งได้วางแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีอยู่เป็นจำนวนมากให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร ด้วยกลยุทธ์การพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่ เพื่อให้ทรัพย์สินที่ต้องการของตลาดมากขึ้น และบนพื้นฐานการดำเนินงานดังกล่าวจะเป็นการช่วยเพิ่มคุณภาพสินทรัพย์ที่เคยด้อยคุณภาพให้กลับมามีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is a state enterprise, wholly owned by

Financial Institutions Development Fund, and under supervision of the Bank of Thailand. BAM plays an important role in resolving distressed asset problem in the economic system by purchasing and acquiring non-performing loans (NPLs) from other financial institutions to manage through the process of debt restructuring negotiations. This is intended to obtain optimum benefits for all concerned parties.

In addition, BAM efficiently manages a large port of non-performing assets (NPAs) to increase the value of assets to meet the market demand and create customers' satisfaction completely and efficiently. Consequently, BAM can return the qualified assets to the normal economic system.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is a state enterprise, wholly owned by Financial Institutions Development Fund, and under the supervision of the Bank of Thailand.

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## Financial Highlight

สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)  
Total assets (Unit : million baht)

2554/2011	64,367
2555/2012	73,390
2556/2013	74,984

หมายเหตุ : ปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงหมวดบัญชีและจ่ายเงินปันผลพิเศษ  
Notice : In 2011, There was a change in account chart and special dividend payout

หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)  
Total liabilities (Unit : million baht)

2554/2011	38,046
2555/2012	45,765
2556/2013	43,905

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี  
Total shareholders' equity and book value

■ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (หน่วย : ล้านบาท) / Total shareholder's equity (Unit : million baht)  
■ มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น) / Book value (baht per share)

2554/2011	48.12	26,321
2555/2012	50.50	27,625
2556/2013	56.82	31,079

12.37  
6,767

รวมรายได้ส่วนแบ่ง  
จาก บสจ. / Include  
Partial Income from  
TAMC 2,784

2556/  
2013

5.96  
3,262

2555/2012

5.37  
2,935

2554/2011



กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้น /  
Net profit and Net profit per share



กำไรสุทธิ / Net profit (ล้านบาท / million baht)



กำไรสุทธิต่อหุ้น / Net profit per share (บาทต่อหุ้น / baht per share)

## สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman



“BAM ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการบริหารงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจลูกค้า และตอบแทนด้วยการสร้างคุณค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคมไทย

*BAM is fully determined to do our duty in the management of NPL and NPA. We aim to do so by focusing on efficiency and the importance of the management in different aspects to achieve its goals according to the vision of the organization by using good governance, understanding the customers and returning the favor to the Thai economy and society.”*



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา BAM ในฐานะองค์กรของรัฐทำหน้าที่บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินของประเทศ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา BAM มีผลการดำเนินงานในระดับที่น่าพอใจ สามารถนำรายได้ส่งคืนรัฐมาโดยตลอดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้หนี้ในระบบมีการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจทั้งในอดีตและปัจจุบัน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอันจะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ ทั้งในด้านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาลูกหนี้ด้วยมาตรการต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนาคุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย การจัดจำหน่ายที่เป็นระบบและครบวงจร เพื่อให้ครอบคลุมกับความต้องการสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงสำนักงาน BAM ในรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายมากขึ้น รวมทั้งการปรับเปลี่ยนรูปแบบพร้อมเพิ่มช่องทางในการนำเสนอข้อมูลทรัพย์สินรอการขายและข่าวสารองค์กร ผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย อาทิ Website, BAM Mobile Application, Social Media สำหรับด้านการพัฒนาบุคลากรนั้น BAM ถือเป็นสิ่งสำคัญ เพราะเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการวางแผนงานในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุกๆ ด้านนั้น เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมทั้งเตรียมความพร้อมกับการที่ประเทศไทยจะเข้าร่วมเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนโยบายการดำเนินงานเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BAM ยังมีบทบาทและภารกิจในการพัฒนาสังคมที่ให้ความสำคัญควบคู่กันมาด้วยการจัดทำโครงการและกิจกรรมต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมสนับสนุนให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐบาล สถาบันการศึกษา และองค์กรธุรกิจต่างๆ ด้วยดีตลอดมา

จากนี้ไป BAM ยังคงมุ่งมั่นทำหน้าที่ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กลับมามีคุณภาพมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เข้าใจลูกค้า และตอบแทนด้วยการสร้างคุณค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคมไทย

BAM, a governmental authority, is responsible for the management of non-performing assets in the system of national financial institutions. So far, BAM has performed extremely well being able to continuously and regularly generate and return revenue to the government. This has resulted in the management of formal loan conforming to both the past and the present economic condition.

To maximize operational efficiency, policies and strategies have been designed to suit the specific debt restructuring circumstances. Hence, debtors' concerns can easily be addressed through the use of various measures and through the development of NPA's quality and the systematic and complete distribution of properties for sale. This way, customers' needs and expectations are met which in turn contributes to a higher level of confidence and satisfaction. Additionally, BAM's office has been renovated to better serve customers. Communication channels for presenting NPA information and organizational news have been improved and added via modern technologies, namely Website, BAM Mobile Application, and Social Media. More importantly, personnel development, and knowledge and skills acquisition have been prioritized for effective staff performance. Projects that are intended to support organizational potential in every aspect have been launched to make BAM on par with leading corporations and to prepare for Thailand's future as an AEC member. In addition to the operational policies for economic development, BAM is also committed to developing the society through the organization of projects and activities. It also provides support to governmental authorities, educational institutions and business organizations.

Indeed, BAM is fully determined to do our duty in the management of NPL and NPA. We aim to do so by focusing on efficiency and the importance of the management in different aspects to achieve our goals according to the vision of the organization by using good governance, understanding the customers and returning the favor to the Thai economy and society.



(ดร.อัทฉา ไวกวามดี)

ประธานกรรมการ



(Dr. Atchana Waiquamdee)

Chairman

## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ Message from the President

“ในฐานะตัวแทนของผู้บริหาร และพนักงานทุกคน  
ของขอบคุณท่านที่ให้ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่น  
ในศักยภาพของ BAM เสมอมา และเชื่อมั่นว่า  
ด้วยความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ  
BAM จะสามารถเติบโตก้าวหน้าต่อไป ควบคู่ไปกับ  
การดูแลสังคม

*On behalf of the management team and the staff,  
I would like to say a heartfelt thank you for your  
confidence and trust in BAM. I have no doubt that  
BAM, with our strong commitment to efficient  
management, will continue to implement policies  
designed to serve and take care of the society.”*



ในช่วงปี 2555 - 2556 ระหว่างที่ผมดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ BAM สภาพเศรษฐกิจของประเทศผ่านวิกฤตการณ์น้ำท่วมใหญ่ และต้องเผชิญกับความผันผวนของปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และการเมือง ทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยชะลอตัวเกินคาด แต่ BAM ก็ได้พิสูจน์ว่าสามารถยืนหยัดและรับมือกับความท้าทายดังกล่าวมาได้ ส่งผลให้การดำเนินงานในปี 2556 ประสบความสำเร็จอย่างเป็นที่น่าพอใจ และทำให้ทำกำไรได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์

ปัจจุบัน BAM มีสำนักงานสาขาจำนวนทั้งสิ้น 26 แห่ง ซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่ได้สร้างความพึงพอใจและตอบสนองความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ซึ่งในอนาคตอันใกล้ เมื่อประเทศไทยเข้าสู่ AEC การแข่งขันก็จะมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ดังนั้นภารกิจหลักอีกด้านหนึ่ง คือ การพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ระบบเศรษฐกิจและธุรกิจในภาคอสังหาริมทรัพย์มีความทัดเทียมกับสมาชิกในกลุ่มอาเซียนอย่างยั่งยืนตลอดไป

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านที่ให้ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ BAM เสมอมา และเชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ BAM จะสามารถเติบโตก้าวหน้าต่อไปควบคู่ไปกับการดูแลสังคม

ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

During the years 2012 and 2013 when I was BAM's President, the economy had just passed the mega flood crisis and had to confront with the fluctuations of surrounding factors like economy, finance, society and politics, causing the growth of the Thai economy to decelerate. However, BAM demonstrated perseverance and tenacity by managing to handle the seemingly daunting challenge, which resulted in a major accomplishment in 2013 - the achievement of its highest profit ever.

At present BAM has altogether 26 branch offices, which is considered an important strategy to maintain customer satisfaction. With 26 branches, BAM is able to efficiently respond to the demands and expectation of the customers thereby fulfilling its mandate of exemplary corporate governance in line with the vision and mission of the organization. In the near future when Thailand becomes a member of AEC, there is likely to be more competition. Therefore, another main mission is the systematic and continuous personnel development as part of the drive to sustainably make the economy and business in the real estate sector equal to those of the member states of ASEANs.

On behalf of the management team and the staff, I would like to say a heartfelt thank you for your confidence and trust in BAM. I have no doubt that BAM, with its strong commitment to efficient management, will continue to implement policies designed to serve and take care of the society.

With gratitude,

  
(นายฤกษ์ ใสสะอาด)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

  
(Mr. Krit Sesavej)  
President

## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



01

ดร.อัทฉา ไควความดี  
ประธานกรรมการ  
Dr. Atchana Waiquamdee  
Chairman



02

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย  
กรรมการ  
Mr. Bunyong Visatemongkolchai  
Director



03

นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ  
กรรมการ  
Mr. Anant Sirisaengtaksin  
Director



04

นายอรินทร์ จิรา  
กรรมการ  
Mr. Arin Jira  
Director



05

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ  
กรรมการ  
Mr. Anon Sirisaengtaksin  
Director



06

นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์  
กรรมการ  
Mr. Vichan Amornrojanavong  
Director



07

นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์  
กรรมการ

Mr. Bhichar Damrongpiwat  
Director



08

นางสาวกรประนอม วงษ์มงคล  
กรรมการ

Miss Kornpranom Wongmongkol  
Director



09

นายกฤษฏา จีนะวิจารณ์  
กรรมการ

Mr. Krisada Chinavicharana  
Director



10

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์  
กรรมการ

Mr. Somphan Eamrungrroj  
Director



11

นายกฤษณ์ เสสะเวช  
กรรมการ

Mr. Krit Sesavej  
Director



12

นายพงษ์ธร มณีพิมพ์  
เลขาธิการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim  
Secretary

## คณะกรรมการและผู้บริหาร Committees and Management Team

### คณะกรรมการชุดต่างๆ ของ BAM

### BAM's Committees

#### คณะกรรมการบริษัท

#### Board of Directors

1. ดร.อัฉนา ไควความดี	ประธานกรรมการ	1. Dr. Atchana Waiquamdee	Chairman
2. นายบรียง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ	2. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Director
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ	3. Mr. Anant Sirisaengtaksin	Director
4. นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ	4. Mr. Arin Jira	Director
5. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ	5. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director
6. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	กรรมการ	6. Mr. Vichan Amornrojanavong	Director
7. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์	กรรมการ	7. Mr. Bhichar Damrongpiwat	Director
8. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ	8. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
9. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์	กรรมการ	9. Mr. Krisada Chinavicharana	Director
10. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	10. Mr. Somphan Eamrunroj	Director
11. นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการ	11. Mr. Krit Sesavej	Director
12. นายพงศธร มณีพิมพ์	เลขานุการคณะกรรมการ	12. Mr. Phongsathon Maneepim	Secretary

#### คณะกรรมการบริหาร

#### Executive Board

1. นายบรียง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการ	1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Chairman
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ	2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์	กรรมการ	3. Mr. Krisada Chinavicharana	Director
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ	4. President	Director and Secretary

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### Audit Committee

1. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานคณะกรรมการ	1. Mr. Anant Sirisaengtaksin	Chairman
2. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์	กรรมการ	2. Mr. Bhichar Damrongpiwat	Director
3. นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ	3. Mr. Arin Jira	Director
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ	4. Vice President of Internal Audit Department	Secretary

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ
4. นายกฤษณ์ เสสเวช กรรมการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร เลขานุการ และบริหารความเสี่ยง

## Risk Management Committee

1. Mr. Anon Sirisaengtaksin Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol Director
3. Mr. Somphan Eamrunroj Director
4. Mr. Krit Sesavej Director
5. Vice President of Organization Development and Risk Management Department Secretary

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายอรินทร์ จิรา ประธานคณะกรรมการ
2. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ กรรมการ
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เลขานุการ

## Nomination and Remuneration Committee

1. Mr. Arin Jira Chairman
2. Mr. Bhichar Damrongpiwat Director
3. Mr. Krisada Chinavicharana Director
4. Vice President of Human Resources Department Secretary

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์ ประธานคณะกรรมการ
2. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ
3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน เลขานุการ

## The Corporate Governance &amp; Social Responsibilities Committee

1. Mr. Vichan Amornrojanavong Chairman
2. Mr. Somphan Eamrunroj Director
3. Mr. Anon Sirisaengtaksin Director
4. Executive Vice President, Operation Supporting Group Secretary

## คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ กรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค กรรมการ
5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 กรรมการ
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2 กรรมการ
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 กรรมการ
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 กรรมการ
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2 กรรมการ
10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1 กรรมการและเลขานุการ
11. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สังเกตการณ์

## Loan Restructuring Committee

1. President Chairman
2. Senior Executive Vice President, Sales & Property Management Group Member
3. Senior Executive Vice President, Head Office Loan Restructuring Group Member
4. Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group Member
5. Executive Vice President, Loan Restructuring Group 1 Member
6. Executive Vice President, Loan Restructuring Group 2 Member
7. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 1 Member
8. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 2 Member
9. Executive Vice President, Business Supporting Group 2 Member
10. Executive Vice President, Business Supporting Group 1 Member and Secretary
11. Vice President of Internal Audit Department Observer



## คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการ  
สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายจัดการทรัพย์สิน
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายจำหน่ายทรัพย์สิน
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ  
สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2
10. ผู้อำนวยการ กรรมการ  
ฝ่ายประเมินราคา
11. ผู้อำนวยการ กรรมการ  
ฝ่ายกฎหมาย และเลขานุการ
12. ผู้อำนวยการ ผู้สังเกตการณ์  
ฝ่ายตรวจสอบภายใน

## Properties for sale Management Committee

1. President Chairman
2. Senior Executive Vice President, Member  
Sales & Property Management Group
3. Senior Executive Vice President, Member  
Head Office Loan Restructuring Group
4. Senior Executive Vice President, Member  
Regional Loan Restructuring Group
5. Senior Executive Vice President, Member  
Operation Supporting Group
6. Executive Vice President, Member  
Property Management Group
7. Executive Vice President, Member  
Sales Group
8. Executive Vice President, Member  
Regional Loan Restructuring Group 1
9. Executive Vice President, Member  
Regional Loan Restructuring Group 2
10. Vice President of Member  
Property Appraisal Department
11. Vice President of Member and  
Legal Department Secretary
12. Vice President of Observer  
Internal Audit Department

## คณะผู้บริหารระดับสูง Management Team



นายกฤษณ์ เสส-เวช  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Krit Sesavej  
President



นายสุเมธ มณีวัฒนา  
ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการ  
สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ  
Mr. Sumate Maneewattana  
Asset Management Specialist



นายศักดิ์ ศรีสนั่น  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Sak Srisanan  
Senior Executive Vice President



นายกฤษณะ สนิทนราทร  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Krishana Sanitnathorn  
Senior Executive Vice President



นายสมพร มูลศรีแก้ว  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somporn Moonsrikaew  
Senior Executive Vice President



นายสุนธิชน วัฒนกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Suntis Wattanakul  
Executive Vice President



นายสมมาตร วิมลรัตน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Sommatr Wimolrat  
Executive Vice President



นายพงศธร มณีพิมพ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Phongsathon Maneepim  
Executive Vice President



นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Soomboon Ruangsarakait  
Executive Vice President



นายวิบูลย์ พันธุ์ระวี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Vibulporn Bhandhukravi  
Executive Vice President



นายวีระ ดิษยะกมล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Weera Dhissayakamol  
Executive Vice President



นายนพรัตน์ อุ่นจิตตสุร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Nopharat Ounjatturaporn  
Executive Vice President



นายชูพงษ์ โทคะสวัสดิ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Choopong Phokhasawadi  
Executive Vice President



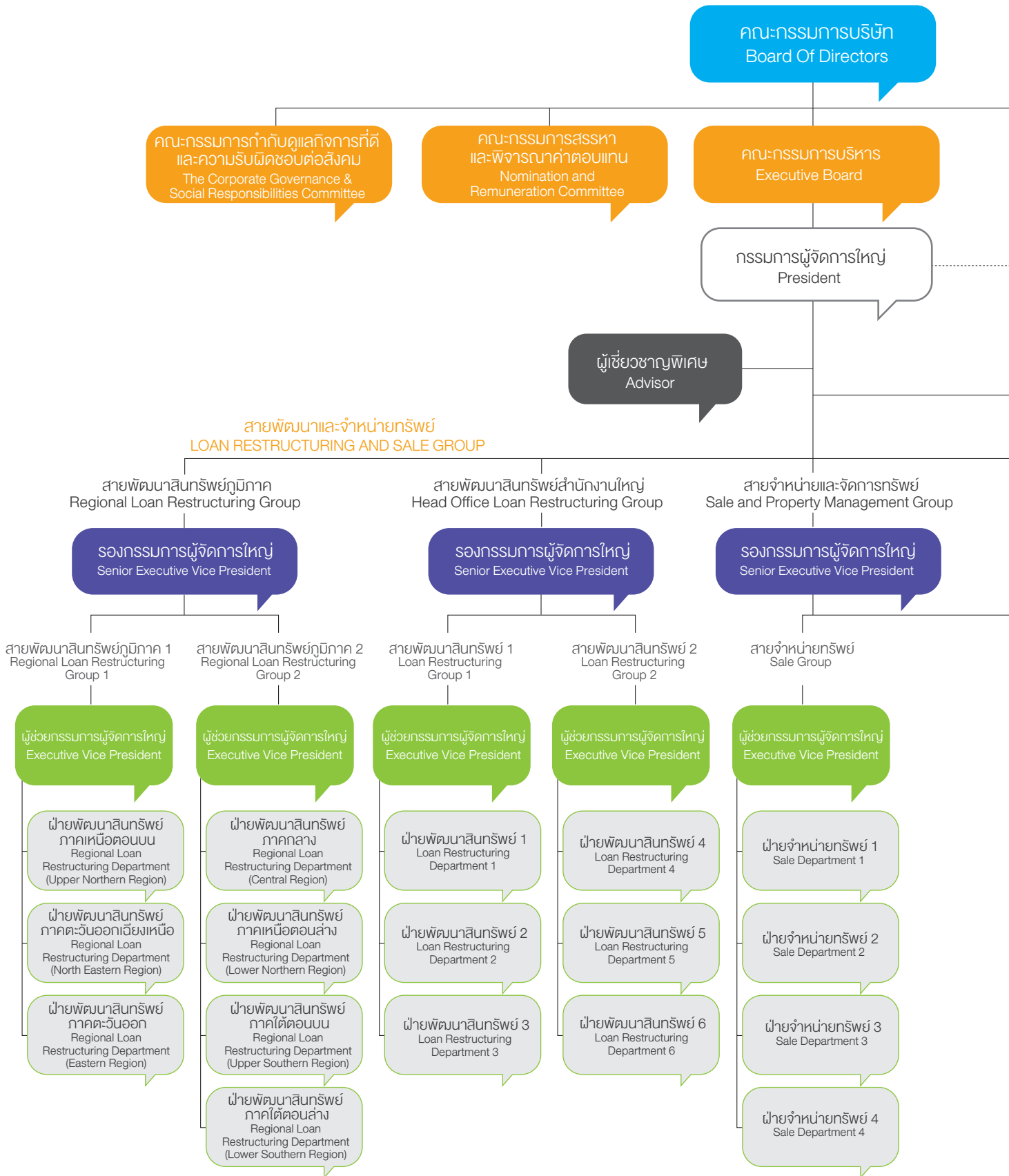
นายสมศักดิ์ เรียงวิวัฒน์นุกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somsak Thienwiwatnukul  
Executive Vice President

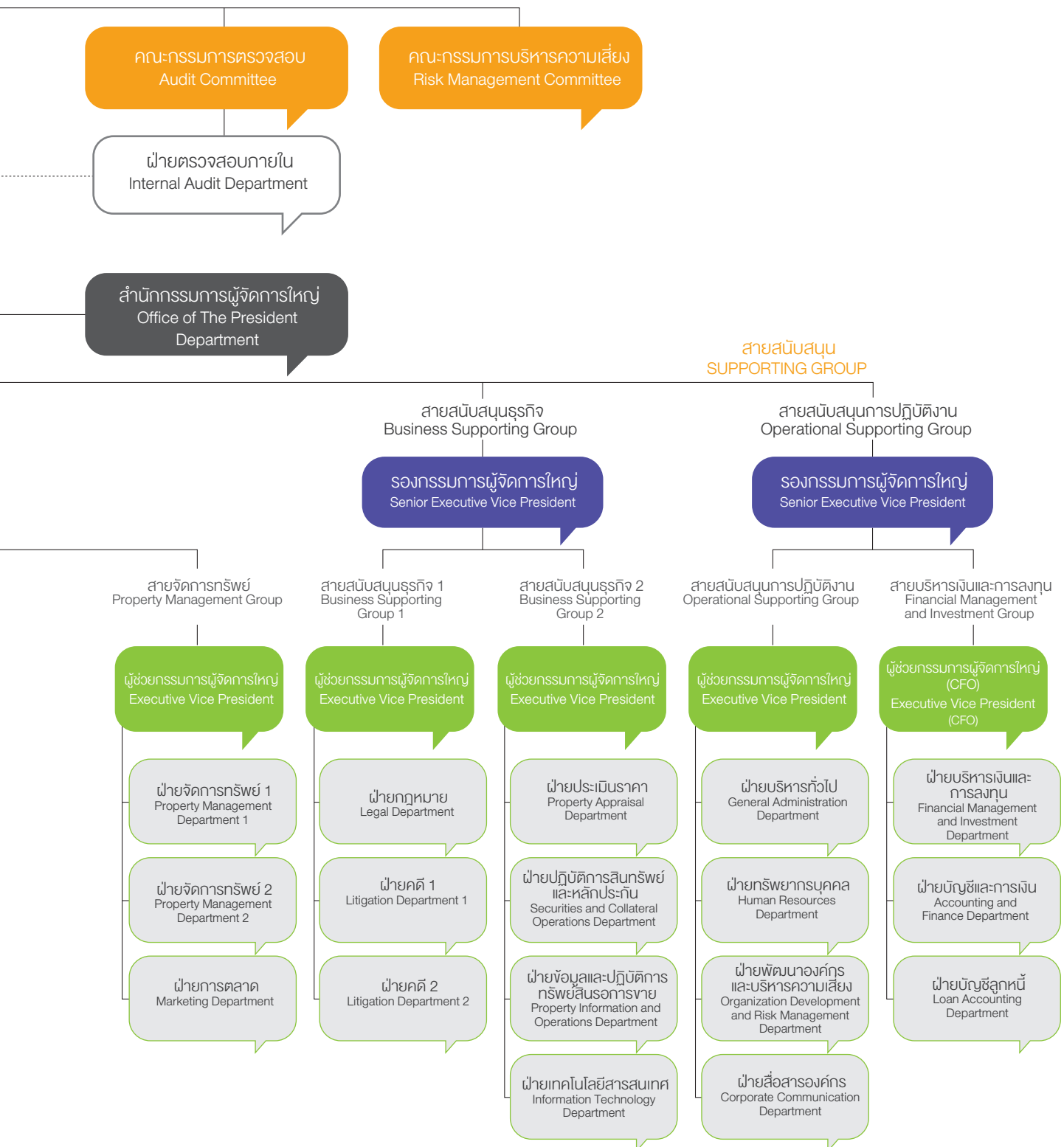


นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Boonyarithi Nunimitr  
Executive Vice President

# โครงสร้างองค์กร

## BAM Organization Chart





## ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ Environment of Business

“เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะผลิตกันท์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของปี 2556 น่าจะขยายตัวได้ 2.8% ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวลดลง

*The Gross Domestic Product (GDP) of Thailand in 2013 should increase by 2.8% which is lower than the growth rate in 2012. This is the result of the decrease in domestic demand.”*



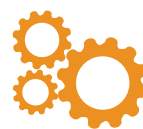
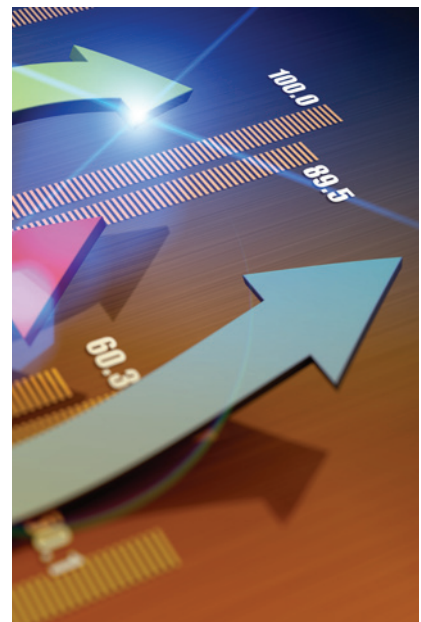
## ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2556 และแนวโน้มปี 2557

### Thailand Economic Condition in 2013 and the Outlook for 2014

#### 01 ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2556 Economic overview in 2013

เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะผลิตกันต์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของปี 2556 น่าจะขยายตัวได้ 2.8% ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวลดลง โดยการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มชะลอลงตามความต้องการซื้อสินค้าคงทนโดยเฉพาะยานยนต์ที่ชะลอลง นอกจากนี้การลงทุนภาครัฐที่ชะลอออกไปยังส่งผลให้กิจกรรมการลงทุนภาคเอกชนชะลอลงตามไปด้วย เช่นเดียวกับแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีความล่าช้า เนื่องจากโครงการบางส่วนอยู่ระหว่างการจัดทำประชาพิจารณ์ก่อนเริ่มดำเนินโครงการตามคำสั่งของศาลปกครอง จากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความผันผวนในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักทั้งจากสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และจีน จึงส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มการขยายตัวที่ลดลงไปจากเดิมเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

The Gross Domestic Product (GDP) of Thailand in 2013 should increase by 2.8% which is lower than the growth rate in 2012. This is the result of the decrease in domestic demand. The private consumption expenditure also tends to decrease due to the decreasing durable goods demand, especially in vehicles. Moreover, the slowdown in government investment caused private investment to be postponed. For example, the Water Management Project was postponed because some parts of the project were forced to go through referendum process according to the Administrative Court. Due to the aforementioned domestic factors and the instability in the economies of important countries (the US, the EU countries and Japan), the Thai economy tends to have a lower growth rate compared to the previous year.



เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะ  
ผลิตกันต์มวลรวมภายในประเทศ  
(GDP) ของปี 2556 น่าจะขยายตัวได้

The Gross Domestic Product  
(GDP) of Thailand in 2013 should  
increase by

# 2.8%



## 02 แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2557 Economic Trend in 2014

เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ฟื้นตัวขึ้น โดยประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 2.0 - 2.5% โดยมีปัจจัยหลักจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่มีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออกสินค้าและบริการ ทั้งนี้การส่งออกสินค้าและบริการมีแนวโน้มเติบโตในอัตราเร่งขึ้นจากปีก่อนมาขยายตัวที่ร้อยละ 6.5 เนื่องจากคาดว่าจะการส่งออกสินค้าจะได้รับปัจจัยบวกจากแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ขณะที่การส่งออกด้านบริการคาดว่าจะขยายตัวตามจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายนอกและในประเทศที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจในปี 2557 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะปัจจัยเรื่องการเมืองที่รัฐบาลประกาศยุบสภา ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจให้เกิดความล่าช้า ทั้งนี้หากปัญหาการเมืองที่ยังมีความไม่แน่นอนและถ้าเกิดการยืดเยื้อขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและอาจจะส่งผลทำให้จีดีพีของไทยเติบโตในระดับกรอบล่างที่ 2.0% ได้ด้วย

การส่งออกสินค้าและบริการมีแนวโน้มเติบโตในอัตราเร่งขึ้นจากปีก่อนมาขยายตัวที่ร้อยละ

The export of goods and services should be able to grow faster than the previous year at

# 6.5

The Thai economic growth rate should be able to recover. The growth rate should be approximately 2.0 - 2.5% because Thai trading partner countries' economies tended to recover very well, which will push up the export of goods and services. The export of goods and services should be able to grow faster than the previous year at 6.5% due to the global economic recovery. The export of services will expand in line with the greater number of tourists in Thailand. There are still many other internal and external factors that could negatively affect the economic growth of 2014. The parliament dissolution is one of the most prominent factors which would delay the general government consumption expenditure. If the political conflict becomes uncertain and protracted, it can affect the economic growth which will push the GDP growth rate down to the lower end of expectation at 2.0%.

“เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ฟื้นตัวขึ้น โดยประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 2.0 - 2.5% โดยมีปัจจัยหลักจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่มีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น”

“The Thai economic growth rate should be able to recover. The growth rate should be approximately 2.0 - 2.5% because Thai trading partner countries' economies tended to recover very well.”



## ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ

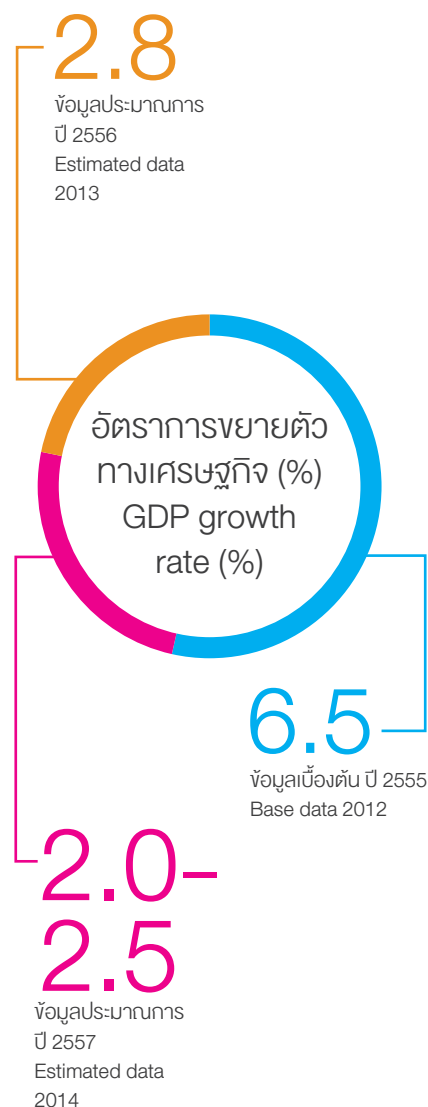
Table demonstrating key economic indicators

รายละเอียด	ข้อมูลเบื้องต้น		
	2555	2556	2557
1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%)	6.5	2.8	2.0-2.5
2. ด้านการลงทุน			
2.1 ภาคเอกชน (%)	14.4	-0.3	7.0
2.2 ภาครัฐ (%)	8.9	-4.1	13.2
3. ด้านการบริโภค			
3.1 ภาคเอกชน (%)	6.7	0.4	2.8
3.2 ภาครัฐ (%)	7.5	5.6	2.1
4. อัตราเงินเฟ้อ	3.0	2.2	1.9-2.9
5. การค้าระหว่างประเทศ			
5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว (%)	3.1	-0.6	6.5
5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว (%)	8.8	-0.2	5.0
5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ.)	6.0	5.2	8.9
5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ.)	-1.5	-6.2	4.4
สัดส่วนต่อ GDP (%)	-0.4	-1.6	1.0

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

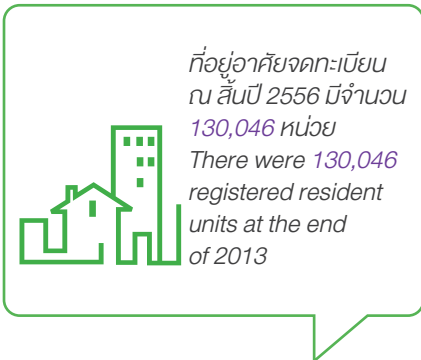
Description	Base data		
	2012	2013	2014
1. GDP growth rate (%)	6.5	2.8	2.0-2.5
2. Investment			
2.1 private sector (%)	14.4	-0.3	7.0
2.2 public sector (%)	8.9	-4.1	13.2
3. Consumption			
3.1 private sector (%)	6.7	0.4	2.8
3.2 public sector (%)	7.5	5.6	2.1
4. Inflation rate	3.0	2.2	1.9-2.9
5. International trade			
5.1 Export growth rate (%)	3.1	-0.6	6.5
5.2 Import growth rate (%)	8.8	-0.2	5.0
5.3 Balance of trade (Billion USD)	6.0	5.2	8.9
5.4 Current account (Billion USD)	-1.5	-6.2	4.4
per GDP ratio (%)	-0.4	-1.6	1.0

Source: Fiscal Policy Office



## ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2556 และแนวโน้มปี 2557

### Real Estate Business Overview for 2013 and Trend in 2014



คอนโดมิเนียมจำนวน 7.0 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็น condominiums made up 70,000 units, or

53%

บ้านเดี่ยวจำนวน 3.1 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็น The detached house type was registered 31,000 units, or

24%

ทาวน์เฮ้าส์จำนวน 1.7 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็น the townhouse type was at 17,000 units, or

13%

## 01 ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2556 Real Estate Business Overview in 2012

ในปี 2556 ช่วงครึ่งปีแรกภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังมีปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์หลายปัจจัยไม่ว่าจะเป็นปัญหาหนี้ภาคครัวเรือน และปัญหาการเมืองที่เริ่มมีความรุนแรงและคาดว่าน่าจะยืดเยื้อ อย่างไรก็ตามในปี 2556 ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมีทิศทางที่ขยายตัวได้จากการเติบโตของที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม โดยเห็นได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียน ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 130,046 หน่วย เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2555 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน 125,002 หน่วย หรือมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยประเภทที่อยู่อาศัยที่มีการจดทะเบียนมากที่สุดจะเป็นที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีจำนวน 7.0 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 53 รองลงมาจะเป็นบ้านเดี่ยว 3.1 หมื่นหน่วย หรือร้อยละ 24 ส่วนทาวน์เฮ้าส์จะอยู่ที่ 1.7 หมื่นหน่วย คิดเป็นร้อยละ 13 สาเหตุที่อยู่อาศัยคอนโดมิเนียมมีการจดทะเบียนสูง เนื่องจากโครงข่ายการคมนาคมของรถไฟฟ้าทั้งบนดินและใต้ดินทำให้การเดินทางมีความสะดวกมากขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมที่นิยมที่อยู่อาศัยแนวราบก็หันมาอยู่ที่อยู่อาศัยประเภทแนวสูงมากขึ้น

In the first half of 2013, the real estate industry was recovering continually. In the second half of 2013, there were many negative factors for the real estate market such as household debt and political conflict which was becoming violent and protracted. However, in 2013, the overall trend of the real estate business was still on the expanding side from the growth of condominiums. There were 130,046 registered resident units at the end of 2013 while there were 125,002 units at the end of 2012 which means a 4% increase in 2013. The type of residences that were most registered were condominiums which made up 70,000 units, or 53%. The detached house type was registered at 31,000 units, or 24%, and the townhouse type was at 17,000 units, or 13%. The reason that condominiums had the highest registration rate is the train network in Bangkok (both the skytrain and the underground train) that makes commuting more convenient. The consumers have changed their habit from preferring to live in low-rise residences to high-rise residences.

## 02 แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2557 Real Estate Business Trend in 2014

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 คาดการณ์ผู้ประกอบการจะหันมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น หลังจากได้มีการเปิดโครงการคอนโดมิเนียมไปเป็นจำนวนมากในปี 2556 ที่ผ่านมา ซึ่งการลดจำนวนการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมลงยังมีสาเหตุมาจากที่ดินมีราคาสูงขึ้น และปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาที่จะก่อสร้างโครงการ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นปัญหาที่สำคัญ ส่งผลทำให้ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมมีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลงมา ในขณะที่ภาพรวมราคาสินค้าน่าจะมีการขยับราคาขึ้นไปตามภาวะต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าแรงที่มีการปรับตัวสูงขึ้น และผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศคาดการณ์ว่าในปี 2557 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์น่าจะมีสภาพของตลาดโดยรวมที่เติบโตได้ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปี 2556

The trend for the real estate industry in 2014 is that more developers will focus on low-rise projects in Bangkok and vicinity due to the high number of condominium units available in 2013. The decrease in condominium development was mainly caused by hiking land prices and the lack of contractors. The real estate price will be higher overall because of the cost of construction materials and wages. Due to the economic and political problems in 2014, the real estate industry will not have a very high growth rate compared to 2012.

**“การลดจำนวนการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมลงยังมีสาเหตุมาจากที่ดินที่มีราคาสูงขึ้น และปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาที่จะก่อสร้างโครงการ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นปัญหาสำคัญ ที่ส่งผลทำให้ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม มีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลงมา”**

**“The decrease in condominium development was mainly caused by hiking land prices and the lack of contractors.”**



แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 คาดการณ์ผู้ประกอบการจะหันมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น หลังจากได้มีการเปิดโครงการคอนโดมิเนียมไปเป็นจำนวนมากในปี 2556 ที่ผ่านมา

The trend for the real estate industry in 2014 is that more developers will focus on low-rise projects in Bangkok and vicinity due to the high number of condominium units available in 2013.

## การดำเนินงานของบริษัท Performance Report

“BAM มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Focused) ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลง และสามารถทำงานร่วมกันได้ (Openness) ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิด ทัศนคติที่ดี และขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างมากยิ่งขึ้น”

“BAM has also initiated campaigns to raise staff awareness on customer service satisfaction. It has adopted a Customer Focused strategy designed to cultivate open-mindedness, flexibility, resilience, team spirit, positive attitude and a broader career perspective.”

BAM

Selling  
of Properties  
for Sale

การจำหน่ายทรัพย์สิน  
อสังหาริมทรัพย์



Personnel  
Development

การพัฒนาบุคลากร



Debt  
Restructuring

การปรับโครงสร้างหนี้



Management  
of Properties  
for Sale

การจัดการทรัพย์สิน  
อสังหาริมทรัพย์



ในปี 2556 BAM มีผลการดำเนินงานโดยรวมสูงกว่าเป้าหมายโดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 16,605 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายทั้งปีที่วางไว้ 13,735 ล้านบาท คิดเป็น 21% ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมสูงถึง 6,767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 3,505 ล้านบาท หรือมีอัตราการเติบโตถึง 107%

การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินได้เป็นจำนวน 20,335.46 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายคิดเป็น 11% จากเป้าหมายวางไว้จำนวน 18,255 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 มีลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) จำนวน 65,617 ราย มียอดภาระหนี้รวมทั้งสิ้น 396,736 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) 11,603 รายการ มูลค่า 36,634 ล้านบาท

In 2013, BAM's overall performance surpassed the target. BAM has generated income from the debt restructuring and sale of NPA at the total amount of Baht 16,605 million which is a full 21% higher than the target for the entire year of Baht 13,735 million. This resulted in a net profit of Baht 6,767 million, which was Baht 3,505 million higher than the figure from 2012, accounting for a growth rate of 107%.

As for the increase in asset size, BAM purchased and obtained NPL and NPA from financial institutions at the total amount of Baht 20,335.46 million, which was 11% higher than the target of Baht 18,255 million. Consequently, as of 31 December 2013 there were 65,617 NPL debtors with aggregate debts of Baht 396,736 million and 11,603 NPA accounts amounting to Baht 36,634 million.



## การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ปี 2556

รวม Total	NPL 17,583.38	NPA 2,752.08	
		หน่วย : ล้านบาท Unit : million baht	
ส.กรุงไทย Krungthai Bank Plc.	3.39	1,522.48	2,748.69
ส.อาคารสงเคราะห์ Government Housing Bank	9,334.83		
ส.ธนชาต Thanachart Bank Plc.	154.53		
ussบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย Thai Asset Management Corporation		3,760.97	
ส.ไทยพาณิชย์ The Siam Commercial Bank Plc.	1,282.60		
ส.กรุงศรีอยุธยา Bank of Ayudhya Plc.			1,527.97
บส.กรุงศรีอยุธยา Ayudhya Asset Management Co., Ltd.			



BAM สามารถสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นเงิน 8,512 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย 1,209 ล้านบาท หรือคิดเป็น

BAM is able to generate income from debt restructuring in the amount of Baht 8,512 million Baht 1,209 million higher than the target or

# 16.55%

## 01 การปรับโครงสร้างหนี้ Debt Restructuring

BAM ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านปรับโครงสร้างหนี้ โดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ใหม่ด้วยการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ รวมทั้งจัดคุณภาพของหนี้ในแต่ละกลุ่มตามเกณฑ์ของมูลค่าหลักประกันเมื่อเทียบกับภาระหนี้และศักยภาพของตัวลูกหนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้กระบวนการประណหนี้ได้ข้อยุติรวดเร็วขึ้นและเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจากการวางกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้ BAM สามารถสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นเงิน 8,512 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย 1,209 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.55 ของเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ยังสามารถโอนทรัพย์สินชำระหนี้ได้เป็นจำนวนสูงถึง 6,481 รายการ

BAM has improved the efficiency of its operation in terms of debt restructuring. BAM re-categorizes debtors according to their characteristics and prioritizes the settlement of debts with each of them. BAM assigned staff to be in charge of each type of business. BAM classifies the quality of debts in each group according to the corresponding collateral value compared to the amount of debt and the potential of the debtors to make the management clearer. This plays a crucial role in debt restructuring so that the settlement is reached faster and the expected outcome can be achieved more efficiently. Using such strategy, BAM is able to generate income from debt restructuring in the amount of Baht 8,512 million Baht 1,209 million higher than the target or 16.55% of the expected figure. Moreover, the transfer of the collateral for debt repayment could reach 6,481 accounts.

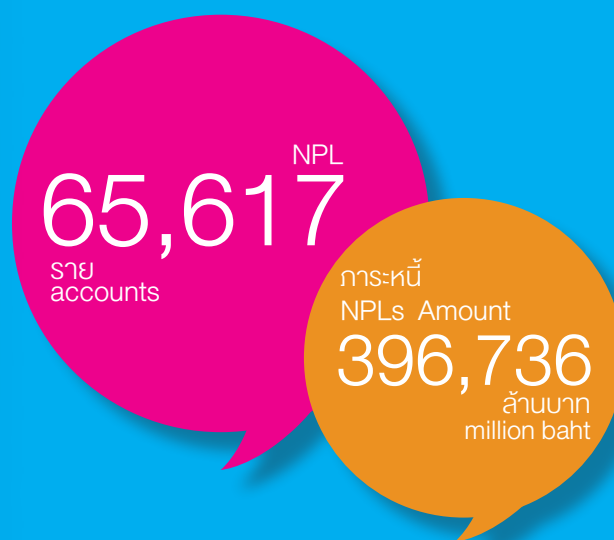
“BAM ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านปรับโครงสร้างหนี้ โดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ใหม่ ด้วยการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย”

“BAM has improved the efficiency of its operation in terms of debt restructuring by re-categorizing debtors according to their characteristics prioritizing the settlement of debts with each of them”

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 /  
non-performing loans as of 31 December 2013

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : million baht

Port	ราย NPL accounts	ภาระหนี้รวม NPLs Amount
Port TAMC	4,330	143,366
Port AMC	2,025	86,903
Port BBC	12,837	36,665
Port TMB	4,113	23,156
Port PAMC	2,700	21,403
Port GHB	27,668	15,790
Port BT	1,158	14,934
Port BAY	2,235	10,742
Port SCB	2,537	8,139
Port SCBT	406	7,755
Port STAMC	894	7,315
Port UOB	763	4,827
Port KAMC	504	4,778
Port RAM	876	4,136
Port SMC	755	1,434
Port Citi Bank	926	1,378
Port RAC	52	696
Port LH	159	652
Port SCIB	334	592
Port ICBC	15	583
Port TCRB	238	510
Port TNP	19	416
Port FC	51	351
Port FIDF	1	111
Port AMC-S	21	104
<b>รวมทั้งสิ้น/Total</b>	<b>65,617</b>	<b>396,736</b>





## 02 การบริหารจัดการทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ Management of Properties for Sale

BAM ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินตามประเภทของทรัพย์สินออกเป็น แนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความเชี่ยวชาญ และการจัดการทรัพย์สินแต่ละประเภทอันจะเป็นการช่วยให้เกิดประสิทธิผลและ ลดระยะเวลาในการจัดการทรัพย์สินอีกด้วย เมื่อได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ เรียบร้อยแล้ว BAM จะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียน ควบคุมทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ โดยการเข้าไปสำรวจ บักป้ายแสดงกรรมสิทธิ์และ โฆษณาขาย รวมไปถึงการดูแลรักษาและซ่อมแซมทรัพย์สินในเบื้องต้นให้อยู่ใน สภาพพร้อมขาย และไม่ให้เสื่อมค่าลง สำหรับทรัพย์สินที่มีศักยภาพทางการตลาด แต่ถูกทิ้งร้างหรือสร้างค้างไว้ BAM จะเข้าไปปรับปรุงพัฒนาให้อยู่ในสภาพดีและ เป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการลงทุนในการปรับปรุงใน ทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 47.52 ล้านบาท จากจำนวนทรัพย์สินที่ปรับปรุง และตรวจรับมอบงานแล้วรวมทั้งสิ้น 192 รายการ

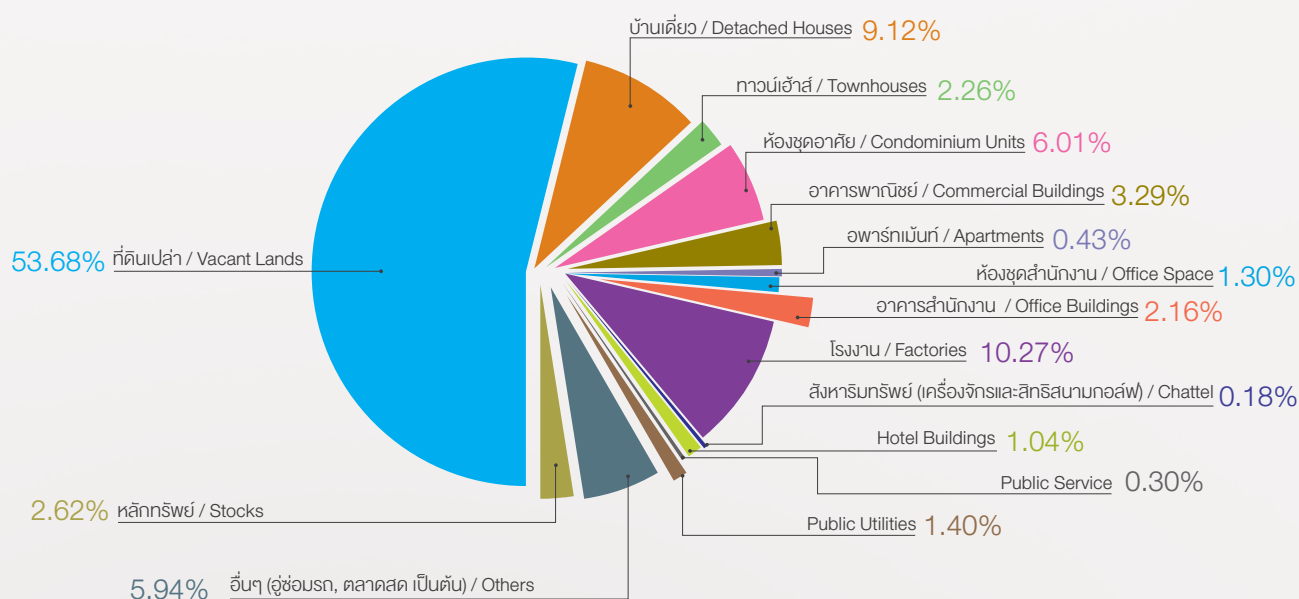
BAM has designed specific measures for the management of properties by classifying them into four types: horizontal, vertical, vacant land, and properties for investment. As a result, expertise and mastery in the management of each type is enhanced. That in turn contributes to the effectiveness as well as efficiency in the management process. After the transfer of the collateral, BAM will quickly prepare the information and record of the properties for sale by conducting a survey, fixing signs to show proprietary right and advertising. Then, BAM will renovate the properties into a ready-for-sale condition and ensure that their value do not depreciate. For potential properties that have been deserted, BAM will do the necessary work in order to increase their market value. In the past year, investment in the renovation of properties for sale accounted to Baht 47.52 million from the 192 accounts of properties that were approved for renovation.

ในรอบปีที่ผ่านมา มีการลงทุนในการปรับปรุง ทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 47.52 ล้านบาท จากจำนวนทรัพย์สินที่ปรับปรุงและ ตรวจรับมอบงานแล้วรวมทั้งสิ้น 192 รายการ  
In the past year, investment in the restoration of properties for sale accounted to Baht 47.52 million from the 192 accounts



ปริมาณทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  
Amount of properties for sale as of 31 December 2013

ทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ Remain Properties for Sale	จำนวนรายการ Number of Units	ราคาประเมิน ทรัพย์สินรอการขาย Appraisal Value	สัดส่วน %
ที่ดินเปล่า / Vacant Lands	6,295	19,666	53.68
โรงงาน / Factories	146	3,763	10.27
บ้านเดี่ยว / Detached Houses	1,109	3,340	9.12
ห้องชุดอาศัย / Condominium Units	1,996	2,200	6.01
อื่นๆ (ตู้ซอมรถ, ตลาดสด เป็นต้น) / Others	108	2,175	5.94
อาคารพาณิชย์ / Commercial Buildings	412	1,207	3.29
หลักทรัพย์ / Stocks	123	958	2.62
อาคารสำนักงาน / Office Buildings	41	793	2.16
ทาวน์เฮ้าส์ / Townhouses	993	827	2.26
Public Utilities	15	514	1.40
ห้องชุดสำนักงาน / Office Space	26	477	1.30
Hotel Buildings	8	380	1.04
อพาร์ทเมนต์ / Apartments	10	158	0.43
Public Service	10	109	0.30
สังหาริมทรัพย์ / Chattel (เครื่องจักรและสิทธิสนามกอล์ฟ)	311	67	0.18
<b>รวมทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ / Total</b>	<b>11,603</b>	<b>36,634</b>	<b>100.00</b>



BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน  
รวมทั้งสิ้น 8,093 ล้านบาท สูงกว่า  
เป้าหมาย 1,661 ล้านบาท คิดเป็น  
BAM earned a total income from  
selling of properties for sale in the  
amount of Baht 8,093 million, which  
was Baht 1,661 million higher than  
expected, accounting to

# 25.83%



## 03 การจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ Selling of Properties for Sale

BAM ได้จัดกลุ่มตามประเภททรัพย์สินออกเป็นแนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน รวมทั้งยังจัดทำวัตถุประสงค์การใช้ทรัพย์สินทุกแปลงเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงข้อมูลทรัพย์สินได้อย่างทั่วถึง ขณะเดียวกันยังเพิ่มช่องทางการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน ตลอดจนลูกค้าซึ่งอยู่ในบริเวณที่ทรัพย์สินของ BAM ตั้งอยู่ ลูกค้าเดิม หรือลูกค้าใหม่ทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ BAM ยังร่วมออกบูธแสดงสินค้าในงานอสังหาริมทรัพย์หรือห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศอย่างต่อเนื่องปีละไม่ต่ำกว่า 100 ครั้ง ตลอดจนการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อการลงทุน โดยในปี 2556 ได้มีการจัดประมูลทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และสามารถสร้างยอดขายจากการประมูลสูงถึง 1,664 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 1,100 ล้านบาท หรือคิดเป็น 51.27% ในปี 2556 เป็นปีที่ BAM ก่อตั้งครบรอบ 15 ปี เพื่อเป็นการตอบแทนลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินจาก BAM จึงได้จัดโปรโมชั่นครบรอบ 15 ปี ให้กับลูกค้าทั่วประเทศที่ซื้อทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภทของ BAM จำนวน 99 รางวัล อาทิ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ แฟ้คเกจทัวร์ ทองคำแท่ง บัตรกำนัล เป็นต้น จากการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง ทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 8,093 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมาย 1,661 ล้านบาท คิดเป็น 25.83%

BAM has classified the properties for sale into 4 types, namely horizontal, vertical, vacant land, and properties for investment. It has also compiled details of purpose of use of each piece of property to help customers gain easy access to the information. At the same time, it has added more channels to get direct access to customers, regardless of whether they are real estate developers, investors or residents in the neighborhood of the properties. The information is made accessible to old and new customers in both governmental and private sectors. Moreover, BAM has regularly taken an active part in real estate fairs or at exhibitions in department stores all over the country at least a hundred times a year. Also, it has organized property auctions for investment. In 2013, there were altogether three auctions which were able to generate income at the amount of Baht 1,664 million, an increase of Baht 1,100 million higher than expected or 51.27%. The year 2013, BAM's 15<sup>th</sup> anniversary, as a gesture of gratitude towards its loyal customers, BAM organized a 15<sup>th</sup> anniversary promotion by giving customers a chance to win 99 prizes. Prizes included cars, motorcycles, touring packages, bar gold, and gift vouchers. Owing to its effective planning and proactive strategies, BAM earned a total income from selling of properties for sale in the amount of Baht 8,093 million, which was Baht 1,661 million higher than expected, accounting to 25.83%.

## 04 การพัฒนาบุคลากร Personnel Development

BAM ได้กำหนดกลยุทธ์และแผนในการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดทำ HR Master Plan ซึ่งประกอบไปด้วย

Personnel development is a key priority for BAM. Thus, BAM has created an HR Master Plan which includes:



นอกจากนั้น BAM ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Focused) ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลง และสามารถทำงานร่วมกันได้ (Openness) ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดี และขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างมากยิ่งขึ้น

In addition, BAM has also initiated campaigns to raise staff awareness on customer service satisfaction. It has adopted a Customer Focused strategy designed to cultivate open-mindedness, flexibility, resilience, team spirit, positive attitude and a broader career perspective.

ณ 31 ธันวาคม 2556  
As of 31 December 2013

 BAM มีพนักงาน  
รวมทั้งสิ้น  
BAM had total  
employees of

**1,209**  
คน  
persons

 **26**  
สำนักงานสาขา  
branch offices



BAM มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง BAM has also initiated campaigns to raise staff awareness on customer service satisfaction.

BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม

# Corporate Social Responsibility

“BAM มุ่งเสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงลูกค้าได้เข้าใจถึงบทบาทของการดูแล และตอบแทนสังคม ด้วยการปลูกฝังรวมพลังการทำดี มีจิตอาสา โดยให้มีส่วนร่วมในการ ทำกิจกรรมต่างๆ

*BAM is determined to raise awareness of the management team, staff and the customers about the importance of giving back to the society. BAM does it by getting everyone to contribute to the community and adopt public mind by attending several activities.”*





BAM ดำเนินกิจกรรมทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลา 15 ปี รวมทั้งความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินกิจกรรมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา และสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมทั่วทุกภูมิภาค รวมทั้งยังมุ่งเสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงลูกค้าได้เข้าใจถึงบทบาทของการดูแลและตอบแทนสังคม ด้วยการปลูกฝังรวมพลังการทำดี มีจิตอาสา โดยให้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งในปี 2556 BAM ได้จัดทำโครงการและกิจกรรม CSR โดยเน้น 4 ด้านหลัก คือ (1) เติมโอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษา (2) เติมโอกาสแก่คนด้อยที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม (3) เติมโอกาสให้แก่ผู้ด้อยโอกาส (4) สนับสนุนองค์กร หน่วยงาน มูลนิธิต่างๆ ทั้งทางด้านศาสนา ดนตรี ศิลปะ และ วัฒนธรรม

BAM has always taken good corporate governance seriously in the past 15 years. In addition, BAM focuses on holding Corporate Social Responsibility (CSR) activities. BAM supports, develops and creates CSR activities in every region of Thailand. BAM is determined to raise awareness of the management team, staff and the customers about the importance of giving back to the society. BAM does it by getting everyone to contribute to the community and adopt public mind by attending several activities. In 2013, BAM held many CSR activities focusing on 4 areas. (1) Fulfill opportunity for people who are deprived of education (2) Fulfill opportunity for people in distress (3) Fulfill opportunity for other underprivileged people (4) Support organizations, departments and foundations work for public interest



**เติมโอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษา** โดยเล็งเห็นว่าการศึกษาคือพื้นฐานสำคัญของการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและเยาวชน จึงจัดโครงการมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 มอบปีละ 1,000 ทุน ทุนละ 3,000 บาท เป็นเงิน 3,000,000 บาทต่อปี คิดเป็นทุนรวมทั้งสิ้น 18,000,000 บาท ทั้งนี้เพื่อเป็นการยกระดับการศึกษาของเด็กไทยให้ทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ ตอบสนองนโยบายของรัฐ ในการเตรียมความพร้อมเป็นสมาชิกของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC

**เติมโอกาสแก่คนดีที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม** ระดมหัวใจคนไทยให้ช่วยเหลือคนดีให้ต่อยอดการทำความดี ด้วยการจัดทำสารคดีสั้น โครงการเติมฝัน บันน้ำใจ กับ BAM ปีที่ 6 ออกอากาศในช่วงเวลาของรายการบางอ้อ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์

#### *Fulfill opportunity for people who are deprived of education*

BAM is well aware that basic education is essential for the development of our children. BAM has been granting scholarships to students for six consecutive years. BAM gives 3,000 baht per scholarship and 1,000 scholarships a year. That accounted to 3,000,000 baht a year and 18,000,000 baht in total. BAM would like to enhance the education of Thai students to meet international standard. This also fulfills the government's policy on preparing Thailand to be a part of Asean Economic Community.

#### *Fulfill opportunity for people in distress*

BAM helps people in distress by gathering generosity from Thai people for Thai people. BAM supports people who contribute to the society by making short documentary under the project "The 6<sup>th</sup> BAM Fulfill Your Dream and Share Your Kindness". It is broadcasted in "Bang-Aor" program on Modern Nine TV Channel.



**เต็มโอกาสให้แก่ผู้ด้อยโอกาส** การจัดกิจกรรมส่งเสริมให้เด็กได้เรียนรู้ พัฒนาทางด้านภาษาอังกฤษ และทันต่อเทคโนโลยี ด้วยการบริจาคหนังสือเข้าห้องสมุด อุปกรณ์การเรียนการสอน และเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมไปถึงการซ่อมแซมอาคารเรียน ปรับปรุงสนามเด็กเล่น บริจาคเงิน ผ้าห่มกันหนาว และสิ่งของเครื่องใช้ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ยังมอบเงินซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับศูนย์ส่งเสริมมิตรภาพบำบัดเพื่อนช่วยเพื่อน โรงพยาบาลชลประทาน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์

**สนับสนุนองค์กร หน่วยงาน มูลนิธิต่างๆ ทั้งทางด้านศาสนา ดนตรี ศิลปะ และวัฒนธรรม** อาทิ การจัดงานทอดกฐิน สมทบทุนบูรณะกุฏิสงฆ์ วัดห้วยทรายทอง จ.ราชบุรี การร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมกับกิจกรรมการประกวดวาดภาพผลงานจิตรกรรม หรือศิลปะภาพพิมพ์ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นต้น

CSR นับเป็นอีกหนึ่งภารกิจที่ BAM ให้ความสำคัญ และยังคงยึดมั่นที่จะรับผิดชอบ ร่วมดูแลช่วยเหลือ เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้มีคุณภาพต่อไป

#### ***Fulfill opportunity for other underprivileged people***

BAM held educational activity for children to develop their English skills and technology skills and donated books to libraries as well as learning tools and computers to schools. BAM also donated money to fix school buildings, renovated playground and donated blankets and other implements in different occasions. BAM also donated money for buying medical tools to Friendship Center at Treatment, Royal Irrigation Hospital, in order to help people with financial problems.

#### ***Support the organizations, departments and foundations work for public interest***

BAM arranged Tod Katin ceremony (a Buddhist way of donating money to a temple) to raise fund to build monk's houses at Huay Sai Thong Temple, Ratchaburi. Also, BAM conserved Thai traditions by supporting Chiang Mai University to hold painting and printing art contest.

CSR is one of the company's missions. BAM always adheres to social responsibility and promises to help developing Thai society for better standard of living for all.

# การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแล สถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับรอบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

- ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่ (Accountability)
- ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Responsibility)
- ความเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
- ความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ (Transparency)
- การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานที่ชัดเจน (Vision to Create Long-term Value)
- การมีจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ (Ethics)
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ (Social Awareness)

ในปี 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้องค์กรมีโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่สะท้อนได้ถึงความเป็นคนดีและคนเก่ง ด้วยการปฏิบัติงานที่ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ รวมถึงมีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ อันจะทำให้ BAM มีขีดความสามารถด้านการแข่งขันและการสร้างผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนได้ในต่อไป

## การดำเนินงานทางด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน มีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture)

ในปี 2556 BAM ได้ดำเนินการปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงาน และระดับปฏิบัติการ ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารสามารถติดตามสถานะความเสี่ยงในแต่ละระดับได้ (MIS) และเชื่อมโยงระบบบริหารความเสี่ยงกับฐานข้อมูลของบริษัท อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทเป็นองค์คณะ เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับระดับนโยบายของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของ BAM ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารจัดการ การติดตาม และประเมินผล เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่มีประสิทธิภาพและองค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของ BAM ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) กรณีเกิดภาวะวิกฤติ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับบริษัท สามารถดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องในเวลาที่เหมาะสม



## Good Corporate Governance

### Good Governance

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) is well aware that good governance is the key factors for sustainable business growth and thus we have always been giving priority and determination to create management standard that can establish credibility and bring the optimum benefit to the shareholders and stakeholders including financial institutions, debtors, customers, the government and the public at large. To achieve that, the company has set out its organization with mechanism for check and balance. Functions are clearly divided between the Board of Directors and the management where each committee is given independency to perform their assignment with transparent information disclosure. In addition, BAM runs its internal control in accordance with the regulation on internal control standards B.E.2544 prescribed by the State Audit Commission and encourages its employees to uphold and realize the significance of good governance principles which consist of:

- Accountability
- Responsibility
- Equitable Treatment
- Transparency
- Vision to Create Long-term Value
- Ethics
- Social Awareness

In 2013, the Corporate Governance and Social Responsibility Committee has made policies on good governance and social responsibility. The Committee also made Good Governance and Social Responsibility Charter. The policies and Charter will be an important tool to achieve good governance and build a management system that praise people with intelligence and morality. BAM praises employees who adhere to honesty, transparency and people who can make decision independently with recognition of the benefit of shareholders, organization, customers and stakeholders. BAM aims at building excellent management system that enables BAM to acquire more competitiveness and success continually and sustainably.

### Operation on Risk Management

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) places importance on risk management which is one of the key components of good governance by emphasizing prevention, preparing and dealing with uncertainty which may occur and affect goals and objectives either at organization level or project level. Risk management is implemented with the view that it can play an important role in creating opportunity and value added for the organization in sustainable manner. Risk management is integrated with information technology management for good management and it is fostered to be part of routine operation to ultimately become organizational culture.

In 2013, BAM has improved and developed its risk management system and had it integrated with the operation in organization, department and operation level. By applying Management Information System (MIS), it can help the management in following up each risk level and synchronizing risk management system with the Company's database. The directors have been assigned to the risk management committee to comply with the Company's policies and promote operational efficiency in risk management. At the same time, knowledge and understanding about risk management have been consistently developed and disseminated to all personnel in BAM with an aim to limit risk at acceptable level. Moreover, the risk management of BAM always focuses on Business Continuity Management (BCM) to continue running the major business of the company although in crisis.

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

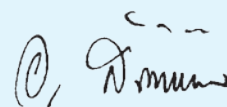
คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ดังนี้

1. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอรินทร์ จิรา กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมได้เชิญผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามและชี้แจงประเด็นข้อสังเกตต่างๆ และรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานและประเมินความน่าเชื่อถือของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินงวดหกเดือนและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ และจัดให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในงานด้านต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดขององค์กรที่กำกับดูแลและระเบียบปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. กำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี 2557 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการหรือกิจกรรมและอาจมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้ให้ความเห็นและคำแนะนำสำหรับประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงหรือมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนด้านความเป็นอิสระและความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self - Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



(นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## Report of the Audit Committee

The Audit Committee, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. is appointed by the Board of Directors to be the key driving force for good governance. It consists of 3 company's directors who are qualified in financial, legal and organization management area as follows:

1. Mr. Anant Sirisaengtaksin Chairman of the Audit Committee
  2. Mr. Arin Jira Member of the Audit Committee
  3. Mr. Bichar Damrongpiwat Member of the Audit Committee
- Director of internal Audit Department acts as a Secretary of the Audit Committee.

In 2013, the Audit Committee held 12 meetings to carry out functions as assigned by the Board of Directors and as required by the Charter of the Audit Committee. Executives were invited to attend the meeting to clarify any inquiry and provide information for certain observation. In short, the Committee reported auditing results to the Board of Directors as follows:

1. Audit and evaluate reliability of quarterly, half-year, and annual financial statements to ensure that the company's financial statements have been prepared in accordance with accounting standard and relevant official requirements.
2. Audit the compliance of the company's policies to ensure that the operation is efficiently done and in consistent with the company's objectives and goals.
3. Audit the company's risk management system to ensure that the company has realized possible risks and put in place measures for effective and efficient risk management.
4. Audit and assess internal control system in each operation area and compliance with law and requirements of regulating body and rules and regulations of the company to ensure that the company has adequate internal control system and in compliance with requirements or relevant law.
5. Regulate and audit internal audit works through the approval of action plan and budget for the year 2014 of the internal audit department to cover significant risks which may affect the company's objectives and goals. Review audit results and suggestion by the internal audit department by giving comment and recommendation about high-risk issues. Support independency and credibility of the operation results of the internal audit work in order to be more efficient and in accordance with international standards.
6. Arrange Self- Assessment of the operation of the Audit Committee either at committee or individual level.

The Audit Committee has performed in functions prudently, independently and transparently in accordance with good governance principle and subject to the Charter of the Audit Committee. This will facilitate the company to have appropriate, adequate and efficient internal control and risk management system to ensure that the company's business operation is conducted in accordance with law, rule and regulations to successfully achieve the objectives and goal.



Mr. Anant Sirisaengtaksin

Chairman of the Audit Committee

# ข้อมูลอื่นๆ

## General Information

### ประวัติคณะกรรมการบริษัท

#### ดร.อัจนา ไควความดี

ประธานกรรมการ

##### การศึกษา :

- ▣ Advanced Management Program มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- ▣ ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- ▣ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▣ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ตำแหน่งงานอื่น :

- ▣ ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การเภสัชกรรม
- ▣ กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- ▣ กรรมการ คณะอนุกรรมการของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ▣ รองศาสตราจารย์และที่ปรึกษาคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

##### ประสบการณ์ :

- ▣ รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▣ รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▣ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▣ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▣ ที่ปรึกษา บริษัท Consolidated Press Holdings, Australia
- ▣ ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- ▣ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- ▣ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัยธุรกิจและวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์จีเอฟ
- ▣ รองศาสตราจารย์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### Board of Directors' Profile

#### Dr.Atchana Waiquamdee

Chairman

##### Education :

- ▣ Advanced Management Program, Harvard University, USA
- ▣ Ph.D. of Economics, University of Michigan, USA
- ▣ Master of Economics, Thammasat University
- ▣ Bachelor of Economics (First Class Honor), Thammasat University

##### Other Positions :

- ▣ Chairman of Audit Committee, Government Pharmaceutical Organization
- ▣ Director of the Government Pharmaceutical Organization
- ▣ Director National Anti-Corruption Commission (NACC) Subcommittee
- ▣ Associate Professor and Dean Advisor of Faculty of Economics, Chiang Mai University

##### Experience :

- ▣ Deputy Governor, Financial Stability, Bank of Thailand
- ▣ Deputy Governor, Bank of Thailand
- ▣ Assistant Governor, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- ▣ Senior Director, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- ▣ Advisor of Consolidated Press Holding Company, Australia
- ▣ Advisor of Thailand Development Research Institute
- ▣ Director of Research Department, Financial Sector Restructuring Authority (FRA)
- ▣ Management Director of Research and Business Planning, GF Securities Co., Ltd.
- ▣ Associate Professor, Faculty of Economics, Thammasat University

## นายบรรยง วิเศษมงคลชัย

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

### การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยการปกครอง (นปอ. รุ่น 48)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 5)

### ประสบการณ์ :

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ต่อคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- Line Supervisor บริษัท ชิกเนติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปลัดอำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

## นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### การศึกษา :

- Cert., International Tax Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (MBA) Eastern New Mexico University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## Mr. Bunyong Visatemongkolchai

Director and Chairman of the Executive Committee

### Education :

- Master of Law, Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA.
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Mini MBA, Chulalongkorn University
- Certificate in Administration Development, Institute of Administration Development
- Certificate in Leadership Program, Capital Market Academy by the Stock Exchange of Thailand (Class of 5<sup>th</sup>)

### Experience :

- Independent Director & Audit Committee Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- Asset Management Specialist, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
- Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- President and Director, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank Public Co., Ltd.
- Line Supervisor, Signatics (Thailand) Co., Ltd.
- Deputy District Chief, Chienyai District, Nakornsri thamarat Province

## Mr. Anant Sirisaengtaksin

Director and Chairman of the Audit Committee

### Education :

- Cert., International Tax Program, Harvard University, USA
- MBA, Eastern New Mexico University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

**ประสบการณ์ :**

- รองอธิบดี กรมสรรพากร
- สรรพากรภาค (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรภาค 6
- สรรพากรพื้นที่ (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรพื้นที่ 14
- ผู้อำนวยการส่วน ส่วนการวางแผนและประเมินผล (นักวิชาการภาษี 8) สำนักงานสรรพากรภาค 1
- ผู้อำนวยการด้านการจัดเก็บภาษี (นักวิชาการภาษี 8) สำนักมาตรฐานกรรมวิธีภาษีอากร
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.)

**นายอรินทร์ จิรา**

กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

**การศึกษา :**

- ปริญญาโท MBA University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Chemical Engineering University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ประธานกรรมการ บริษัท มาบตาพุดอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- ประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียนประเทศไทย
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- รองประธานสภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์ :**

- อดีตประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน
- อดีตเลขาธิการ สภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานกลุ่มเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Exxon Chemical Thailand จำกัด
- ผู้อำนวยการ การตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติก สำนักงานใหญ่ ณ ฮองกง บริษัท Exxon Chemical Asia Pacific จำกัด

**Experience :**

- Deputy Director General, Revenue Department
- Regional Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Regional Revenue Office 6
- Area Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Area Revenue Office Area 14
- Director, Planning and Evaluation Division (Tax Technical Officer 8), Regional Revenue Office 1
- Tax Expert (Tax Technical Officer 8), Tax Standard Procedure Bureau
- Director and Executive Director, Asset Management Corporation (AMC)

**Mr. Arin Jira**

Director and Chairman of the Nomination  
and Remuneration Committee

**Education :**

- MBA, University of California Berkeley, USA
- Bachelor Degree in Chemical Engineering, University of California Berkeley, USA

**Other position :**

- Chairman, Map Ta Phut Industrial Gas Co.,Ltd.
- Chairman-Thailand, ASEAN Business Advisory Council
- Vice Chairman, the Federation of Thai Industries
- Senior Executive Advisor, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- Vice President, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- Honorary Advisor, Chemical Industry, the Federation of Thai Industries

**Experience :**

- Former Chairman and Co-Chairman, ASEAN Business Advisory Council
- Former Secretary General, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- Director, the Federation of Thai Industries
- Vice Chairman, Chemical Group, the Federation of Thai Industries
- MD, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- MD, Exxon Chemical Thailand Limited
- Regional Marketing Director, Polyolefins, Exxon Chemical Asia Pacific Headquarters, Hong Kong

## นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการและ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การศึกษา :

- รัฐประศาสนศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโท พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล อินเตอร์เนชั่นแนล (สำนักงานปฏิบัติการ ภูมิภาค เอเชีย แปซิฟิก จำกัด (AP ROH))
- ที่ปรึกษา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประสบการณ์ :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสจัดหาและจำหน่ายก๊าซ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.)

## นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์

กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

### การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## Mr. Anon Sirisaengtaksin

Director and

Chairman of the Risk Management Committee

### Education :

- The Honorary Degree of Doctor of Public Administration from Bangkokthonburi University, Thailand.
- Master's Degree in Commerce, Thammasat University
- Bachelor of Science, Chulalongkorn University

### Other positions :

- Chairman, PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- Advisor, PTT Global Chemical Public Company Limited
- Member of the Council of King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang

### Experience :

- Chief Executive Officer, PTT Global Chemical Public Company Limited
- President & Chief Executive Officer, PTT Exploration and Production Public Company Limited
- President of Listed Company Association of Thailand
- Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- Senior Executive Vice President, Corporate Strategy and Development, PTT Public Company Limited
- Executive Vice President, Natural Gas Supply and Trading, Gas Business Group, PTT Public Company Limited
- Deputy President, Natural Gas Marketing and Transmission, PTT Gas, Petroleum Authority of Thailand (PTT)

## Mr. Vichan Amornrojanavong

Director and Chairman of the Corporate Governance & Social Responsibilities Committee

### Education :

- Master Degree of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University
- Bachelor of Laws Program, Thammasat University

**ประสบการณ์ :**

- ผู้ช่วยผู้ว่าการสายวางแผน ดูแลงานฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายงบประมาณและ บริหารความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายพัฒนาองค์กร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ สำนักงานภาค (สาขา) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้บริหาร ฝ่ายกำกับและตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผ่านประสบการณ์การเข้าแก้ไขปัญหาวิกฤตระบบ สถาบันการเงินปี 2527 และปี 2540

**นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์**

กสสมการ

**การศึกษา :**

- ปริญญาโท MBA สาขาการเงินและบัญชี Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.C.L สาขากฎหมายพาณิชย์ University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ที่ปรึกษา บริษัท BCS Group จำกัด

**ประสบการณ์ :**

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- ผู้จัดการ สาขากรุงลอนดอน และ Vice President ฝ่ายต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ CFO กลุ่มธุรกิจน้ำมันและพลังงาน เครือเจริญโภคภัณฑ์
- EVP และ CFO บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
- อนุกรรมการรับหลักทรัพย์ (Listing) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**Experience :**

- Assistant Governor, Strategic Capabilities Group in charge of Planning Budgeting and Risk Management Department, Financial and Accounting Department, Human Resources and Organization Development Department, Bank of Thailand
- Senior Director, Financial Institution Development Fund Management Group, Bank of Thailand
- Director, Regional Office (Branch), Bank of Thailand
- Director, Financial Institutions Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Executive, Commercial Banks Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Experience Crisis Financial Institution System Resolution and Rehabilitation In 1984 and 1997

**Mr. Bhichar Damrongpiwat**

Director

**Education :**

- MBA, Finance and Accountancy, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
- M.C.L, Business Law, University of Michigan, USA
- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- LL.B. (Honour), Chulalongkorn University

**Other position :**

- Consultant, BCS Group Co.,Ltd.

**Experience :**

- President, Government Housing Bank
- Manager, London Branch and Vice President of International Affairs, Kasikorn Bank Plc.
- Executive Vice President and CFO of Oil and Energy Business Group, CP Group
- EVP and CFO of TPI Plc.
- Sub-committee (Listing), Stock Exchange of Thailand



## นางสาวกรประณม วงษ์มงคล

กสรมการ

### การศึกษา :

- ปริญญาโท การบริหารการศึกษา Southeast Missouri State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานอื่น :

- รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน
- กรรมการ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการ บริษัทพิภพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน(บบส.)
- กรรมการ บมจ. จี สตีล
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารยูโอบี
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารดีบีเอสไทยธน

## นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์

กสรมการ

### การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A. สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน
- คณะกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

## Ms. Kornpranom Wongmongkol

Director

### Education :

- Master of Arts in Ed., Southeast Missouri State University, USA
- MBA (English Program), University of Thai Chamber of Commerce
- Bachelor Degree, Chulalongkorn University

### Other positions :

- Senior Executive Vice President, Government Savings Bank
- Director, The Market Organization, the Ministry of Interior
- Director, Tip Life Insurance Plc.

### Experience :

- Director, Asset Management Corporation (AMC)
- Director, G Steel Plc.
- VP, Head of Commercial Banking Group, UOB Bank
- Director, Head of Corporate Credit Group, DBS Thai Dhanu Bank

## Mr. Krisada Chinavicharana

Director

### Education :

- Master of Business Administration, M.B.A., USA
- LL.B., Chulalongkorn University

### Other positions :

- Financial Policy Advisor, Fiscal Policy Office
- Consultant, Business Law Committee, Board of Trade of Thailand
- Financial Institution Development Fund Committee
- Board of Directors, Krungthai Bank (KTB)

**ประสบการณ์ :**

- คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
- คณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- คณะอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- อาจารย์พิเศษคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์**

กฤษฎการ

**การศึกษา :**

- Master of Management, MIS and finance majors Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ :**

- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระบบ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
- Vice president, Thai Farmers Finance and Investment Ltd., Hong Kong
- รองผู้จัดการสาขา สำนักเสื่อป่า ธนาคารกสิกรไทย

**Experience :**

- Committee, Phayathai Asset Management Company Limited
- Audit Committee, Government Housing Bank
- Board of Directors, Islamic Bank of Thailand
- Sub-committee on Legal Affairs, Securities and Exchange Commission Thailand
- Advisor, Financial, Banking, and Financial Institution Committee
- Lecturer, Faculty of Law, Thammasat University

**Mr. Somphan Eamrunroj**

Director

**Education :**

- Master of Management, MIS and finance majors Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

**Experience :**

- Senior Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Deputy Managing Director and Director, United Securities Public Co., Ltd.
- General Manager, Modernform Group Public Co., Ltd.
- First Vice President, Computer Department, KASIKORNBANK Public Co.,Ltd.
- Vice President Organization & System Department, KASIKORNBANK Public Co.,Ltd.
- Deputy Branch Manager, KASIKORNBANK Public Co.,Ltd., London Branch, U.K.
- Vice President, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- Deputy Manager, KASIKORNBANK Public Co.,Ltd., Suapa Main Branch

## นายกฤษณ์ เสสเวจ

กรรมการ

### การศึกษา :

- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA

### ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกอรัญ
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

## นายพงษ์ธร มณีพิมพ์

เลขาธิการคณะกรรมการ

### การศึกษา :

- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย  
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

## Mr. Krit Sesavej

Director

### Education :

- M.A. (Management) Catholic University USA

### Experience :

- Senior Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development,  
Kasikorn Bank Plc.

## Mr. Phongsathon Maneepim

Secretary

### Education :

- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education  
Thai Bar Association
- LL.B., Thammasat University

### Experience :

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department,  
Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office,  
Kasikorn Bank Plc.

## คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### Elaboration on the performance and financial status

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2556 ยังมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างผลกำไรสุทธิได้มากถึง

The performance in 2013 produced a higher growth rate than the target, generating a net profit of

**6,767** ล้านบาท  
million baht



รายได้ที่มีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 7,201 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึง 1,326 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.57 จากปี 2555

Meanwhile, the income which is not interest rose to Baht 7,201 million or an increase of Baht 1,326 million or 22.57% rise from that of 2012

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2556 ยังมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างผลกำไรสุทธิได้มากถึง 6,767 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 3,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 107.45 ซึ่งมาจากรายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) เป็นจำนวน 2,784 ล้านบาท ในขณะที่มีรายได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวน 1,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 1,171 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่ากับ 199 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.99 เนื่องจากการเร่งกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้จนส่งผลทำให้รายได้จากการประนอมหนี้มีค่าสูงเกินกว่าเป้าหมาย ขณะเดียวกันรายได้ที่มีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 7,201 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึง 1,326 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.57 จากปี 2555 ที่ทำได้ 5,875 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีดอกเบี้ยหลักๆ ประกอบไปด้วยกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 3,045 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 3,858 ล้านบาท การปรับตัวสูงขึ้นของรายได้ในด้านต่างๆ เป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายเชิงรุกทั้งด้านการประนอมหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน จนส่งผลทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้ ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 768 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมามีจำนวน 780 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนลดลง 12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.54 เนื่องจากภาระหนี้สินลดลงจาก 45,764 ล้านบาท เหลือ 43,905 ล้านบาท ลดลงไป 1,859 ล้านบาท ทั้งนี้ BAM ก็ยังดำเนินกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานยังมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

The performance in 2013 produced a higher growth rate than the target, generating a net profit of Baht 6,767 million, when compared to 2012 in which the net profit was Baht 3,262 million, or a 107.45% increase. This figure was partly due to the profit share of Baht 2,784 million from Thai Asset Management Corporation (TAMC) while there was income from the interest which was worth Baht 1,307 million, a rise from that of 2012 at Baht 1,171 million, equal to an increase of Baht 199 million or 16.99%. This was because of the acceleration of the debt restructuring process which followed the specified plan. As a result, it generated an income that was higher than the target. Meanwhile, the income which is not interest rose to Baht 7,201 million or an increase of Baht 1,326 million, accounting to a 22.57% rise from that of 2012 worth Baht 5,875 million. The income which is not interest mainly consists of the profit from the investment in receivable worth Baht 3,045 million and the profit from the selling of NPA worth Baht 3,858 million. The increase in income from different sources can be attributed to the proactive policy in both debt composition and selling of properties, resulting in a better performance than the target. As for the expenses, the interest worth Baht 768 million decreased from that of the previous year which accounted to Baht 780 million. This means a decrease of Baht 12 million or 1.54%, resulting from the fall of the unpaid debt from Baht 45,764 million to Baht 43,905 million, thus a decrease of Baht 1,859 million. Hence, BAM continues its strategy to further expand the business for a sustainable growth in its operation.

ในขณะที่สินทรัพย์รวมจะอยู่ที่ 74,984 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 2,926 ล้านบาท จากปี 2555 เนื่องจากการขยายลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเติบโตโดยการรับซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารจัดการ และเป็นการช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัท ซึ่งการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวยังส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเพิ่มขึ้นเป็น 31,079 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 4,786 ล้านบาท จากปี 2555 อันเป็นผลจากการมีกำไรที่ปรับตัวสูงขึ้นไปเป็นอย่างมาก

The total asset was in the amount of Baht 74,984 million, accounting to an increase of Baht 2,926 million from that of the year 2012. This was due to the constant expansion of investment intended to generate growth, by way of purchasing NPA into the management process, and to help strengthen the company. Such strategy also contributed to an increase in the amount of equity owned by holders worth Baht 31,079 million or an increase of Baht 4,786 million from the figure of the year 2012 resulting in a considerable increase in profit.



สินทรัพย์รวมอยู่ที่ 74,984 ล้านบาท  
ปรับตัวเพิ่มขึ้น 2,926 ล้านบาท  
จากปี 2555

The total asset was in the amount of Baht 74,984 million, accounting to an increase of Baht 2,926 million from that of the year 2012.

#### ข้อมูลฐานะทางการเงินที่สำคัญ / Data for Financial Position

รายละเอียด Description	ปี 2556 2013 (ล้านบาท) (million baht)	ปี 2555 2012 (ล้านบาท) (million baht)	ปี 2554 2011 (ล้านบาท) (million baht)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ % increase / (decrease)	
				ปี 2556 2013	ปี 2555 2012
รายได้ดอกเบี้ย Interest Income	1,370	1,171	1,227	16.99	(4.56)
รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Income	7,201	5,875	4,890	22.57	20.14
รายได้ส่วนแบ่งจาก บสท. Partial Income from TAMC	2,784	-	-	-	-
รายได้รวม Total Incomes	11,355	7,046	6,117	61.16	15.19
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย Interest Expense	768	780	562	(1.54)	38.79
ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Expense	2,301	2,190	2,028	5.07	7.99
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น Other Operating Expense	1,519	815	592	86.38	37.67
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	4,588	3,784	3,182	21.25	18.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	6,767	3,262	2,935	107.45	11.14

2556/2013

รายได้รวม / Total Incomes  
**11,355**  
(ล้านบาท) (million baht)

กำไร สุทธิ / Net Profit  
**6,767**  
(ล้านบาท) (million baht)

2555/2012

รายได้รวม / Total Incomes  
**7,046**  
(ล้านบาท) (million baht)

กำไร สุทธิ / Net Profit  
**3,262**  
(ล้านบาท) (million baht)

## รายงานของผู้สอบบัญชี



### เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

## Report Of The Auditor



### To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

We, the Office of the Auditor General, have audited the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. comprise of the statement of financial position as at 31 December 2013, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity, statement of cash flows for the year ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

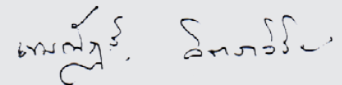
The Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statements based on their audit. The Office of the Auditor General conducted their audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that the Office of the Auditor General comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the risks assessment of financial material misstatement due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

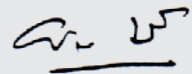
## ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสาวเจตนาวิญญู จิตราวิริยะกุล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3



(นางพกามาศ มังกรพันธุ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 17 เมษายน 2557



The Office of the Auditor General believe that the audit evidence the Office of the Auditor General have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for their audit opinion.

### Opinion

In the Office of the Auditor General's opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd as at 31 December 2013, the financial performance, and the cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Miss Khemmanat Chitraviriyakul  
(Miss Khemmanat Chitraviriyakul)  
Director of Financial Audit Office No. 3

Mrs. Pakhamas Mangkornpan  
(Mrs. Pakhamas Mangkornpan)  
Director of Audit Group

*The Office of the Auditor General*  
17 April 2014

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด		4,767,786.77	5,513,362.71	5,231,491.64
เงินฝากสถาบันการเงิน	5.1	5,975,079,793.39	2,469,820,280.71	973,026,112.48
เงินลงทุนสุทธิ				
เงินลงทุนในลูกหนี้		61,045,548,151.79	61,289,278,620.74	47,220,575,961.41
หัก เงินชดเชยจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด รอดัดบัญชี		(2,922,576,434.54)	(2,953,180,038.25)	(3,000,460,588.51)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้		(11,463,361,817.75)	(10,447,747,079.37)	(9,864,284,019.53)
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	5.2	46,659,609,899.50	47,888,351,503.12	34,355,831,353.37
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		1,163,469,399.31	1,367,114,920.76	1,325,694,614.64
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป		(502,324,790.72)	(502,324,789.72)	(499,324,789.72)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน		(138,543,087.47)	(147,997,003.29)	(195,277,805.11)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5.3	522,601,521.12	716,793,127.75	631,092,019.81
เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย		-	-	3,922,429,509.66
รวมเงินลงทุน - สุทธิ		47,182,211,420.62	48,605,144,630.87	38,909,352,882.84
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		3,333,886,124.67	2,493,248,746.83	1,558,315,435.36
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัดบัญชี		(1,353,204,269.71)	(691,786,990.61)	(561,567,214.11)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	5.4	1,980,681,854.96	1,801,461,756.22	996,748,221.25
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	5.5	15,346,854,747.88	17,501,933,515.59	16,781,841,980.63
รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.	5.6	2,784,394,260.03	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5.7	1,342,195,101.39	1,302,146,315.20	1,227,592,763.44
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พานิชย์การ จำกัด (มหาชน)		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,718,252,735.48)	(4,718,252,735.48)	(4,718,252,735.48)
ลูกหนี้บริษัท				
กรุงเทพ พานิชย์การ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ	5.8	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.9	8,217,285.10	10,736,866.05	9,935,476.97
สินทรัพย์อื่น	5.10	359,835,964.41	361,477,363.98	326,731,804.90
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>74,984,238,214.55</b>	<b>72,058,234,091.33</b>	<b>59,230,460,734.15</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statement of Financial Position

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

	Note	31 December 2013	31 December 2012 (Revised)	1 January 2012 (Revised)
<b>Assets</b>				
Cash		4,767,786.77	5,513,362.71	5,231,491.64
Cash deposit in financial institutions	5.1	5,975,079,793.39	2,469,820,280.71	973,026,112.48
Investment				
Investment in receivable		61,045,548,151.79	61,289,278,620.74	47,220,575,961.41
<u>Less</u> Deferred reimbursement from Phayathai Asset Management Co.,Ltd.		(2,922,576,434.54)	(2,953,180,038.25)	(3,000,460,588.51)
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment in receivable		(11,463,361,817.75)	(10,447,747,079.37)	(9,864,284,019.53)
Investment in receivable - net	5.2	46,659,609,899.50	47,888,351,503.12	34,355,831,353.37
Investment in securities		1,163,469,399.31	1,367,114,920.76	1,325,694,614.64
<u>Less</u> Allowance for impairment of general investment		(502,324,790.72)	(502,324,789.72)	(499,324,789.72)
<u>Less</u> Allowance for valuation of investment		(138,543,087.47)	(147,997,003.29)	(195,277,805.11)
Investment in securities- net	5.3	522,601,521.12	716,793,127.75	631,092,019.81
Investment in Thai Asset Management Corporation		-	-	3,922,429,509.66
Total investment - net		47,182,211,420.62	48,605,144,630.87	38,909,352,882.84
Installment sales receivable		3,333,886,124.67	2,493,248,746.83	1,558,315,435.36
<u>Less</u> Deferred gross margin from installment sales receivable		(1,353,204,269.71)	(691,786,990.61)	(561,567,214.11)
Installment sales receivable - net	5.4	1,980,681,854.96	1,801,461,756.22	996,748,221.25
Properties foreclosed - net	5.5	15,346,854,747.88	17,501,933,515.59	16,781,841,980.63
Accrued profit from Thai Asset Management Corporation	5.6	2,784,394,260.03	-	-
Property, plant and equipment - net	5.7	1,342,195,101.39	1,302,146,315.20	1,227,592,763.44
Bangkok Commercial Plc. receivable		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
<u>Less</u> Allowance for debtful Bangkok Commercial Plc. receivable - net	5.8	-	-	-
Intangible assets - net	5.9	8,217,285.10	10,736,866.05	9,935,476.97
Other assets	5.10	359,835,964.41	361,477,363.98	326,731,804.90
<b>Total assets</b>		<b>74,984,238,214.55</b>	<b>72,058,234,091.33</b>	<b>59,230,460,734.15</b>

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

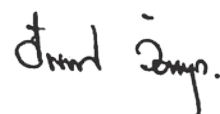
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สิน</b>				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.13	38,992,315,588.34	42,016,854,604.73	31,308,879,472.22
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.14	149,812,855.09	207,896,673.29	186,052,415.98
ประมาณการหนี้สิน	5.15	526,898,327.00	446,561,793.01	441,259,686.99
หนี้สินอื่น	5.16	4,236,186,207.90	3,093,476,478.79	2,548,279,571.42
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>43,905,212,978.33</b>	<b>45,764,789,549.82</b>	<b>34,484,471,146.61</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	5.17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(138,543,087.47)	(147,997,003.29)	(195,277,805.11)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		1,335,665,510.00	1,172,589,800.00	1,025,832,850.00
สำรองอื่น		876,608,231.58	876,608,231.58	876,608,231.58
ยังไม่ได้จัดสรร		15,330,294,582.11	10,717,243,513.22	9,363,826,311.07
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>31,079,025,236.22</b>	<b>26,293,444,541.51</b>	<b>24,745,989,587.54</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>74,984,238,214.55</b>	<b>72,058,234,091.33</b>	<b>59,230,460,734.15</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายกฤษณ์ เสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายสันธิษณ์ วิตนกุล)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## Statement of Financial Position (Cont.)

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

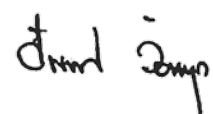
	Note	31 December 2013	31 December 2012 (Revised)	1 January 2012 (Revised)
<b>Liabilities and Shareholders' Equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Debt issued and borrowing	5.13	38,992,315,588.34	42,016,854,604.73	31,308,879,472.22
Accrued interest payable	5.14	149,812,855.09	207,896,673.29	186,052,415.98
Provisions	5.15	526,898,327.00	446,561,793.01	441,259,686.99
Other liabilities	5.16	4,236,186,207.90	3,093,476,478.79	2,548,279,571.42
<b>Total liabilities</b>		<b>43,905,212,978.33</b>	<b>45,764,789,549.82</b>	<b>34,484,471,146.61</b>
<b>Shareholders' equity</b>				
Share capital	5.17			
Authorized share capital				
547,000,000 common shares, par value 25 baht		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
Issued and paid-up share capital				
547,000,000 common shares, par value 25 baht		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
Other components shareholders' equity		(138,543,087.47)	(147,997,003.29)	(195,277,805.11)
Retained earnings				
Appropriated				
Legal reserve		1,335,665,510.00	1,172,589,800.00	1,025,832,850.00
Other reserves		876,608,231.58	876,608,231.58	876,608,231.58
Unappropriated		15,330,294,582.11	10,717,243,513.22	9,363,826,311.07
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>31,079,025,236.22</b>	<b>26,293,444,541.51</b>	<b>24,745,989,587.54</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>74,984,238,214.55</b>	<b>72,058,234,091.33</b>	<b>59,230,460,734.15</b>

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements



(Mr. Krit Sesavej)

President



(Mr. Suntas Wattanakul)

Executive Vice President

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	2556	2555
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,198,039,734.06	962,078,150.21
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	6,553,868.21	53,998,570.33
เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	38,683,752.04
เงินฝากสถาบันการเงิน	71,973,189.68	33,305,653.12
อื่นๆ	93,241,818.96	83,017,096.16
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,369,808,610.91	1,171,083,221.86
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	767,786,097.17	772,866,100.97
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	-	6,914,575.47
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	767,786,097.17	779,780,676.44
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	602,022,513.74	391,302,545.42
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(26,659,595.24)	30,456,180.68
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	3,045,044,262.09	1,919,350,491.77
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,858,182,444.45	3,639,768,259.84
รายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก บสท.	2,784,394,260.03	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		
รายได้จากเงินปันผล	55,614,022.37	50,930,346.13
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	269,718,256.67	235,038,456.07
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	325,332,279.04	285,968,802.20
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>10,588,316,164.11</b>	<b>6,266,846,279.91</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statements of Comprehensive Income

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

	2013	2012
Interest Income		
Investment in receivable	1,198,039,734.06	962,078,150.21
Investment in securities	6,553,868.21	53,998,570.33
Investment in Thai Asset Management Corporation	-	38,683,752.04
Deposits in financial institutions	71,973,189.68	33,305,653.12
Others	93,241,818.96	83,017,096.16
Total interest income	1,369,808,610.91	1,171,083,221.86
Interest expenses		
Interest and discount of promissory notes	767,786,097.17	772,866,100.97
Interest paid	-	6,914,575.47
Total interest expenses	767,786,097.17	779,780,676.44
Interest income - net	602,022,513.74	391,302,545.42
Gain on investment in securities	(26,659,595.24)	30,456,180.68
Gain on investment in receivable	3,045,044,262.09	1,919,350,491.77
Gain on sales of foreclosed properties	3,858,182,444.45	3,639,768,259.84
Accrued profit from Thai Asset Management Corporation	2,784,394,260.03	-
Other operating income		
Income dividend	55,614,022.37	50,930,346.13
Other operating income	269,718,256.67	235,038,456.07
Total other operating income	325,332,279.04	285,968,802.20
<b>Total operating income</b>	<b>10,588,316,164.11</b>	<b>6,266,846,279.91</b>

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

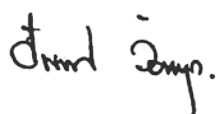
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	2556	2555
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,490,315,196.60	1,461,775,523.50
ค่าตอบแทนกรรมการ	11,912,915.00	11,135,000.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	240,247,116.13	211,846,102.15
ค่าภาษีอากร	341,418,621.31	332,055,812.11
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	335,046,802.14	13,335,976.55
ค่าใช้จ่ายอื่น	218,038,962.97	173,423,246.35
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,636,979,614.15	2,203,571,660.66
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	1,164,998,033.87	780,577,360.24
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,786,338,516.09	3,282,697,259.01
ภาษีเงินได้	18,920,265.20	21,183,106.86
กำไรสุทธิ	6,767,418,250.89	3,261,514,152.15
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9,453,915.82	47,280,801.82
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(34,125,472.00)	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	(24,671,556.18)	47,280,801.82
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	6,742,746,694.71	3,308,794,953.97
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	12.37	5.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายกฤษณ์ เสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

  
(นายสันธิชญ์ วัฒนกุล)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



## Statements of Comprehensive Income (Cont.)

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

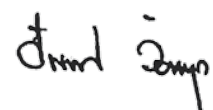
	2013	2012
Expenses of other operations		
Employee expenses	1,490,315,196.60	1,461,775,523.50
Director's remuneration	11,912,915.00	11,135,000.00
Premise and equipment expenses	240,247,116.13	211,846,102.15
Taxes and duties	341,418,621.31	332,055,812.11
Impairment less on property foreclosed	335,046,802.14	13,335,976.55
Other expenses	218,038,962.97	173,423,246.35
Total other operation expenses	2,636,979,614.15	2,203,571,660.66
Impairment less on investment in receivable	1,164,998,033.87	780,577,360.24
Operating profits before income tax expense	6,786,338,516.09	3,282,697,259.01
Income tax expense	18,920,265.20	21,183,106.86
Net Profit	6,767,418,250.89	3,261,514,152.15
Other comprehensive profit (loss)		
Gain (loss) on remeasurement of available for sale investment	9,453,915.82	47,280,801.82
Loss from estimation based on actuarial science basis	(34,125,472.00)	-
Total other comprehensive income- net	(24,671,556.18)	47,280,801.82
Total profit	6,742,746,694.71	3,308,794,953.97
Basic earning per share	12.37	5.96

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements



(Mr. Krit Sesavej)

President



(Mr. Suntas Wattanakul)

Executive Vice President

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556  
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	องค์ประกอบอื่น				กำไรสะสม		รวม
	ทุน ก่อนและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	13,675,000,000.00	(195,277,805.11)	1,025,832,850.00	876,608,231.58	9,363,826,311.07		24,745,989,587.54
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,761,340,000.00)		(1,761,340,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	146,756,950.00	-	(146,756,950.00)		-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	47,280,801.82	-	-	3,261,514,152.15		3,308,794,953.97
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	13,675,000,000.00	(147,997,003.29)	1,172,589,800.00	876,608,231.58	10,717,243,513.22		26,293,444,541.51
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	13,675,000,000.00	(147,997,003.29)	1,172,589,800.00	876,608,231.58	10,717,243,513.22		26,293,444,541.51
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,957,166,000.00)		(1,957,166,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	163,075,710.00	-	(163,075,710.00)		-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	9,453,915.82	-	-	6,733,292,778.89		6,742,746,694.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	13,675,000,000.00	(138,543,087.47)	1,335,665,510.00	876,608,231.58	15,330,294,582.11		31,079,025,236.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in owner's equity

As at 31 December 2013  
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

	Capital issued and paid-up	Other components of owner's equity		Retained earnings			Total
		Surplus (Deficit) on revaluation of investment	Legal reserve	Appropriated	Unappropriated	Other reserves	
<b>Beginning balance as at 1 January 2012</b>	13,675,000,000.00	(195,277,805.11)	1,025,832,850.00	876,608,231.58	9,363,826,311.07		24,745,989,587.54
Dividend paid	-	-	-	-	(1,761,340,000.00)		(1,761,340,000.00)
Legal reserve	-	-	146,756,950.00	-	(146,756,950.00)		-
Total comprehensive income	-	47,280,801.82	-	-	3,261,514,152.15		3,308,794,953.97
<b>Ending balance as at 31 December 2012</b>	<b>13,675,000,000.00</b>	<b>(147,997,003.29)</b>	<b>1,172,589,800.00</b>	<b>876,608,231.58</b>	<b>10,717,243,513.22</b>		<b>26,293,444,541.51</b>
<b>Beginning balance as at 1 January 2013</b>	13,675,000,000.00	(147,997,003.29)	1,172,589,800.00	876,608,231.58	10,717,243,513.22		26,293,444,541.51
Dividend	-	-	-	-	(1,957,166,000.00)		(1,957,166,000.00)
Legal reserve	-	-	163,075,710.00	-	(163,075,710.00)		-
Total comprehensive income	-	9,453,915.82	-	-	6,733,292,778.89		6,742,746,694.71
<b>Ending balance as at 31 December 2013</b>	<b>13,675,000,000.00</b>	<b>(138,543,087.47)</b>	<b>1,335,665,510.00</b>	<b>876,608,231.58</b>	<b>15,330,294,582.11</b>		<b>31,079,025,236.22</b>

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,786,338,516.09	3,282,697,259.01
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	122,612,720.05	89,926,868.27
รายได้ค้างรับลดลง(เพิ่มขึ้น)	(2,759,706,787.86)	148,418.23
รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	3,194,469.92	3,292,886.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	59,907,789.18	66,786,539.85
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจากบัญชี	1,766.00	18,227.39
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	59,051,651.33	54,544,248.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4,235,614.42)	(7,572,377.50)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(413,273.95)	(20,364,820.85)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	26,659,594.24	(33,456,180.68)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	1,164,998,033.87	780,577,360.24
ผลเสียหายจากการทุจริตของพนักงาน	-	513,359.99
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	335,046,802.14	13,335,976.55
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.00	3,000,000.00
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	(280,000.00)	-
รายได้ที่ได้รับชดเชยผลขาดทุนตามสัญญา	(14,838,192.83)	(42,717,767.47)
	5,778,337,474.76	4,190,729,997.13
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(602,022,513.74)	(391,302,545.42)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(55,614,022.37)	(50,930,346.13)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,363,303,214.60	1,214,847,583.55
เงินสดรับเงินปันผล	55,614,022.37	50,930,346.13
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(825,869,915.37)	(756,614,752.30)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,665,191.73)	(31,375,912.93)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,700,083,068.52	4,226,284,370.03
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนในลูกหนี้	4,411,626,222.71	2,656,203,328.98
ทรัพย์สินรอการขาย	3,575,325,766.02	3,603,825,687.16
สินทรัพย์อื่น	(325,093,974.33)	184,997,319.86
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	916,297,093.58	655,029,157.93
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,278,238,176.50	11,326,339,863.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of Cash Flow

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

	2013	2012
<b>Cash flow from operating activities</b>		
Operating profit before income tax expenses	6,786,338,516.09	3,282,697,259.01
Items to reconcile profit (loss) from operating before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	122,612,720.05	89,926,868.27
Decrease (increased) in accrued revenue	(2,759,706,787.86)	148,418.23
Increase in deferred revenue	3,194,469.92	3,292,886.10
Increase in accrued expenses	59,907,789.18	66,786,539.85
Loss from write off premises and equipment	1,766.00	18,227.39
Increase in provision	59,051,651.33	54,544,248.00
Gain on fixed asset sales	(4,235,614.42)	(7,572,377.50)
Gain on repossession of property under installment sales	(413,273.95)	(20,364,820.85)
Gain (loss) on sale of investment in securities	26,659,594.24	(33,456,180.68)
Loss on impairment of investment in receivable	1,164,998,033.87	780,577,360.24
Damage from corruption of employees	-	513,359.99
Loss on impairment of foreclosed properties	335,046,802.14	13,335,976.55
Loss on impairment of investment in securities	1.00	3,000,000.00
Revenue from indemnification	(280,000.00)	-
Revenue from compensation of loss under contract	(14,838,192.83)	(42,717,767.47)
	5,778,337,474.76	4,190,729,997.13
Net income from interest	(602,022,513.74)	(391,302,545.42)
Net income from dividend	(55,614,022.37)	(50,930,346.13)
Proceeds from interest income	1,363,303,214.60	1,214,847,583.55
Proceeds from dividend income	55,614,022.37	50,930,346.13
Cash paid on interest	(825,869,915.37)	(756,614,752.30)
Cash paid on income tax	(13,665,191.73)	(31,375,912.93)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	5,700,083,068.52	4,226,284,370.03
Increase (decrease) in operating assets		
Investment in receivable	4,411,626,222.71	2,656,203,328.98
Foreclosed properties	3,575,325,766.02	3,603,825,687.16
Other assets	(325,093,974.33)	184,997,319.86
Operating liabilities: increase (decrease)		
Other liabilities	916,297,093.58	655,029,157.93
Net cash from operating activities	14,278,238,176.50	11,326,339,863.96

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(144,548,792.95)	(140,832,568.81)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	(2,458,293,030.45)	(32,230,398,608.75)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,415,610.00)	(6,138,781.00)
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(4,960,317,129.25)	(4,647,282,768.10)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(33,505,032.17)	(3,406,484.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	4,640,090.64	7,652,585.51
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	2,957,536,550.45	31,731,155,088.75
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เพื่อขาย	4,000,000.00	443,118,212.07
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	55,197,388.37	92,076,974.90
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,576,705,565.36)	(4,754,056,349.43)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร	25,356,250,000.00	16,562,500,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้น	(24,497,062,125.44)	(19,880,180,213.73)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว	(5,106,250,000.00)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	(1,957,166,000.00)	(1,761,340,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,204,228,125.44)	(5,079,020,213.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,497,304,485.70	1,493,263,300.80
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,467,629,823.44	974,366,522.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5.21 5,964,934,309.14	2,467,629,823.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of Cash Flow (Cont.)

As at 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

Unit : Baht

	Note	2013	2012
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchase of property, plant and equipment		(144,548,792.95)	(140,832,568.81)
Purchase of held- to maturity debt securities		(2,458,293,030.45)	(32,230,398,608.75)
Purchase of intangible assets		(1,415,610.00)	(6,138,781.00)
Purchase of properties transferred from financial institutions		(4,960,317,129.25)	(4,647,282,768.10)
Purchase of investment in available for sale securities		(33,505,032.17)	(3,406,484.00)
Proceeds from sales of fixed assets		4,640,090.64	7,652,585.51
Proceeds from held- to maturity debt securities		2,957,536,550.45	31,731,155,088.75
Proceeds from investment in available for sale debt securities		4,000,000.00	443,118,212.07
Proceeds from sales of investment in available for sale securities		55,197,388.37	92,076,974.90
Net cash used in investing activities		(4,576,705,565.36)	(4,754,056,349.43)
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Cash inflows from bank loan		25,356,250,000.00	16,562,500,000.00
Cash outflows for short-term loan repayment		(24,497,062,125.44)	(19,880,180,213.73)
Cash outflows for long-term loan repayment		(5,106,250,000.00)	-
Cash outflows for allocation of dividends to shareholders		(1,957,166,000.00)	(1,761,340,000.00)
Net cash used in financing activities		(6,204,228,125.44)	(5,079,020,213.73)
Net cash and cash equivalent : increase		3,497,304,485.70	1,493,263,300.80
Cash and cash equivalent as of beginning balance		2,467,629,823.44	974,366,522.64
Cash and cash equivalent as of ending balance	5.21	5,964,934,309.14	2,467,629,823.44

Notes to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

## 1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสท.ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

**2.1** งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 12/2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553

**2.2** การใช้ประมาณการทางบัญชี ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องใช้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้



# Notes to Financial Statements

For the year ended 31 December 2013

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

## 1. Background

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) was established under the financial institutions development plan the Ministry of Finance pursuant to resolution of the Council of Ministers dated 14 August 1998 directing that Bangkok Commerce Plc. (originally named as Bangkok Bank of Commerce Plc.) established Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund.

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code of which its 99.99% shares were owned by Bangkok Commerce Plc. On 28 January 1999, it was then registered as an asset management company pursuant to the Emergency Decree on Asset Management B.E. 2541 with the main objectives to manage non-performing asset of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing asset and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 and custody and management of assets, transfer documents and other documents and other relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer all shares held by Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd., totaling 546,999,993 shares, par value 25 baht, total amount 13,674,999,825 baht to Financial Institutions Development Fund which made the latter to become a direct shareholder of the Company.

## 2. Basis for preparation of financial statements

**2.1** These financial statements are prepared in accordance with Thai General Accepted Accounting Principle under the Accounting Act B.E. 2543 by complying with the Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and the notification of The Bank of Thailand No. Sor Nor Sor 12/2553 dated 3 December 2010 regarding "Preparation and announcement of Financial Statements of Finance and Credit Foncier Companies."

**2.2** Accounting estimates used in preparing the financial statements in accordance with generally accepted accounting principles require the Company to use various estimates and assumptions which may affect amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of possible assets and liabilities while the actual results may differ from such estimates.

### 2.3 การจัดประเภทรายการใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้มีการแสดงรูปแบบใหม่ เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ และให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

### 2.4 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12** เรื่อง ภาษีเงินได้ เนื่องจากบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ในบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อ หรือรับโอนจากสถาบันการเงินตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ.2542 บริษัทจึงยังไม่ได้มีการนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประเมินผลกระทบในเบื้องต้น แล้วเห็นว่า หากต้องนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)** เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงาน หากเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่ารายการให้เป็นสกุลเงินบาท และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว และเนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสะสม

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8** เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน โดยเปิดเผยผลการดำเนินงานที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายในตามผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน กระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูล ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5.12

### 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปี 2556

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557

### 2.3 Reclassification

The statements of financial position as at 31 December 2012 are reclassified for the objective to compare and to conform to the classifications used in the financial statements as at 31 December 2013.

### 2.4 Practice of New Thai Accounting and Thai Financial Reporting Standards

The Federation of Accounting Professions (FAP) has announced accounting standards and financial reporting standard effective for the financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2013 onwards as follows :

**TAS 12 Income Taxes** : The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institution. However, based on assessment on general impact, the Company determined that complying with TAS 12 Income Tax will not have significant effect on the Company's financial statements.

**TAS 21 (Revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates** : This standard instructs organizations to identify currency used in financial statements and report effect on such conversion. As the Company operates in business in Thai Baht, thus there is no material effect on properties, liabilities, and retained earnings.

**TFRS 8 Operating Segments** : This standard requires companies to disclose its performance of goods and services as used in internal report. The effect on financial statements taken only in the part of information disclosure as specified in Note 5.12.

### 2.5 The financial reporting standards has been announced but was not effective in 2013

The new accounting standards, new financial reporting standards, and their interpretation effective for the financial statements beginning on or after 1 January 2014 are as follows:

Accounting Standards		Effective Date
TAS 1	(Revised 2012) Presentation of Financial Statements	1 January 2014
TAS 7	(Revised 2012) Statement of Cash Flows	1 January 2014
TAS 12	(Revised 2012) Income Taxes	1 January 2014
TAS 17	(Revised 2012) Leases	1 January 2014
TAS 18	(Revised 2012) Revenue	1 January 2014
TAS 19	(Revised 2012) Employee Benefits	1 January 2014
TAS 21	(Revised 2012) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2014
TAS 24	(Revised 2012) Related Party Disclosures	1 January 2014
TAS 28	(Revised 2012) Investments in Associates	1 January 2014

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2555)	การตัดค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4		สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 15		สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27		การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29		การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1		การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ รื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4		การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5		สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7		การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10		งบการเงินระหว่างกาลและการตัดค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12		ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13		โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17		การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18		การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

Thai Accounting Standards		Effective Date
TAS 31 (Revised 2012)	Interests in Joint Ventures	1 January 2014
TAS 34 (Revised 2012)	Interim Financial Reporting	1 January 2014
TAS 36 (Revised 2012)	Impairment of Assets	1 January 2014
TAS 38 (Revised 2012)	Intangible Assets	1 January 2014

Thai Financial Reporting Standards		Effective Date
TFRS 2 (Revised 2012)	Share - Based Payments	1 January 2014
TFRS 3 (Revised 2012)	Business Combinations	1 January 2014
TFRS 4	Insurance Contracts	1 January 2016
TFRS 5 (Revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2014
TFRS 8 (Revised 2012)	Operating Segments	1 January 2014

Thai Accounting Standard Interpretation		Effective Date
TSIC 15	Operating leases - Incentives	1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the substance of transactions in the legal form of a lease	1 January 2014
TSIC 29	Service concession arrangements	1 January 2014
TSIC 32	Intangible assets-website cost	1 January 2014

Thai Financial Reporting Standard Interpretation		Effective Date
TFRIC 1	Changes in existing decommissioning, Restoration and similar liabilities	1 January 2014
TFRIC 4	Determining whether an arrangement contains a lease	1 January 2014
TFRIC 5	Rights to interests arising from decommissioning, restoration and environmental rehabilitation funds	1 January 2014
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2014
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service concession arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer loyalty programs	1 January 2014
TFRIC 17	Distributions of non-cash assets to owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfer of assets from customers	1 January 2014

บริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยบริษัทพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ต่องบการเงิน ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## 2.6 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีมูลค่าทรัพย์สินรอกการขายสำหรับส่วนที่รับโอนมาจากลูกหนี้และจากการประมวลทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดของลูกหนี้เป็นรับรู้มูลค่าของทรัพย์สินรอกการขายเมื่อแรกเริ่มด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรมที่ไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ตามหมายเหตุข้อ 3.6 จากเดิมที่รับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของทรัพย์สินรอกการขายด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ส่วนต่างที่สูงเกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้เป็นส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าของทรัพย์สินรอกการขาย

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวมีผลต่องบแสดงฐานะการเงินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
สินทรัพย์รวม ลดลง	1,155.13	1,331.50
ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง	1,155.13	1,331.50

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

การรับรู้รายได้ของเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนรายปี (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายที่ซื้อเข้ามา นำมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยที่คำนวณได้ค้างชำระจะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ

กรณีเงินลงทุนในลูกหนี้ที่มีราคาต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว แต่บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อ หรือรับโอนลูกหนี้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อเข้ามาจะบันทึกมูลค่าของลูกหนี้แต่ละรายด้วยราคาทุนที่รับซื้อและใช้เป็นฐานในการคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ การกำหนดอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) โดยลูกหนี้รายที่มีสินเชื่อหลายประเภทจะบันทึกรวมเป็นลูกหนี้รายการเดียว

The Company will adopt the above relevant standards in accordance with Notification of The Federation of Accounting Professions. However, after considering the effects after adopting such standards in the financial statements, the Company expects that the effects will not be significant on the Company's financial statements, when they are effective.

## 2.6 Changes in Accounting Policies

In the accounting period ended 31 December 2013, the Company has changed the accounting policy regarding recognition of the non-performing assets transferred from the debtors and bidden from auction. Originally, the initial value of non-performing assets was recorded at cost or fair price and the amount over book value of investment in receivables was recorded as capital surplus. The surplus is calculated from revaluation of non-performing assets to recognition of initial value of the non-performing assets at cost or fair price that is not higher than book value of investment in receivables as set forth in the Note No. 3.6.

Such change in accounting policy affects the statements of financial position as follows;

	<i>Unit : Million Baht</i>	
	2013	2012
Decrease in total assets	1,155.13	1,331.50
Decrease in shareholders' equity	1,155.13	1,331.50

## 3. Significant Accounting Policies

### 3.1 Recognition of interest income

Recognition of income from investment in receivables via interest when paid by receivable is calculated based on Yield Rate from cash flow expected to be paid from each acquired receivable multiplied with value of each outstanding receivable according to outstanding cost. Calculation is made on overdue period from the date of receipt of transfer to payment date. If payment amount is lower than calculated interest, recognition of interest income will not exceed the amount received for payment.

If acquired receivable has already made full payment but the Company still has right to demand performance by debtor according to the agreement. The Company will recognize such difference when payment is made by debtor as profit from buying investment in receivables in income statement.

### 3.2 Recognition of expenses

- Recognition of expenses arisen from the purchase or receipt of transfer of receivables covers the whole amount occurred in such accounting period.
- Other expenses are recognized on accrual basis.

### 3.3 Investments in receivables

Value of each non-performing debtor acquired will be recorded based on cost price which will be used as a basis for calculation of interest recognition and allowance for impairment of investment in receivables. Determination of Yield Rate of any receivable with different credits will be collectively recorded as single item.

### 3.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อมาจะประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบัน (PV) ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันเป็นมูลค่ายุติธรรมตามแนวทางการกันสำรองตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standard - IAS) ฉบับที่ 39 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้นำมากำหนดเป็นหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินโดยปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัท

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 31/2551 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัท โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้คือระยะเวลาดังชำระ ดังนี้

- ชั้นที่ 1 หนี้จัดชั้นปกติ ระยะเวลาดังชำระ 1 - 30 วัน กันสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับ 90% ของมูลค่าหลักประกัน
- ชั้นที่ 2 หนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ระยะเวลาดังชำระ 31 - 90 วัน กันสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับ 90% ของมูลค่าหลักประกัน
- ชั้นที่ 3 หนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ระยะเวลาดังชำระ 91 - 180 วัน และลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้รายใหม่ นับจากวันครบกำหนดชำระภายใน 3 งวด
- ชั้นที่ 4 หนี้จัดชั้นสงสัย ระยะเวลาดังชำระ 181 วัน - 12 เดือน
- ชั้นที่ 5 หนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ ระยะเวลาดังชำระเกิน 12 เดือน

สำหรับหนี้จัดชั้นที่ 3, 4 และ 5 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับมูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำที่สุด (มูลค่าจ้าง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ์ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน) ทั้งนี้อัตราคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่วนการประเมินมูลค่าปัจจุบันของหลักประกันที่ใช้ขึ้นกับประเภทของหลักประกัน โดยบริษัทมีการประเมินราคาทุก 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### 3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนชั่วคราวสำหรับเงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เกิน 1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการปรับมูลค่าของตราสารหนี้จะโอนปรับกับรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง



### 3.4 Allowance for impairment of investment in receivables

As at the accounting period ended 31 December 2012, non-performing debtors acquired by the Company are subject to allowance for impairment of investments in receivables, if the debtors have been in overdue for more than 3 months from the contractual due date based on present valuation method (PV) of expected cash flow from. The disposals of collateral in fair value which is in accordance with reserve guideline of International Accounting Standard-IAS No. 39 applied by the Bank of Thailand for rating and reserve of financial institution adapted to the Company's transaction.

As at the accounting period ended 31 December 2013, the Company estimated the allowance of impairment of investments in receivables by adopting the Regulations on Assets Classification and Provision of Financial Institutions according to the notification of The Bank of Thailand No. Sor Nor Sor 31/2551 dated August 3, 2008 adapted to the company's transaction. The regulations are as follows:

1. Normal : the debt that has overdue period for 1 - 30 days will be reserved at 1% of differences between investments in receivables and 90% of collateral value.
2. Special mention : the debt that has overdue period for 31 - 90 days will be reserved at 2% of differences between investment in receivables and 90% of collateral value.
3. Substandard : the debt that has overdue period for 91 - 180 days and newly restructured debtors after having 3 repayments overdue.
4. Doubtful : the debt that has overdue period for 181 days - 12 months.
5. Doubtful of loss : the debt that has overdue period for more than 12 months.

Regarding the debt falling into 3, 4, and 5, the allowance of impairment will be calculated at 100% of difference in investments or debtor value (mortgage value, or the present value of expected cash flow from the disposal of collateral). The discount rate and period expected to be able to sell collateral are referred to the regulations of Bank of Thailand. The Company evaluates present value of collateral based on the type of collateral for every 3 years, which comply with regulations of Bank of Thailand.

### 3.5 Investments in securities

Investments intended to be held for no more than 1 year are categorized as temporary investment and for the same intended to be held for more than 1 year categorized as long-term investment.

Investments in all kinds of debt instruments and equity instruments under market demand which are non-performing securities are presented by fair value. Profit or loss not appreciated from revaluation of non-performing securities will be separately presented in shareholders' equity recognized in statements of comprehensive income when discharging such investment.

Investments in equity instruments not under market demand and uncontrollable by the Company, directly and indirectly, is seen as general investment and presented in net cost from allowance for impairment of investment. Loss from impairment of investment is recognized in statements of comprehensive income.

Debt instruments which are to be held until maturity are presented by amortized cost. Surplus or discount from revaluation of debt instruments is reconciled with interest income by method of real rate of return.

### 3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่สามารถได้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ / รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินแสดงด้วยราคาปรับรับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนดังกล่าวข้างต้น (ที่ได้มาจากการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากการประมูลทรัพย์สินขายทอดตลาด และจากการรับซื้อปรับรับโอนจากสถาบันการเงิน) หักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเป็นทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

บริษัทประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ต่ำกว่าต้นทุนทรัพย์สินรอการขาย และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

### 3.7 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอดัดบัญชี และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระ

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อจากการลดมูลค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

	อัตราร้อยละ
อาคาร	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 15
อุปกรณ์	20
รถยนต์	20
คอมพิวเตอร์	20, 33.33

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างทำ

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.6 Properties foreclosed

Properties foreclosed acquired from debtors are presented in transfer price from debtors including expenses for transfer. The value of properties foreclosed will not be recognized more than the book value of investment in receivables.

Value of properties foreclosed acquired from auction will be presented in auction price including expenses for transfer of such properties. The value of properties foreclosed will not be recognized more than the book value of investment in receivables.

Properties foreclosed received from transfer from properties management companies and financial institutions will be presented in transfer price (cost of acquirement) including expenses for transfer of such properties.

Properties foreclosed are presented in transferred cost price including expenses for transfer of such assets and less by allowance for impairment of properties foreclosed assets loss recognized in income statement.

All aforementioned properties foreclosed presented at cost price (acquired from debtors, acquired from auctions, and received from transfers from financial institutions) and less by allowance for impairment of properties foreclosed, then recorded as net properties foreclosed.

The Company estimates allowance for impairment of properties foreclosed when expected value for sale is less than cost of properties foreclosed and recognize impairment of properties foreclosed in the statements of comprehensive income.

Profit or loss from sale of properties foreclosed will be recorded in the statements of comprehensive income after sale.

### 3.7 Installment sale receivables

Installment sale receivables occur from selling non-performing assets by installment payment. The Company will record difference between selling price and cost of non-performing assets as deferred gross profit from installment sales and gradually recognize as income after each installment payment.

### 3.8 Premises and equipment-net

They are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for asset impairment (if any). Depreciation is calculated on the straight-line basis over the estimated useful lives of each asset as follows:

	Percentage
Building	5
Building improvement	10 - 15
Equipment	20
Car	20
Computer	20, 33.33

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

The Company does not calculate depreciation for work in process.

### 3.9 Intangible assets

Intangible assets, including software development, are stated at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated by the straight-line method at the rate of 20% per annum and recognize as expense in statements of comprehensive income.

### 3.10 การประมาณการหนี้สิน

โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของประมาณการหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.11 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชบัญญัติกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ โดยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

### 3.12 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 4. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวังเตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้เริ่มวางระบบบริหารความเสี่ยงในปี 2553 และมีการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่องมากำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติ และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารจัดการการติดตามและประเมินผล เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอ โดยมีเป้าหมายให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนด

ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกระบวนการที่สำคัญคือ การระบุความเสี่ยงสำคัญซึ่งจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินความเสี่ยงแต่ละประเภท กระบวนการติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้กรอบนโยบายที่บริษัทกำหนดและการรายงานความเสี่ยงประเภทต่างๆ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อให้สามารถบริหารและ / หรือจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

หลักการสำคัญของระบบการบริหารความเสี่ยงได้แก่ หน่วยงานธุรกิจซึ่งดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ได้รับการอนุมัติ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

### 3.10 Provisions

Employee Benefit Project, the company set up a compensation project to pay employee for post-retirement according employment agreement. Estimated liabilities of employee benefits are calculated according to mathematics of insurance by Projected Unit Credit Method using statistic data as a factor in estimating present value of future benefits out flow. Discount rate is calculated by using government bond interest rate of which its duration period is the same as debt period. The calculated amount will be presented as a part of provisions. The company recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income.

### 3.11 Corporate income tax

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institution.

### 3.12 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) with weighted average number of issued and paid-up ordinary shares.

## 4. Risk management

The Company places its importance on risk management which is key composition of good corporate governance by emphasizing on prevention and management of uncertainties which may occur and affect the achievement of organizational and operational targets and objectives. The Company also makes risk management a part of its business operation.

The Company has developed risk management system in 2010, then review it continually to enhance the policy and guideline. The Company also develop risk management tool to be suitable for business and to manage various types of risk, include developing knowledge to communicate about risk management to all personnel continually. As a result, the Company can efficiently manage, monitor and control risks so that it remains at an appropriate and acceptable level.

The Risk Management Committee is responsible for establishing risk management policy, reviewing the appropriateness of risk management policy and system proved by board of director and determining risk management strategy as well as monitoring and controlling corporate risks to be within acceptable level.

The risk management system comprises key process; i.e. identify key risks, which will have significant effect on the Company's business, assess each risk category, follow up process to maintain risk in suitable level under the Company's policy, and report all relevant persons about all risk categories, so that they can timely manage the risk.

Key principle of risk management system is that all business units must take responsibility in risk management continually to control and maintain risk in approved level and in line with risk management policy.

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) ดังนี้

#### 4.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มีการทบทวนทิศทางทางการดำเนินงาน และจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของบริษัท และมีการจัดทำแผนงานที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานเพื่อประเมินความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ที่กำหนด

#### 4.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการระบุ ประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกรรมในแต่ละด้านของบริษัท และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทมีการพัฒนาเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีเครื่องมือในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงานและระดับกิจกรรม

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีแนวทางในการกำกับ ติดตามความเสี่ยงทางการเงินในภาพรวมและมีการบริหารจัดการด้านการเงินให้บริษัท มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทแบ่งความเสี่ยงทางการเงินออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)** บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสอดคล้องกับเกณฑ์การกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลเพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ ซึ่งสภาพคล่องถือเป็นความสามารถในการตอบสนองความต้องการใช้เงินในการบริหารจัดการ รวมทั้งการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ การทำธุรกรรมตามพันธกิจขององค์กร
2. **ความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC)** ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อ แต่ได้รายได้จากการนำสินทรัพย์ต่อคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการกำหนดสถานะลูกหนี้ และจัดเกรดทรัพย์สินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ สำหรับความเสี่ยงด้านเครดิตที่มาจากคู่สัญญาที่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญา หรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ นั้น บริษัทมีการพิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ มีการติดตามและดำเนินการตามแนวปฏิบัติของบริษัทภายใต้กฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
3. **ความเสี่ยงด้านตลาด สำหรับธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC)** เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคา (Price Risk) ของสินทรัพย์ของหลักประกันหรือสินทรัพย์ที่ถือครองเพื่อการจำหน่าย เป็นความเสี่ยงจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง โดยบริษัทมีการทบทวนราคาประเมินตามเกณฑ์ ธปท. ที่กำหนดหรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งสำรองอย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการต่อค้าของสินทรัพย์ที่ถือครองอยู่ตามแนวทางการกันค่าเผื่อการต่อค้าของเงินลงทุนในลูกหนี้ตามนโยบายการบัญชีข้อ 3.4 สำหรับการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยในตลาดไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

The Company divides risk management into 4 categories, consists of strategy risk, operational risk, financial risk, and compliance risk as follows;

#### 4.1 Strategy risk

The Company manages strategy risk and reviews corporate direction, including establishing strategic plan. The Company's directors and management involve in determination of corporate direction and establishing action plan in relation with strategic plan so that they can control strategy risk properly and can follow up performance compared to action plan to assess the achievement of strategic plan.

#### 4.2 Operational risk

The Company has operational risk procedure to identify, assess, monitor, and control risk, including reporting risk to the Risk Management Committee periodically so that the Committee can be aware of the risk level in each category and can maintain the risk in acceptable level. The Company develops key instrument in operational risk management, including instrument to monitor and control corporate, department, and function risk.

#### 4.3 Financial risk

The Company has guidelines used for governing and following up overall financial risk, including managing the Company's finance to have secure and reliable financial status. The Company divides financial risk into 3 categories as follows;

- 1) **Liquidity risk** : Liquidity is deemed to be capability of an organization to respond to the requirement of money for management, purchasing NPLs and NPAs, and making transaction to complete its missions. The Company manages liquidity risk according to guidelines of liquidity risk management approved by the Risk Management Committee and conforms to regulations so that the Company can manage its liquidity efficiently and reliably.
- 2) **Credit risk** : Credit risk for the asset management company (AMC) that does not receive revenue from lending but from managing and selling of non-performing loan/non-performing assets (NPL/NPA). Thus, the Company business is mainly subject to asset quality risk. The Company determines debtor status and grades properties for management. Regarding credit risk caused by partners who are debtors in debt restructuring contract and unable to make repayment under contract or conditions, the Company will consider repayment ability of the debtors. The Company will also keep track of the debtors to ensure that they comply with the Company guideline and applicable law to reduce risk from unqualified debtors.
- 3) **Market risk** : Market risk for business of the asset management company (AMC) is caused by price risk of collateral assets or the assets owned for sale. It is the risk from changing of asset value caused by market situation that may affect the revenue increase or decrease. The Company reviews cost estimate in accordance with the regulations of Bank of Thailand or according to the significantly-changed situation, including setting reservation properly to support some damage that may occur from impairment of assets in accordance with guideline for preparation for impairment of investment in receivables according to the accounting policy No. 3.4. The Company does not receive direct effect from dynamic of market interest.

#### 4.4 ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

บริษัทมีคณะกรรมการที่มีคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทดำเนินงานตามเกณฑ์การกำกับของ ธปท. และพิจารณาความเห็นในการตรวจสอบกิจการประจำปีของ ธปท. ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และมีการรายงานงบการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามกฎระเบียบที่ทางการได้กำหนดไว้ ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 5.1 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
เงินฝากระหว่างทาง	1.30	1.21
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวัน	214.44	33.89
เงินฝากออมทรัพย์	420.24	529.83
เงินฝากประจำ	5,327.19	1,900.19
ดอกเบี้ยค้างรับ	11.91	4.70
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	5,973.78	2,468.61
รวม	5,975.08	2,469.82

บริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

#### 5.2 เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
เงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่ายกมาต้นงวด	61,431.57	47,370.18
บวก รับซื้อเพิ่ม	8,333.15	18,297.09
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(8,580.40)	(4,235.70)
คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	61,184.32	61,431.57
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้	(138.77)	(142.29)
คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้	61,045.55	61,289.28
หัก เงินชดเชยจาก บบส. พญาไท รอดัตบัญญัติ	(2,922.58)	(2,953.18)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	(11,463.36)	(10,447.75)
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	46,659.61	47,888.35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 61,184.32 ล้านบาท และ 61,431.57 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า จำนวน 399,680.16 ล้านบาท และ 395,409.24 ล้านบาท ตามลำดับ



#### 4.4 Compliance risk

The Company has the directors who are qualified and have good experience and competency. Moreover, the Company operates its business in accordance with the regulations of Bank of Thailand and considers opinion of organization audit of Bank of Thailand for improvement of its operation. The Company reports its financial statements correctly and sufficiently; and has concise and proper internal control, risk management, internal audit in accordance with the rule set by government and in accordance with good corporate governance.

### 5. Additional information

#### 5.1 Deposits in financial institutions

Unit : Million Baht

	2013	2012
Deposit in transit	1.30	1.21
Deposits in domestic bank		
Current account	214.44	33.89
Saving account	420.24	529.83
Fixed account	5,327.19	1,900.19
Accrued interest receivable	11.91	4.70
Total deposits in domestic bank	5,973.78	2,468.61
Total	5,975.08	2,469.82

The Company has used savings account for amount of Baht 3 million to guarantee the Company's electricity use.

#### 5.2 Investment in receivables - net

Unit : Million Baht

	2013	2012
Investments in receivables before revaluation beginning balance of	61,431.57	47,370.18
<u>Plus</u> Increased purchasing	8,333.15	18,297.09
<u>Less</u> Receive debt payment items and net adjustment	(8,580.40)	(4,235.70)
Balance of investments in receivables before revaluation	61,184.32	61,431.57
<u>Less</u> Revaluation of investment in receivables	(138.77)	(142.29)
Balance of investment in receivables	61,045.55	61,289.28
<u>Less</u> Deferred damages to be paid by AMC-Phayathai	(2,922.58)	(2,953.18)
<u>Less</u> Allowance for impairments of investment in receivables	(11,463.36)	(10,447.75)
Investments in receivables - net	46,659.61	47,888.35

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has investment in receivables in the amount of Baht 61,184.32 million and Baht 61,431.57 million respectively, but the Company had the right of claim against debtors under the contracts for the total amount of Baht 399,680.16 million and Baht 395,409.24 million respectively.

ในงวดบัญชีนี้ บริษัทรับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) และ บบส.กรุงศรีอยุธยา มีมูลค่ารับซื้อตามสัญญาจำนวน 2,314.06 ล้านบาท 63.56 ล้านบาท 4,908.56 ล้านบาท 682.23 ล้านบาท 9.05 ล้านบาท และ 355.69 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่บริษัทรับโอนมาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงราคาสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ยอดยกมาต้นงวด	10,447.75	9,864.28
รายการปรับปรุง ตั้งเพิ่มในงวดนี้	(149.38)	(197.11)
รวม	11,463.36	10,447.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้จำแนกตามการจัดชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556			
	เงินลงทุน ในลูกหนี้	เงินลงทุนในลูกหนี้ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อฯ	ค่าเผื่อ การด้อยค่า
จัดชั้นปกติ	1,265.24	34.62	1%	0.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,684.19	1,386.95	2%	27.74
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	503.28	18.93	100%	18.93
จัดชั้นสงสัย	251.79	8.65	100%	8.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	57,341.05	11,407.69	100%	11,407.69
รวม	61,045.55	12,856.84		11,463.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 10,447.75 ล้านบาท ประเมินจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา

In this accounting period, the Company has acquired right of claim in investment in receivables from Bank of Ayudhya Plc., Thai Asset Management Corporation (TAMC), Government Housing Bank, Siam Commercial Bank Plc., Thanachart Bank Plc., and Ayudhya Asset Management Company for the contract price of Baht 2,314.06 million, Baht 63.56 million, Baht 4,908.56 million, Baht 682.23 million, Baht 9.05 million, and Baht 355.69 million, respectively. Value of investments in receivables acquired by the Company is subject to changes depending on revaluation of asset price which is being under examination by the Company.

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has allowance for impairment of investments in receivables as follows;

Unit : Million Baht

	2013	2012
Balance at the beginning of the year	10,447.75	9,864.28
Adjusted entry	(149.38)	(197.11)
Additional amount for this period	1,164.99	780.58
Total	11,463.36	10,447.75

As at 31 December 2013, allowance for impairment of investments in receivables classified by quality as follows;

Unit : Million Baht

	2013			
	Investments in receivables	Investments in receivables after deducting collateral	Rate of allowance	Allowance for impairment
Normal	1,265.24	34.62	1%	0.35
Special mention	1,684.19	1,386.95	2%	27.74
Sub-standard	503.28	18.93	100%	18.93
Doubtful	251.79	8.65	100%	8.65
Doubtful of loss	57,341.05	11,407.69	100%	11,407.69
Total	61,045.55	12,856.84		11,463.36

As at 31 December 2012, allowance for impairment of investments in receivables has amount of Baht 10,447.75 million, estimated from receivables with overdue for more than 3 months after payment due date.

## 5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2556		2555	
	ราคาหุ้น/ ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาหุ้น/ ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
1. หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	331.59	187.28	381.26	233.24
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	5.77	-	0.02
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(17.47)	(17.47)	(18.83)	(18.83)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(138.54)	-	(148.00)	-
รวม	175.58	175.58	214.43	214.43
2. ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-		499.95	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	394.30		49.70	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49.70)		(49.70)	
รวม	344.60		499.95	
3. เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	576.55		576.55	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(121.51)		(121.51)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(452.62)		(452.62)	
รวม	2.42		2.42	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	522.60		716.80	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ จำนวน 576.55 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาหุ้น 0.95 ล้านบาท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94) และนอกจากนี้บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ยังมีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทมีกิจการในเครื่องตั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง ดังนี้

## 5.3 Investments in securities - net

Unit : Million Baht

	2013		2012	
	Cost/ Amortized cost	Fair value	Cost/ Amortized cost	Fair value
1. Available-for-sale securities				
Domestic marketable equity securities	331.59	187.28	381.26	233.24
Warrant	-	5.77	-	0.02
<u>Less</u> Revaluation for investment in securities	(17.47)	(17.47)	(18.83)	(18.83)
<u>Less</u> Allowance for revaluation	(138.54)	-	(148.00)	-
Total	175.58	175.58	214.43	214.43
2. Held-to-Maturity Debt Securities				
Government & state enterprise securities	-		499.95	
Private enterprise debt securities	394.30		49.70	
<u>Less</u> Allowance for impairment	(49.70)		(49.70)	
Total	344.60		499.95	
3. General investment				
Domestic non-marketable equity securities	576.55		576.55	
<u>Less</u> Revaluation for investment in securities	(121.51)		(121.51)	
<u>Less</u> Allowance for impairment	(452.62)		(452.62)	
Total	2.42		2.42	
Total investment in securities - net	522.60		716.80	

As at 31 December 2013, equity instruments not under demand of domestic market for an amount of Baht 576.55 million included investment in ordinary shares of Rojthip Co.,Ltd. for cost amount of Baht 0.95 million (the Company holds 99.94% of its total shares). Furthermore, Rojthip Co.,Ltd. has also invested in other 20 business entities and thus allowing the Company to have affiliated businesses, directly and indirectly, totaling 21 entities as follows:

กิจการในเครือ	สัดส่วนที่ บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนที่ บ.โรจน์ทิพย์ จำกัด ถือหุ้น(ร้อยละ)	จำนวนเงิน (บาท)
1. บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด	-	66.17	-
2. บริษัท สิงหชาติ จำกัด	-	99.40	-
3. บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด	99.94	-	947,331.26
4. บริษัท มโหสถ จำกัด	-	99.94	-
5. บริษัท โฆษณานานาภัณฑ์ จำกัด	-	99.40	-
6. บริษัท พีชผลอุตสาหกรรม จำกัด	-	99.40	-
7. บริษัท เนาวนิตการเกษตร จำกัด	-	99.40	-
8. บริษัท ทศชัย จำกัด	-	99.40	-
9. บริษัท ตะวันตกรูทกิจ จำกัด	-	99.40	-
10. บริษัท การค้าการบัญชี จำกัด	-	99.40	-
11. บริษัท ศิริกรรม จำกัด	-	99.99	-
12. บริษัท วิทย์พล จำกัด	-	99.94	-
13. บริษัท ตลาดขนส่งพิษณุโลก จำกัด	-	99.98	-
14. บริษัท วันทนาการ จำกัด	-	99.99	-
15. บริษัท สยามพินิจ จำกัด	-	99.45	-
16. บริษัท พรหมอำนวย จำกัด	-	99.98	-
17. บริษัท พีวเจอร์ซัพพลายส์ จำกัด	-	99.94	-
18. บริษัท ทรายงามก่อสร้าง จำกัด	-	99.99	-
19. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด	-	99.98	-
20. บริษัท ทรายงามคอนกรีต จำกัด	-	99.80	-
21. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่	-	76.00	-
รวม			947,331.26

กิจการในเครือดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเลิกกิจการยกเว้น หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ ซึ่งยังคงดำเนินการอยู่ ส่วนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด จำนวน 0.95 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะถือเงินลงทุนไว้เพียงชั่วคราว และได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทในเครือทางอ้อมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ได้มีการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 10 บริษัท

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 502.32 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด จำนวน 49.70 ล้านบาท และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 452.62 ล้านบาท ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเต็มจำนวน

Affiliated businesses	Shareholding Ratio by the Company (Percentage)	Ratio held by Rojthip Co.,Ltd. (Percentage)	Amount (Baht)
1. SEA Tobacco Co.,Ltd.	-	66.17	-
2. Singhachat Co.,Ltd.	-	99.40	-
3. Rojanathip Co., Ltd.	99.94	-	947,331.26
4. Mahosot Co.,Ltd.	-	99.94	-
5. Koatsana Nanaphan Co.,Ltd.	-	99.40	-
6. Phuetphon Industry Co.,Ltd.	-	99.40	-
7. Naowanit Agriculture Co.,Ltd.	-	99.40	-
8. Thossachai Co.,Ltd.	-	99.40	-
9. Tawantok Business Co.,Ltd.	-	99.40	-
10. Trading Accounting Co.,Ltd.	-	99.40	-
11. Sirikorn Co.,Ltd	-	99.99	-
12. Witphon Co.,Ltd.	-	99.94	-
13. Phitsanulok Terminal Market Co.,Ltd.	-	99.98	-
14. Wanthanakarn Co.,Ltd.	-	99.99	-
15. Siam Phinit Co.,Ltd.	-	99.45	-
16. Phromamnuay Co.,Ltd.	-	99.98	-
17. Future Supplies Co.,Ltd.	-	99.94	-
18. Sai-ngam Construction Co.,Ltd.	-	99.99	-
19. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	-	99.98	-
20. Sai-ngam Concrete Co.,Ltd.	-	99.80	-
21. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership	-	76.00	-
Total			947,331.26

Such affiliated businesses are under winding up and liquidation process except Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership which is still active in its business. Investment in common shares of Rojthip Co.,Ltd. for an amount of 0.95 million baht is intended to be held temporarily by the Company and full amount of allowance for impairment has been fixed. As at 31 December 2013, 10 affiliate companies held by Rojthip Co.,Ltd. have been liquidated completely.

Allowance for impairments of general investment in the amount of Baht 502.32 million is fixed for debt instruments to be held until matured date for Baht 49.70 million and for general investment for Baht 452.62 million. Allowance for impairment of general investment is fixed for full amount as it may affect the operation and result in loss or surplus.

## 5.4 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ยอดยกมาต้นงวด	2,493.25	1,558.32
<u>บวก</u> รายการเพิ่มระหว่างงวด	1,335.15	1,387.17
<u>หัก</u> รับชำระระหว่างงวด	(494.52)	(452.24)
ยอดคงเหลือปลายงวด	3,333.88	2,493.25
<u>หัก</u> กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดตัดบัญชี	(1,353.20)	(691.79)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,980.68	1,801.46

## 5.5 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สังกหริมทรัพย์สิน และอสังหาริมทรัพย์สินที่ได้รับมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และธนาคารดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556		
	ประมูลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์สิน จากลูกหนี้	รวม
5.5.1 อสังหาริมทรัพย์สิน			
ยอดต้นงวด	11,035.72	7,971.53	19,007.25
เพิ่มขึ้น	1,499.51	2,860.30	4,359.81
ลดลง	(4,087.31)	(2,284.27)	(6,371.58)
ยอดปลายงวด	8,447.92	8,547.56	16,995.48
5.5.2 สังกหริมทรัพย์สิน			
ยอดต้นงวด	4.30	4.83	9.13
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ลดลง	(0.05)	-	(0.05)
ยอดปลายงวด	4.25	4.83	9.08
รวมยอดปลายงวด	8,452.17	8,552.39	17,004.56
<u>หัก</u> ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(877.38)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อด้อยค่า ทรัพย์สินรอการขาย			(780.33)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ			15,346.85



#### 5.4 Installment sale receivables - net

Unit : Million Baht

	2013	2012
Beginning balance	2,493.25	1,558.32
<u>Add</u> Increase item during accounting period	1,335.15	1,387.17
<u>Less</u> Received payment during accounting period	(494.52)	(452.24)
Ending balance	3,333.88	2,493.25
<u>Less</u> Deferred gross margin from installment sale receivables	(1,353.20)	(691.79)
Installment sale receivables - Net	1,980.68	1,801.46

#### 5.5 Properties foreclosed - net

Properties foreclosed assets consisted of movable properties and immovable properties gained from payment by receivables and purchase from asset management companies and banks as follows:

Unit : Million Baht

	2013		
	Bid from Financial institutions	Transfer for debt repayment/ bid from receivables	Total
5.5.1 Immovable properties			
Beginning balance	11,035.72	7,971.53	19,007.25
Additions	1,499.51	2,860.30	4,359.81
Disposals	(4,087.31)	(2,284.27)	(6,371.58)
Ending balance	8,447.92	8,547.56	16,995.48
5.5.2 Movable properties			
Beginning balance	4.30	4.83	9.13
Increase	-	-	-
Decrease	(0.05)	-	(0.05)
Ending balance	4.25	4.83	9.08
Total ending balance	8,452.17	8,552.39	17,004.56
<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(877.38)
<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(780.33)
properties foreclosed			15,346.85

หน่วย : ล้านบาท

	2555		
	ประมูลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์สิน จากลูกหนี้	รวม
5.5.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	8,841.87	9,577.79	18,419.66
เพิ่มขึ้น	4,359.59	1,390.19	5,749.78
ลดลง	(2,165.74)	(2,996.45)	(5,162.19)
ยอดปลายงวด	11,035.72	7,971.53	19,007.25
5.5.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	4.30	165.51	169.81
เพิ่มขึ้น	-	(2.01)	(2.01)
ลดลง	-	(158.67)	(158.67)
ยอดปลายงวด	4.30	4.83	9.13
รวมยอดปลายงวด	11,040.02	7,976.36	19,016.38
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(1,048.87)
หัก ค่าเผื่อต่อยศทรัพย์สินรอการขาย			(465.58)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ			17,501.93

## 5.6 รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้รับรู้รายได้ค้างรับส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพของ บสท. จำนวน 2,784.39 ล้านบาท สืบเนื่องจากบริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารเพื่อการจัดการภารกิจคงค้างของ บสท. ได้มีหนังสือที่ พจ.กจส.57/2556 ลงวันที่ 11 กันยายน 2556 แจ้งผลกำไรที่บริษัทได้รับ จำนวน 2,784.39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้สอบถามข้อมูลและมีหนังสือยืนยันความถูกต้องแล้ว ทั้งนี้บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ขอหักกลับกับจำนวนเงินที่ บสท. จะต้องได้รับและ/หรือเงินค่าขายกองสินทรัพย์และ/หรือเงินอื่นใด (ถ้ามี)

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2556								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย ยอดปลาย งวด	ยอด ปลาย งวด	
1. ที่ดิน	739.51	5.36	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. อาคาร	469.30	1.82	-	471.12	133.93	23.51	-	157.44	313.68
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	104.32	60.53	-	164.85	11.43	29.55	0.10	40.88	123.97
4. อุปกรณ์	456.41	75.34	21.72	510.03	336.26	58.71	21.60	373.37	136.66
5. งานระหว่างทำ	14.23	68.87	60.09	23.01	-	-	-	-	23.01
รวม	1,783.77	211.92	81.81	1,913.88	481.62	111.77	21.70	571.69	1,342.19

Unit : Million Baht

	2012		Total
	Bid from Financial institutions	Transfer for debt repayment/ bid from receivables	
5.5.1 Immovable properties			
Beginning balance	8,841.87	9,577.79	18,419.66
Additions	4,359.59	1,390.19	5,749.78
Disposals	(2,165.74)	(2,996.45)	(5,162.19)
Ending balance	11,035.72	7,971.53	19,007.25
5.5.2 Movable properties			
Beginning balance	4.30	165.51	169.81
Additions	-	(2.01)	(2.01)
Disposals	-	(158.67)	(158.67)
Ending balance	4.30	4.83	9.13
Total ending balance	11,040.02	7,976.36	19,016.38
<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(1,048.87)
<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(465.58)
Properties foreclosed			17,501.93

### 5.6 Accrued income from profit sharing-TAMC

In the accounting period ended 31 December 2013, the Company records accrued revenue for profit sharing from TAMC in the amount of Baht 2,784.39 million. According to Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, submitted the letter No. Por Jor. Kor Jor Sor 57/2556 dated 11 September 2013 to notice the profit of the Company in the amount of Baht 2,784.39 million; the Company has reviewed and confirmed the correctness. Ploenchit Capital Co., Ltd., proposed to set off such profit with the amount to be paid by the Company to TAMC and/or amount from sale of assets and/or other money (if any).

### 5.7 Premises and equipment - net

Premises and equipments as at 31 December 2013 and 2012 consist of ;

Unit : Million Baht

Items	2013								Premises and equipment-net
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Additional/ received from transfer	Disposals/ transferred	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposals	Ending balance	
1. Land	739.51	5.36	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. Buildings	469.30	1.82	-	471.12	133.93	23.51	-	157.44	313.68
3. Building improvement	104.32	60.53	-	164.85	11.43	29.55	0.10	40.88	123.97
4. Equipments	456.41	75.34	21.72	510.03	336.26	58.71	21.60	373.37	136.66
5. Work in process	14.23	68.87	60.09	23.01	-	-	-	-	23.01
<b>Total</b>	<b>1,783.77</b>	<b>211.92</b>	<b>81.81</b>	<b>1,913.88</b>	<b>481.62</b>	<b>111.77</b>	<b>21.70</b>	<b>571.69</b>	<b>1,342.19</b>

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2555								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย ยอดปลาย งวด	ยอดปลาย งวด	
1. ที่ดิน	728.20	11.31	-	739.51	-	-	-	-	739.51
2. อาคาร	449.45	19.85	-	469.30	111.03	22.90	-	133.93	335.37
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	58.37	45.95	-	104.32	7.16	4.27	-	11.43	92.89
4. อุปกรณ์	411.84	68.96	24.39	456.41	306.31	54.50	24.55	336.26	120.15
5. งานระหว่างทำ	4.23	66.48	56.48	14.23	-	-	-	-	14.23
รวม	1,652.09	212.55	80.87	1,783.77	424.50	81.67	24.55	481.62	1,302.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 อุปกรณ์ราคาทุน 510.03 ล้านบาท และ 456.41 ล้านบาท ตามลำดับในจำนวนดังกล่าว มีอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน 197.30 ล้านบาท และ 217.35 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.8 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)	4,718.25	4,718.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,718.25)	(4,718.25)
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ	-	-

ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2542 บริษัทได้รับซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ชำระเงินค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับเงินคืนจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ต่อมาในปี 2542 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจาก 54,700 ล้านบาท เหลือ 13,375 ล้านบาท และจะต้องจ่ายเงินค่าลดทุนคืนให้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของบริษัทในขณะนั้น) จำนวน 41,025 ล้านบาท จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้หักกลบลบหนี้ระหว่างจำนวนเงินที่ชำระค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพ เกินไปกับเงินลดทุน บริษัทจึงหักกลบลบหนี้กับค่าซื้อลูกหนี้ที่บริษัทจ่ายเงินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท กับเงินลดทุนดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตามบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และได้โอนสิทธิในการรับเงินคืนจากการลดทุนและเงินปันผลจากบริษัทให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ดังนั้นเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ได้มีหนังสือที่ สกท. 1191/2544 แจ้งให้บริษัทคืนเงินลดทุนจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักกลบลบหนี้กับ

Unit : Million Baht

Items	2012								Premises and equipment-net
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Additional/ received from transfer	Disposals/ transferred	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposals	Ending balance	
1. Land	728.20	11.31	-	739.51	-	-	-	-	739.51
2. Buildings	449.45	19.85	-	469.30	111.03	22.90	-	133.93	335.37
3. Building improvement	58.37	45.95	-	104.32	7.16	4.27	-	11.43	92.89
4. Equipments	411.84	68.96	24.39	456.41	306.31	54.50	24.55	336.26	120.15
5. Work in process	4.23	66.48	56.48	14.23	-	-	-	-	14.23
<b>Total</b>	<b>1,652.09</b>	<b>212.55</b>	<b>80.87</b>	<b>1,783.77</b>	<b>424.50</b>	<b>81.67</b>	<b>24.55</b>	<b>481.62</b>	<b>1,302.15</b>

As at 31 December 2013 and 2012, the cost values of equipment were in the amount of Baht 510.03 million and Baht 456.41 million respectively. Such amount contained the equipment that were deducted for full depreciation but still in use, in the amount of Baht 197.30 million and Baht 217.35 million respectively.

#### 5.8 Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net

Unit : Million Baht

	2013	2012
Receivable: Bangkok Commerce Plc.	4,718.25	4,718.25
<u>Less</u> Allowance for doubtful account	(4,718.25)	(4,718.25)
Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net	-	-

For receivable-Bangkok Commerce Plc. for an amount of Baht 4,718.25 million, most of them, Baht 4,705.05 million, occurred in accounting period 1999. The Company purchased non-performing debt from Bangkok Commerce Plc. and paid for such non-performing debt to Bangkok Commerce Plc. in excess amount of Baht 4,705.05 million which will be returned to the Company by Bangkok Commerce Plc. In 1999, the Company registered the decrease of its capital from Baht 54,700 million to Baht 13,375 million and was required to pay capital decrease to Bangkok Commerce Plc. (the Company's shareholder) in the amount of Baht 41,025 million. Thus, the Company made a memorandum of agreement (MOA) with Bangkok Commerce Plc. to set off between excess money paid for the purchase of non-performing debt and money from decrease of capital, the Company has therefore set off such excess amount of Baht 4,705.05 million.

However, Bangkok Commerce Plc. pledged the Company's shares as security with Financial Institutions Development Fund and transferred rights to return money from decrease of capital and to dividends from the Company to Financial Institutions Development Fund. As a result, on 15 June 2001, the Financial Institutions Development Fund sent a letter No. Sor Gor Thor. 1191/2544 to inform the Company to return money from decrease of capital for an amount of Baht 4,705.05 million which was already set off with Bangkok Commerce Plc. to the Financial Institutions Development

บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) แล้วให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินโดยตรง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2544 จึงมีมติให้คืนเงินลดทุนที่นำมาหักกลบหนี้เมื่อปี 2542 ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน ในงวดบัญชีปี 2544 บริษัทจึงตั้งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท ตามมติดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการชำระบัญชีและคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2545 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2545

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ตามหมายเลขคดีแดงที่ 856/2545 โดยบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวน 13.20 ล้านบาท สำหรับมูลหนี้ที่เป็นเงินทรองจ่าย ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทจ่ายแทนลูกหนี้ บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเสียทั้งหมด โดยศาลได้วินิจฉัยว่า ในสัญญาความร่วมมือตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินไม่มีข้อตกลงให้ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำต้องคืนเงินที่เจ้าหนี้ได้ออกแทนค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้

## 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2556								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าตัด จำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลาย งวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49.36	1.41	-	50.77	39.02	3.93	-	42.95	7.82
2. งานระหว่างทำ	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
<b>รวม</b>	<b>49.76</b>	<b>1.41</b>	<b>-</b>	<b>51.17</b>	<b>39.02</b>	<b>3.93</b>	<b>-</b>	<b>42.95</b>	<b>8.22</b>

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2555								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าตัด จำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลาย งวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	42.79	6.57	-	49.36	33.07	5.95	-	39.02	10.34
2. งานระหว่างทำ	0.22	0.61	0.43	0.40	-	-	-	-	0.40
<b>รวม</b>	<b>43.01</b>	<b>7.18</b>	<b>0.43</b>	<b>49.76</b>	<b>33.07</b>	<b>5.95</b>	<b>-</b>	<b>39.02</b>	<b>10.74</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุน จำนวน 51.17 ล้านบาท และ 49.76 ล้านบาทตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าวมีสินทรัพย์ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุน จำนวน 33.89 ล้านบาท และ 18.61 ล้านบาท ตามลำดับ

directly. The Board's meeting No. 12/2001 dated 26 October 2001 decided to return money from decrease of capital set off in 1999 to the Financial Institutions Development Fund in accounting period 2011. Furthermore, according to such decision, the Company then set out Bangkok Commerce Plc. as receivable for an amount of Baht 4,705.05 million and allowance for doubtful account for the same amount as Bangkok Commerce Plc. is being under liquidation and it is expected that money would not be collected from receivable. The Board acknowledged this matter according to the minutes of the Board's meeting No. 5/2002 dated 12 April 2002.

On 5 June 2002, the Central Bankruptcy Court issued a final receiving order against Bangkok Commerce Plc. as per Red Case No. 856/2545. The Company submitted a request for debt payment to the official receiver on 27 September 2002.

In accounting period 2009, the Company set out additional allowance for doubtful account for an amount of Baht 13.20 million for debts resulted from advance payments made by the Company on behalf of receivable Bangkok Commerce Plc. in which the Central Bankruptcy Court order all of them to be set aside as the Court viewed that according to the agreement under financial institution system development plan, there has none of the provision that requires receivable Bangkok Commerce Plc. to reimburse the creditors for money paid by the creditors as litigation expenses against such receivable.

### 5.9 Intangible assets - net

Intangible assets as at 31 December 2013 and 2012 consist of;

Unit : Million Baht

Items	2013								Intangible assets - net
	Cost				Accumulated amortization				
	Beginning balance	Additions/ received from transfer	Disposals/ transfer out	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposals	Ending balance	
1. Computer software	49.36	1.41	-	50.77	39.02	3.93	-	42.95	7.82
2. Work in process	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
<b>Total</b>	<b>49.76</b>	<b>1.41</b>	<b>-</b>	<b>51.17</b>	<b>39.02</b>	<b>3.93</b>	<b>-</b>	<b>42.95</b>	<b>8.22</b>

Unit : Million Baht

Items	2012								Intangible assets - net
	Cost				Accumulated amortization				
	Beginning balance	Additions/ received from transfer	Disposals/ transfer out	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposals	Ending balance	
1. Computer software	42.79	6.57	-	49.36	33.07	5.95	-	39.02	10.34
2. Work in process	0.22	0.61	0.43	0.40	-	-	-	-	0.40
<b>Total</b>	<b>43.01</b>	<b>7.18</b>	<b>0.43</b>	<b>49.76</b>	<b>33.07</b>	<b>5.95</b>	<b>-</b>	<b>39.02</b>	<b>10.74</b>

As at 31 December 2013 and 2012, intangible assets at cost price in the amount of Baht 51.17 million and Baht 49.76 million respectively. In such amount, there are assets that the amortization was completely deducted but still in use in the amount of Baht 33.89 million and Baht 18.61 million respectively.

## 5.10 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.75	7.02
รายได้ค้างรับและดอกเบีย้ค้างรับ	0.47	25.16
เงินทรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินการ	6.25	4.17
เงินทรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน	211.46	198.04
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	112.01	110.04
อื่นๆ	22.90	17.05
รวม	359.84	361.48

## 5.11 ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

บริษัทไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ รวมถึงค่าตอบแทนที่ผูกพันตามสัญญาจ้างงานและสิทธิประโยชน์อื่น

## 5.12 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

การรายงานส่วนงานดำเนินงานจัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายใน โดยบริษัทกำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

หน่วย : ล้านบาท

	2556		
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สิน รอการขาย (NPA)	รวม
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,284.86	4,071.24	11,356.10
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,660.47	1,428.16	3,088.63
ขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขาย	1,165.00	335.05	1,500.05
กำไรสุทธิ	4,459.39	2,308.03	6,767.42



### 5.10 Other assets

Unit : Million Baht

	2013	2012
Prepaid expenses	6.75	7.02
Accrued income and accrued interest	0.47	25.16
Advance for litigation expenses	6.25	4.17
Advance for expenses for asset acquiring and registration fee	211.46	198.04
Receivable employees welfare	112.01	110.04
Other	22.90	17.05
<b>Total</b>	<b>359.84</b>	<b>361.48</b>

### 5.11 Benefit paid to directors and executives

The Company has not paid any benefits to directors and executives other than normal benefit, including compensation and other privilege obliged by employment agreement.

### 5.12 Operations classified by operating segments

The operating segments report is made according to internal report procedures. The Company set operating segments by products and services as follows;

1. Receive non-performing loan (NPL) transferred from financial institutions for management which mainly based on debt restructuring practice to receive optimum benefit together.
2. Receive non-performing assets (NPA) transferred from financial institutions, transferred from the debtors, and bid from collateral auction of the debtors from Legal Execution Department for management by focusing on improving the assets to be in ready-to-use condition and have value added. Thus, the assets will meet the demand of target groups.

Unit : Million Baht

	2013		Total
	Performance of non-performing loan (NPL)	Performance of non-performing assets (NPA)	
Total operating income	7,284.86	4,071.24	11,356.10
Total operating expense	1,660.47	1,428.16	3,088.63
Loss from impairment of investment in receivables and non-performing assets	1,165.00	335.05	1,500.05
<b>Net profit</b>	<b>4,459.39</b>	<b>2,308.03</b>	<b>6,767.42</b>

หน่วย : ล้านบาท

	2555		
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สิน รอการขาย (NPA)	รวม
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,933.88	4,112.75	7,046.63
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,392.25	1,598.95	2,991.20
ขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขาย	780.58	13.34	793.92
กำไรสุทธิ	761.05	2,500.46	3,261.51

### 5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 7,244.90 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 31,747.42 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้ เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556			2555		
	ระยะสั้น	ระยะยาว	รวม	ระยะสั้น	ระยะยาว	รวม
† ตัวเงินจ่าย						
บบส.พญาไท จำกัด	152.21	15,964.14	16,116.35	152.20	16,116.35	16,268.55
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน	1,772.10	-	1,772.10	2,058.00	1,772.10	3,830.10
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	2,019.57	6,242.77	8,262.34	2,348.38	9,393.52	11,741.90
สถาบันการเงิน (ตามบันทึกข้อตกลง เพื่อซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ต.ค. 49)	487.58	69.80	557.38	173.33	556.30	729.63
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	992.55	2,199.82	3,192.37	2,596.13	3,192.37	5,788.50
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	1,227.14	1,227.14	2,454.28	-	-	-
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	-	-	-	439.42	-	439.42
รวมตัวเงินจ่าย	6,651.15	25,703.67	32,354.82	7,767.46	31,030.64	38,798.10
เงินกู้ยืม						
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	593.75	6,043.75	6,637.50	1,125.00	2,093.75	3,218.75
รวมเงินกู้ยืม	593.75	6,043.75	6,637.50	1,125.00	2,093.75	3,218.75
รวม	7,244.90	31,747.42	38,992.32	8,892.46	33,124.39	42,016.85

Unit : Million Baht

	2012		Total
	Performance of non-performing loan (NPL)	Performance of non-performing assets (NPA)	
Total operating income	2,933.88	4,112.75	7,046.63
Total operating expense	1,392.25	1,598.95	2,991.20
Loss from impairment of investment in receivables and non-performing assets	780.58	13.34	793.92
Net profit	761.05	2,500.46	3,261.51

### 5.13 Debt issued and borrowing

As at 31 December 2013, short-term loan, Baht 7,244.90 million and long-term loan, Baht 31,747.42 million are those borrowed from banks and debt instruments issued by the Company to repay for non-performing assets acquired/received from transfer details of which are as follows:

Unit : Million Baht

	2013			2012		
	Short term	Long term	Total	Short term	Long term	Total
Promissory note to						
AMC-Phayathai	152.21	15,964.14	16,116.35	152.20	16,116.35	16,268.55
Asset Management Corporation	1,772.10	-	1,772.10	2,058.00	1,772.10	3,830.10
Thai Asset Management Corporation	2,019.57	6,242.77	8,262.34	2,348.38	9,393.52	11,741.90
Financial Institutions (as per memorandum for sale of non-performing assets (NPA) dated 9 October 2006)	487.58	69.80	557.38	173.33	556.30	729.63
Thai Military Bank Plc.	992.55	2,199.82	3,192.37	2,596.13	3,192.37	5,788.50
Government Housing Bank	1,227.14	1,227.14	2,454.28	-	-	-
United Overseas Bank (Thai) Plc.	-	-	-	439.42	-	439.42
Total promissory note	6,651.15	25,703.67	32,354.82	7,767.46	31,030.64	38,798.10
Loan from Bank of Ayudhya Plc.	593.75	6,043.75	6,637.50	1,125.00	2,093.75	3,218.75
Total loan	593.75	6,043.75	6,637.50	1,125.00	2,093.75	3,218.75
Total	7,244.90	31,747.42	38,992.32	8,892.46	33,124.39	42,016.85

### 5.13.1 ตัวเงินจ่าย บบส. พญาไท จำกัด จำนวน 16,116.35 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 1 ฉบับ จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เกิดจากตัวสัญญาใช้เงินเดิม 4 ฉบับจำนวน 19,712.18 ล้านบาท จากการชำระราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 16,813.05 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายจำนวน 2,899.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับซื้อมาจาก บบส. พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 3 กันยายน 2546 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกัน ก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์โดยได้มีการนำตัวเงินรับที่ผู้โอนออกให้จำนวน 1,010.62 ล้านบาท รวมกับผลขาดทุนตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจำนวน 3,020 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,030.62 ล้านบาท มาหักกลบลบหนี้กับตัวสัญญาใช้เงินเดิม และออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่จำนวน 15,681.56 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2558 คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินเริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553 กำหนดชำระดอกเบี้ยวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปี จ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรก 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตามตัวสัญญาใช้เงินงวดสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 69.17 ล้านบาท
2. ตัวสัญญาใช้เงินชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 957.36 ล้านบาท คิดดอกเบี้ย ตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาสตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุด ก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายจำนวน 116.27 ล้านบาท และชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 4 ฉบับ เป็นเงินรวม 504.84 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 336.25 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.00 ล้านบาท
3. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 181.96 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายจำนวน 5.44 ล้านบาท และชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 3 ฉบับ เป็นเงินรวม 77.98 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงินรวม 98.54 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.71 ล้านบาท

5.13.1 Promissory note to AMC-Phayathai, Baht 16,116.35 million consists of:

1. Promissory note 1 issue, amount Baht 15,681.56 million derived from original 4 issues, total amount Baht 19,712.18 million for payment of non-performing loans, amount Baht 16,813.05 million and non-performing assets, amount Baht 2,899.13 million acquired by the Company from AMC-Phayathai referred to the assets purchase agreement dated 3 September 2003. On 28 December 2010, the Company entered into an agreement for sharing profit or loss with AMC-Phayathai before ending of year 12 from the date of assets purchase agreement. In this regard, note receivables issued by transferors in the amount of Baht 1,010.62 million in combination with loss under possible assets purchase agreement in the amount of Baht 3,020 million baht, totaling Baht 4,030.62 million was used for setting off with original promissory note and then issued a new promissory note for an amount of Baht 15,681.56 million. Such promissory note will become matured on 30 September 2015. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks and calculated on quarterly basis of calendar year commencing from 28 December 2010 and interest payment date is fixed to be on 1 October each year starting from 1 October 2011 and henceforth until the last installment of promissory note on 30 September 2015. As at 31 December 2013, the accrued interest from promissory notes was equal to Baht 69.17 million.
2. Promissory note for payment of price of non-performing assets purchased from AMC-Phayathai under the agreement dated 7 May 2009, 7 issues, total amount Baht 957.36 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks for 2 quarters as lately announced by the Bank of Thailand 7 days before due date for interest payment every 6 months. The first payment is done on 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity date of promissory note, issue 7 which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 116.27 million and total amount of 4 issues was paid at Baht 504.84 million. As at 31 December 2013, there are 3 issues of note, amount Baht 336.25 million and the accrued interest amount is equal to Baht 1.00 million.
3. Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from AMC- Phayathai under the agreement dated 28 April 2010, 7 issues, total amount Baht 181.96 million. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every 6 months starting from 31 October 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7 which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 5.44 million and total amount of 3 issues was paid at Baht 77.98 million. As at 31 December 2013, there are 4 issues of note, amount Baht 98.54 million and the accrued interest amount is equal to Baht 0.71 million.

5.13.2 ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 30 ธันวาคม 2548 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 8 ฉบับ เป็นเงินรวม 14,799.96 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 3 มกราคม 2549 กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 385.86 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 12,642 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ เป็นเงิน 1,772.10 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 31.06 ล้านบาท

5.13.3 ตัวเงินจ่าย บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย รวม 8,262.34 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 1 สิงหาคม 2555 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 8,528.07 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายจำนวน 1,452.46 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 1 ฉบับ เป็นเงิน 1,435 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน 5,640.61 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 16.86 ล้านบาท
2. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาซื้อขายวันที่ 1 สิงหาคม 2555 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 3,213.83 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 1,708.14 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 1 ฉบับ เป็นเงินรวม 301.14 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน 1,204.55 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 3.60 ล้านบาท
3. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 10 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,174.77 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ในงวดบัญชีนี้ไม่มีการชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คงเหลือตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 10 ฉบับ เป็นเงิน 1,174.77 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.86 ล้านบาท

5.13.2 Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Asset Management Corporation (AMC) under the agreement dated 30 December 2005, 8 issues, total amount Baht 14,799.96 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks for each quarter of calendar year. Interest payment is due every year starting from 3 January 2006 and will be due on 3 January each year from 3 January 2007 to 3 January 2014. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 385.86 million and total amount of 7 issues was paid at Baht 12,642 million. As at 31 December 2013, there is 1 issue of note, amount Baht 1,772.10 million and the accrued interest amount is equal to Baht 31.06 million.

5.13.3 Promissory note to Thai Asset Management Corporation, Baht 8,262.34 million consists of:

1. Promissory note from payment of the price of non-performing loan purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 1 August 2012, 5 issues, total amount Baht 8,528.07 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of January, April, July, and October commencing on 31 October 2012. The promissory note will become due on 1 August each year starting from 1 August 2013 to 1 August 2017. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 1,452.46 million and total amount of 1 issue was paid at Baht 1,435 million. As at 31 December 2013, there are 4 issues of note, amount Baht 5,640.61 million and the accrued interest amount is equal to Baht 16.86 million.
2. Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 1 August 2012, 5 issues, total amount Baht 3,213.83 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of January, April, July, and October commencing on 31 October 2012. The promissory note will become due on 1 August each year starting from 1 August 2013 to 1 August 2017. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 1,708.14 million and total amount of 1 issue was paid at Baht 301.14 million. As at 31 December 2013, there are 4 issues of note, amount Baht 1,204.55 million and the accrued interest amount is equal to Baht 3.60 million.
3. Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 20 February 2013, 10 issues, total amount Baht 1,174.77 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of February, May, August, and November commencing on 31 May 2013. The promissory note will become due on 20 February each year starting from 20 February 2014 to 20 February 2018. Thus, there is no repayment for note in this accounting period. As at 31 December 2013, there are 10 issues of note, amount Baht 1,174.77 million and the accrued interest amount is equal to Baht 1.86 million.

4. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 10 ฉบับ เป็นเงินรวม 242.41 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2556 โดยตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 31 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ในงวดบัญชีนี้ไม่มีการชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 10 ฉบับ เป็นเงิน 242.41 ล้านบาทและมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.39 ล้านบาท

5.13.4 ตัวเงินจ่าย สถาบันการเงิน จำนวนรวม 557.38 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่บริษัทจ่ายชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาจะซื้อขายสินทรัพย์ที่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงิน 11 แห่งที่ตกลงจะซื้อขายสินทรัพย์ ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินจำนวน 16 แห่ง ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับจะมีจำนวนเงินและวันครบกำหนดชำระ (อายุตัวสัญญาใช้เงิน) แยกตามสภาพคล่องของกลุ่มทรัพย์สินสุทธิ ที่ตกลงซื้อขายกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือตามอายุตัวเงินจ่าย ดังนี้

ครบกำหนดภายใน	อายุตัวเงินจ่าย (ปี)	หน่วย : ล้านบาท
1. ปี 2557 - 2558	2	505.21
2. ปี 2559 - 2560	4	51.48
3. ปี 2561 - 2562	6	0.69
รวม		557.38

5.13.5 ตัวเงินจ่ายธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,192.37 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 4,108.33 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 72.16 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 4 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,347.62 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,688.55 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 12.54 ล้านบาท
2. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 817 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาสตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุดก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายจำนวน 2.02 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 4 ฉบับ เป็นเงินรวม 466.86 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงินรวม 348.12 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.04 ล้านบาท



4. Promissory note from payment of the price of non-performing loan and non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 31 May 2013, 10 issues, total amount Baht 242.41 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of February, May, August, and November commencing on 31 August 2013. The promissory note will become due on 31 May each year starting from 31 May 2014 to 31 May 2018. Thus, there is no repayment for note in this accounting period. As at 31 December 2013, there are 10 issues of note, amount Baht 242.40 million and the accrued interest amount is equal to Baht 0.39 million.

5.13.4 Promissory note to financial institutions for the sum of Baht 557.38 million were issued by the Company for payment of non-performing assets under the agreements entered into with 11 financial institutions the conditions of which were in accordance with the Memorandum for Purchase of Non-performing Assets (NPA) dated 9 October 2006 entered into between the Company and 16 financial institutions. Such notes payable had no interest payable and each had amount of money and due date (term of promissory note) sort by liquidity of net asset group purchased. The outstanding notes payable based on term of promissory note are as follows:

Maturity period	Term of promissory note (year)	Unit : Million Baht
1. 2014 - 2015	2	505.21
2. 2016 - 2017	4	51.48
3. 2018 - 2019	6	0.69
Total		557.38

5.13.5 Promissory note to Thai Military Bank Plc. for an amount of Baht 3,192.37 million consists of:

- Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009, 7 issues, total amount Baht 4,108.33 million. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every 6 months starting from 31 October 2009 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7 which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 72.16 million and total amount of 4 issues were paid at Baht 2,347.62 million. As at 31 December 2013, there are 3 issues of note, amount Baht 1,688.55 million and the accrued interest amount is equal to Baht 12.54 million.
- Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009, 7 issues, total amount Baht 817 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks for 2 quarters as lately announced by the Bank of Thailand 7 days before due date for interest payment every 6 months. The first payment is done on 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity date of promissory note, issue 7 which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note was revalued in the amount of Baht 2.02 million and total amount of 4 issues was paid at Baht 466.86 million. As at 31 December 2013, there are 3 issues of note, amount Baht 348.12 million and the accrued interest amount is equal to Baht 1.04 million.

3. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,022.48 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ ร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกสิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 ในงวดบัญชีนี้ได้ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 3 ฉบับ เป็นเงินรวม 866.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน 1,155.70 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 8.40 ล้านบาท

5.13.6 ตัวเงินจ่ายธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำนวน 2,454.28 ล้านบาท เป็นตัวแลกเงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2556 โดยการออกตัวแลกเงินจ่าย จำนวน 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,454.28 ล้านบาท เป็นตัวแลกเงินประเภทที่สามารถเปลี่ยนมือได้ชนิดไม่มีดอกเบี้ย และได้รับการอวัลจากธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตัวแลกเงินครบกำหนดไถ่ถอน 1 ปี จำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 1,227.14 ล้านบาท และครบกำหนดไถ่ถอน 2 ปี จำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 1,227.14 ล้านบาท

5.13.7 เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,637.50 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 2,500 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทายอดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 156.25 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,406.25 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,093.75 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.52 ล้านบาท
2. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 2,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทายอดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 125 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,000 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,000 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.48 ล้านบาท
3. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1,300 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทายอดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 81.25 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 243.75 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,056.25 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.51 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1,700 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทายอดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 106.25 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 212.50 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,487.50 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.71 ล้านบาท

3. Promissory note from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 28 April 2010, 7 issues, total amount Baht 2,022.48 million. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every 6 months starting from 31 October 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7 which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. In this period, total amount of 3 issues were paid at Baht 866.78 million. As at 31 December 2013, there are 4 issues of note, amount Baht 1,155.70 million and the accrued interest amount is equal to Baht 8.40 million.

5.13.6 Notes payable to Government Housing Bank for the sum of Baht 2,454.28 million worth of bills of exchange were issued by the Company for payment of non-performing assets purchased from Government Housing Bank under the agreement date 17 July 2013, 6 issues, total amount Baht 2,454.28 million. The bills of exchange are negotiable and non-interest type, availed by commercial banks listed in the Stock Exchange of Thailand. There are 3 issues of bills, amount Baht 1,227.14 million, will be matured in 1 year; and another 3 issues of note, amount Baht 1,227.14 million, will be matured in 2 years.

5.13.7 Loan from Bank of Ayudhya Plc., amount Baht 6,637.50 million, consist of;

1. Loan from Bank of Ayudhya Plc. is a long-term loan by issuing the promissory note in the amount of Baht 2,500 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 periods. Debt and credit line are gradually reduces when promissory notes is renewed every 3 months. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year. In this period, the Company has repaid the principal of Baht 156.25 million, total repayment is Baht 1,406.25 million, outstanding debt is Baht 1,093.75 million, and accrued interest is Bath 0.52 million.
2. Loan from Bank of Ayudhya Plc. is a long-term loan by issuing the promissory note in the amount of Baht 2,000 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 periods. Debt and credit line are gradually reduces when promissory notes is renewed every 3 months. Interest rate is equal to the interest rate for 3-month fixed deposit account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year. In this accounting period, the Company has repaid the principal of Baht 125 million, total repayment is Baht 1,000 million, outstanding debt is Baht 1,000 million, and accrued interest is Bath 0.48 million.
3. Loan from Bank of Ayudhya Plc. is a long-term loan by issuing the promissory note in the amount of Baht 1,300 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 periods. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes is renewed every 3 months. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year. In this accounting period, the Company has repaid the principal of Baht 81.25 million, total repayment is Baht 243.75 million, outstanding debt is Baht 1,056.25 million, and accrued interest is Bath 0.51 million.
4. Loan from Bank of Ayudhya Plc. is a long-term loan by issuing the promissory note in the amount of Baht 1,700 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 periods. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes is renewed every 3 months. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year. In this accounting period, the Company has repaid the principal of Baht 106.25 million, total repayment is Baht 212.50 million, outstanding debt is Baht 1,487.50 million, and accrued interest is Bath 0.71 million.

5. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้ยังไม่มีเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืน คงเหลือภาระหนี้ 2,000 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.96 ล้านบาท

#### 5.14 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บบส.พญาไท	70.88	73.85
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บบส.	31.06	66.98
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	22.71	35.70
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บมจ.ทหารไทย	21.98	28.46
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บมจ.กรุงศรีอยุธยา	3.18	2.90
รวม	149.81	207.89

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ยอดยกมาต้นงวด	446.56	441.26
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36.88	37.37
ต้นทุนดอกเบี้ย	18.62	17.17
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด	(12.84)	(49.24)
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจริง	34.13	-
ปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.55	-
ประมาณการหนี้สิน	526.90	446.56

#### 5.16 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	468.08	402.98
เงินมัดจำและเงินประกัน	352.96	398.19
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ.กรุงเทพพาณิชย์การ และบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	329.92	455.63
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั้งทรัพย์สินรอการขาย)	3,019.74	1,813.08
อื่นๆ	46.33	4.44
รวม	4,236.19	3,093.48

เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 352.96 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 346.26 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

5. Loan from Bank of Ayudhya Plc. is a long-term loan by issuing the promissory note in the amount of Baht 3,000 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 periods. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes is renewed every 3 months. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year. In this accounting period, the Company has not repaid the principal, outstanding debt is Baht 2,000 million, and accrued interest is Bath 0.96 million.

#### 5.14 Accrued interest payable

Unit : Million Baht

	2013	2012
Accrued interest expenses from notes payable - PAMC Phayathai	70.88	73.85
Accrued interest expenses from notes payable - AMC	31.06	66.98
Accrued interest expenses from notes payable - TAMC	22.71	35.70
Accrued interest expenses from notes payable-Thai Military Bank Plc.	21.98	28.46
Accrued interest expenses from notes payable- Ayudhya Plc.	3.18	2.90
Total	149.81	207.89

#### 5.15 Provisions

Unit : Million Baht

	2013	2012
Bring forward at the beginning period	446.56	441.26
Current service cost	36.88	37.37
Interest cost	18.62	17.17
Benefit paid during the period	(12.84)	(49.24)
Actuarial losses on Defined benefit plans	34.13	-
Adjustment for employees' benefit obligations	3.55	-
Provisions	526.90	446.56

#### 5.16 Other liabilities

Unit : Million Baht

	2013	2012
Tax payable and accrued expenses	468.08	402.98
Deposit and marginal deposit	352.96	398.19
Liabilities between Bangkok Commerce Plc. and the Company	19.16	19.16
Suspense account and clearing cheque	329.92	455.63
Suspense account creditations	3,019.74	1,813.08
Others	46.33	4.44
Total	4,236.19	3,093.48

With respect to deposit and marginal deposit for an amount of Baht 352.96 million baht, most of it for an amount of Baht 346.26 million baht is the deposit for selling properties foreclosed.

## 5.17 ทุนเรือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 13,675,000,000 บาท แบ่งเป็น 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 5.18 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15 มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 3,261.51 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
สำรองตามกฎหมาย	163.08
เงินปันผลหุ้นสามัญ (หุ้นละ 3.578 บาท)	1,957.16
คงเหลือกำไรยกไปงวดหน้า	1,141.27

ในงวดนี้เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลงวดแรกให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงิน 978.58 ล้านบาท และจ่ายงวดที่สอง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 จำนวน 978.58 ล้านบาท โดยจ่ายครบถ้วนแล้ว

## 5.19 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

### 5.19.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสหวิ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงาน โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 9 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน

### 5.19.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สมมติฐานหลักในการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ในงบดุล

อัตราคิดลด	4.2% ต่อปี
อัตราผลตอบแทนที่คาดหวังของสินทรัพย์ของโครงการสำหรับงวดที่เสนอในงบการเงิน	ไม่มี
อัตราการขึ้นเงินเดือน (สำหรับพนักงานทุกคน)	8.0% ต่อปี
อัตราเงินเฟ้อ	3.0% ต่อปี

## 5.17 Share capital

The Company has share capital for an amount of 13,675,000,000 baht divided into 547 million shares, par value 25 baht which have been paid up.

## 5.18 Profit appropriation and dividend payment

On 26 April 2013, the ordinary shareholders' meeting No. 15 reached its resolution to approve allocation of annual net profit for the year ended 31 December 2012 for an amount of 3,261.51 million baht and pay for dividend as follows;

	Unit : Million Baht
Legal reserve	163.08
Dividend for common shares (Baht 3.578 per share)	1,957.16
Profit to be carried forward	1,141.27

In this accounting period, on 31 May 2013, the Company has completely paid the first dividend to shareholders in the amount of Baht 978.58 million and the second dividend on 31 July 2013 in the amount of Baht 978.58 million.

## 5.19 Benefits for employees after resignation

### 5.19.1 Provident fund

The Company established Sinthavi Provident Fund which was registered on 13 May 1999 to be another kind of welfare for its staff. BBL Asset Management is the fund manager. Upon being recruited as permanent staff, any staff may freely subscribe to the Fund. According to the Fund's regulation, member has to pay contribution to the Fund on monthly basis at the rate of 3% - 9% of salary depends on job tenure of each member.

### 5.19.2 Employees' benefits

The Company has initiated a project called "Employee Benefit Project". This project provides benefits for staffs after retirement as per the agreement of employment contract. The provision of employee benefits is calculated based on actuarial science using Project Unit Credit Method by which statistical data is used to estimate the present value of cash flows of benefits that are expected to be paid in the future and the amortization is done by the use of interest rate of government bond that has the same payment period as such liability by presenting it as part of provisions. The increase or decrease of difference from estimation based on the concept of actuarial science in each accounting period shall be recognized as the expense earning within that period.

#### Assumptions based on the concept of actuarial science used at the date of the balance sheet

Reduction rate	4.2% per annum
Rate of expected reward of project assets for the period presented in the financial statements	None
Salary increment rate (For all employees)	8.0% per annum
Inflation rate	3.0% per annum

## 5.20 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทในเครือมีภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้องกับบริษัทซึ่งเป็นหนี้ที่บริษัทรับซื้อมาจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง			2556
				ราคาตามบัญชี
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรับรู้	รวม	
1. บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด	8,400.00	-	8,400.00	-
2. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
3. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด	43,972.04	-	43,972.04	0.001
รวม	1,410,732.77	18.28	1,410,751.05	0.001

หน่วย : พันบาท

	ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง			2555
				ราคาตามบัญชี
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรับรู้	รวม	
1. บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด	8,400.00	-	8,400.00	-
2. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
3. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด	43,972.04	-	43,972.04	0.001
รวม	1,410,732.77	18.28	1,410,751.05	0.001

## 5.21 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

### 5.21.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
เงินสด	4.77	5.51
เงินฝากระหว่างทาง	1.30	1.21
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	5,961.87	2,463.91
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.00)	(3.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	5,964.94	2,467.63



## 5.20 Related transaction with subsidiary companies

As at 31 December 2013 and 2012, subsidiary companies had debt under right to claim with the Company acquiring from Bangkok Commerce Plc. (originally known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) as follows:

*Unit : Thousand Baht*

	Debts under right to claim			2013
	Principal	Recognized interest	Total	Book value
1. Rojthip Co.,Ltd.	8,400.00	-	8,400.00	-
2. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. Partnership	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
3. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	43,972.04	-	43,972.04	0.001
<b>Total</b>	<b>1,410,732.77</b>	<b>18.28</b>	<b>1,410,751.05</b>	<b>0.001</b>

*Unit : Thousand Baht*

	Debts under right to claim			2012
	Principal	Recognized interest	Total	Book value
1. Rojthip Co.,Ltd.	8,400.00	-	8,400.00	-
2. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. Partnership	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
3. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	43,972.04	-	43,972.04	0.001
<b>Total</b>	<b>1,410,732.77</b>	<b>18.28</b>	<b>1,410,751.05</b>	<b>0.001</b>

## 5.21 Additional information about cash and significant non-cash items in cash flow statement

### 5.21.1 Cash and cash equivalents in cash flow statement

*Unit : Million Baht*

	2013	2012
Cash	4.77	5.51
Deposit in transit	1.30	1.21
Cash at bank: current, savings and fixed	5,961.87	2,463.91
<u>Less obligation deposit</u>	<u>(3.00)</u>	<u>(3.00)</u>
Cash and cash equivalents in cash flow statement	5,964.94	2,467.63

### 5.21.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากการประมูลซื้อและรับชำระหนี้และรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงิน	5,755.83	5,755.99
รับซื้อรับโอนเงินลงทุนในลูกหนี้จากสถาบันการเงิน	2,517.83	13,414.40
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9.45	47.28

### 5.22 การโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกำหนดดังกล่าว สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ บสท. กำหนด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์กับ บสท. โดยบริษัทตกลงโอน และ บสท. ตกลงรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพของบริษัทรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเท่ากับมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนดังกล่าวเป็นลูกหนี้จัดชั้นสูญที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ให้ถือว่าลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวไม่มีมูลค่า การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด สำหรับผู้โอนที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันที่มีการประเมินไว้แล้วครั้งล่าสุด โดยใช้แนวทางการคำนวณราคาตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด โดยให้บริษัทส่งมอบข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่จะโอนพร้อมกับหนังสือรับรองข้อมูลลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามแบบที่ บสท. กำหนด และจะถือว่าบริษัทได้โอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อส่งมอบข้อมูลพร้อมหนังสือรับรองให้ บสท. แล้วซึ่ง บสท. จะตรวจสอบคุณสมบัติของลูกหนี้ที่รับโอนเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันโอนลูกหนี้แต่ละครั้ง เมื่อ บสท. ได้ยืนยันราคารับโอนแล้วจะออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่บริษัท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวอาจกู้ยืมเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จะครบกำหนดชำระเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน แต่ทั้งนี้ บสท. อาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี บริษัทและ บสท. ตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้ด้วยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ในการคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ให้ใช้เกณฑ์เงินสด โดยในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 ให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

5.21.2 Significant non-cash items for the year ended 31 December 2013 and 2012 are as follows:

	<i>Unit : Million Baht</i>	
	2013	2012
Receipt of non-performing assets acquired from auction, received from debt repayment, received transfer from financial institutions	5,755.83	5,755.99
Receipt of investment in receivables from financial institutions	2,517.83	13,414.40
Surplus on revaluation of investment available for sale	9.45	47.28

## 5.22 Transfer of non-performing loans to Thai Asset Management Corporation

Thai Asset Management Corporation (TAMC) was established under Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 with an aim to manage impaired assets from financial institutions and asset management companies including any other rights on the asset delivered as securities for such non-performing assets. In order to comply with such Emergency Decree, financial institutions and asset management companies have to transfer non-performing assets and relevant rights on securities to TAMC under the conditions and within the period as specified by TAMC.

On 12 October 2001, the Company entered into an asset transfer agreement with TAMC. Under the agreement, the Company agreed to transfer and TAMC agreed to receive non-performing debt and any other rights on collateral to be transferred from the Company to TAMC. TAMC agreed to pay transfer price for non-performing debt which was equal to value of securities. If such non-performing debt under transfer has been written off or none of securities, it shall be deemed that such non-performing debt has no value. Appraisal of asset used as securities shall be in accordance with criteria for appraisal of securities as provided by the Bank of Thailand. In case the transferor is an asset management company, latest appraised value of securities shall be used based on the method for price calculation provided by the Bank of Thailand. The Company, however, has the right to ask for revaluation of securities subject to specified criteria and period. The Company is required to deliver data about non-performing debt under transfer with letter of certification in form provided by TAMC and it shall be deemed that the Company has transferred such non-performing debt when data and letter of certification have been delivered to TAMC. TAMC will complete the initial review of qualifications of transferred debtors within 180 days from the date of each transfer. When TAMC has confirmed transfer price, it will issue non-negotiable promissory note to the Company. Such promissory note will be received for avail by the Financial Institutions Development Fund and will be mature at year 10 from the date of issuance of promissory note. However, TAMC may exercise its redemption right before maturity date. Interest rate is fixed not to exceed average rate of all kinds of deposit of 5 commercial banks and to be paid at the end of each year. The Company and TAMC agreed that recognition of profit/loss from management of non-performing debt by TAMC shall be done on year 5 and 10 commencing from 1 July 2001. Profit or loss shall be calculated based on accumulated amount from asset management until the date of calculation and less by cost for transfer and other expenses for operation of TAMC and interest of debt instruments. Cash basis will be used where calculation of profit or loss at year 5 and year 10 shall count only such debtors who have fully made the payment.

บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพของ บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 (สิ้นปีที่ 10) ตามหนังสือของ บสท. ที่ กธส. 313/2554 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งรายงานประมาณการผลการดำเนินงานกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพว่ามีผลกำไรประมาณจำนวน 4,490.50 ล้านบาท โดย บสท. จะปรับปรุงผลกำไรขาดทุน ณ สิ้นปีที่ 10 เมื่อบริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ และสามารถนำมาแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนตาม พ.ร.ก. บสท. มาตรา 50 และ 51 ซึ่งวันที่บริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ ให้ถือเป็นวันครบกำหนดการคำนวณผลกำไรขาดทุนที่แท้จริง โดยคณะกรรมการชำระบัญชี บสท. จะได้แจ้งต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงมีได้บันทึกบัญชีผลกำไรจำนวนดังกล่าว และเป็นผลให้ไม่มียอดสำรองค่าเผื่อ ผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. คงเหลือตามบัญชี

บสท. ได้ดำเนินกิจการครบ 10 ปี ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 มาตรา 95 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บสท. ได้ดำเนินการเลิกกิจการเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 และอยู่ระหว่างชำระบัญชีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการชำระบัญชีบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทในฐานะผู้รับโอนหรือผู้ซื้อตกลงรับโอน และ บสท. ในฐานะผู้โอนหรือผู้ขายตกลงโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพด้วยค่าตอบแทนการโอนจำนวน 11,438.70 ล้านบาท และทรัพย์สินรอกการขายราคาซื้อ 4,318.47 ล้านบาท รวมค่าตอบแทนที่ตกลงต้องชำระจำนวน 15,757.17 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจาก บสท. ทั้ง 19 ฉบับ จำนวน 3,922.43 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยค้างรับสุทธิหลังภาษีคำนวณถึงวันที่ทำสัญญาจำนวน 92.84 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นชำระราคาในส่วนแรกจำนวน 4,015.27 ล้านบาท การชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอกการขายส่วนที่เหลือที่ต้องชำระรวมจำนวน 11,741.90 ล้านบาท บริษัทตกลงชำระเป็นรายงวด (รายปี) รวม 5 งวด โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. และกรณีที่บริษัท (ผู้รับโอน) ได้รับส่วนแบ่งผลกำไรในการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพของ บสท. (ผู้โอน) ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 บริษัทตกลงให้นำส่วนแบ่งผลกำไร มาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาทรัพย์สินรอกการขายส่วนที่เหลือ โดยหักลดกับตัวสัญญาใช้เงินของบสท. งวดที่ 5 จนถึงงวดที่ 1 ในงวดบัญชีนี้ (31 ธันวาคม 2556) บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญาโอนสินทรัพย์ และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ตามสัญญาลงวันที่ 31 มีนาคม 2556 เพื่อปรับปรุงค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอกการขายตามสัญญาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 เรียบร้อยแล้วโดยได้มีการปรับลดราคาโอนสินทรัพย์จำนวน 1,353.08 ล้านบาท และปรับลดราคาทรัพย์สินรอกการขายจำนวน 1,708.14 ล้านบาท รวมปรับลดราคาจำนวน 3,061.22 ล้านบาท นอกจากนี้ได้มีการตกลงให้นำเงินรายรับจากสินทรัพย์ที่ผู้โอนได้รับไว้นับถัดจากวันตัดบัญชีถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 99.37 ล้านบาท ที่ผู้โอนต้องส่งคืนให้กับผู้รับโอนมาหักชำระเป็นค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ คงเหลือค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์จำนวน 7,075.61 ล้านบาท และคงเหลือราคาซื้อทรัพย์สินรอกการขายจำนวน 1,505.68 ล้านบาท ที่บริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทเพื่อชำระค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอกการขายดังกล่าว จำนวน 8,581.29 ล้านบาท

ในงวดบัญชีนี้ (31 ธันวาคม 2556) บริษัทได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญารับโอนสินทรัพย์ และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ดังนี้

- สัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขาย ฉบับลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 1,174.77 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 156.62 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 78.33 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวดๆ ละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 234.95 ล้านบาท รวม 5 งวด
- สัญญาซื้อขายสินทรัพย์ต่อคุณภาพและทรัพย์สินรอกการขายฉบับลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 จำนวน 63.56 ล้านบาท และ 178.85 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 12.71 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 35.77 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวดๆ ละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 48.48 ล้านบาท รวม 5 งวด

The Company was informed about the results of asset management by TAMC as of 30 June 2011 (end of year 10) as per letter of TAMC No. Khor Thor Sor. 313/2011 dated 30 November 2011 which reported that the profit earned by the Company was equal to 4,490.50 million baht. Such profit will be recalculated by TAMC at the end of year 10 after the completion of balance assets and their profit or liabilities can be shared according to Section 50 and 51 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. The date to completely manage the balance assets will be deemed as the due date to calculate actual profit (loss) as per the notification of liquidation committee. The Company has therefore not recorded such profit recognition and thus there is no reserve for loss probably shared by TAMC.

On 8 June 2011, TAMC reached the year 10 of its business operation in accordance with Section 95 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. Later, on 9 June 2011, TAMC is under winding up and liquidation process in accordance with the Royal decree on liquidation of Thai Asset Management Corporation B.E. 2544.

On 1 August 2012, the Company, as a transferee, entered into asset transfer agreement and asset purchase agreement with Thai Asset Management Corporation (TAMC), as a transferor, for non-performing assets. The transfer price under the agreement is at Baht 11,438.70 million and purchase price of properties foreclosed is at Baht 4,318.47 million, total amount to be paid is Baht 15,757.17 million. The Company repaid for the first part by 19 issues of note received from TAMC, amount Baht 3,922.43 million, plus net accrued interest after tax which is calculated until the date of signing the agreement, amount Baht 92.84 million, totally in the amount of Baht 4,015.27 million. Regarding the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets to be paid in the amount of Baht 11,741.90 million, the Company agreed to pay by 5 installments on annual basis by issuing the promissory notes to TAMC. In the event that the Company receives profit sharing from management of non-performing assets of TAMC (transferor) in accordance with the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, the Company agreed to include such profit sharing into repayment of the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets. The company did that by setting off with the promissory notes of AMC from the period 5 to the period 1. In this accounting period (31 December 2013), the Company entered into a memorandum of asset transfer agreement and purchase agreement of properties foreclosed with Thai Asset Management Corporation (TAMC). The agreement dated 31 March 2013 has the purpose to amend transfer price and purchase price of properties foreclosed specified in the agreement dated 1 August 2012. The amendment was completed by reducing the transfer price, amount of Baht 1,353.08 million, and reducing the price of properties foreclosed, amount Baht 1,708.14 million. Total price reduced is Baht 3,061.22 million. In this regard, income from assets received by transferor from cut-off date to 28 February 2013 subject to be returned to the transferee, amount of Baht 99.37 million was used for setting of with the transfer price. The balance asset transfer price, amount of Baht 7,075.61 million, and balance purchase price of properties foreclosed, amount Baht 1,505.68 million, will be set off by promissory notes issued by the Company in the amount of Baht 8,581.29 million.

In this period (31 December 2013), the Company entered into a memorandum of the assets transfer agreement and purchase agreement of properties foreclosed with Thai Asset Management Corporation (TAMC) as follows:

- Purchase agreement of properties foreclosed assets dated 20 February 2013, for the amount of Baht 1,174.77 million. The Company has issued the promissory note, 10 issues, to TAMC. The 5 issues have amount of Baht 156.62 million each and the balance 5 issues have amount of Baht 78.33 million. The maturity period is divided for 2 issues in the amount of Baht 234.95 million in each period, totally 5 periods.
- Purchase agreement of non-performing loan and properties foreclosed assets dated 31 May 2013, for the amount of Baht 63.56 million and Baht 178.85 million. The Company has issued the promissory note, 10 issues, to TAMC. The 5 issues have amount of Baht 12.71 million each and the balance 5 issues have amount of Baht 35.77 million. The maturity period is divided for 2 issues in the amount of Baht 48.48 million in each period, totally 5 periods.

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556 บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจต่างของ บสท. ได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งผลการคำนวณผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 ฉบับทางการโดยบริษัทมีผลกำไรที่ได้รับทั้งสิ้น จำนวน 2,784.39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้สอบถามข้อมูลและมีหนังสือแจ้งยืนยันความถูกต้องแล้ว ทั้งนี้บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด จะขอหักกลบกับจำนวนเงินตามตัวสัญญาใช้เงินที่ บสท. ได้รับและ/หรือเงินค่าขายกองสินทรัพย์จากบริษัท ซึ่งในงวดบัญชีนี้บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ยังไม่ได้แจ้งให้บสท. ดำเนินการหักกลบจำนวนเงินดังกล่าว อย่างไรก็ตามในงวดบัญชีนี้ บริษัทได้รับรู้รายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. จำนวน 2,784.39 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรับรู้เป็นรายได้ค้างรับ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.6)

### 5.23 การรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอน ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินในฐานะผู้โอน ผู้โอนตกลงขาย และผู้รับโอนตกลงรับซื้อสินทรัพย์ด้วยฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างที่คู่สัญญายังไม่ทราบฐานราคาตามบัญชีดังกล่าว คู่สัญญาตกลงใช้ฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 เป็นฐานราคาอ้างอิงของราคาสินทรัพย์ที่ผู้รับโอนต้องชำระให้แก่ผู้โอนตามวรรคแรกไปพลางก่อน โดยมีราคารับโอนรวม 27,299.96 ล้านบาท สินทรัพย์ที่รับโอนได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ (สินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง) ทรัพย์สินรอการขาย (สินทรัพย์กลุ่มที่สอง) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (สินทรัพย์กลุ่มที่สาม) โดยกำหนดให้มีการโอนสินทรัพย์ในวันที่ 1 มกราคม 2549 และกำหนดวิธีการชำระราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ชำระเป็นเงินสดในวันที่ 3 มกราคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 12,500 ล้านบาท
- ชำระเป็นตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,799.96 ล้านบาท รวม 8 ฉบับ คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินตัวสัญญาใช้เงินทั้ง 8 ฉบับจะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557

### 5.24 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัทถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 2,377.18 ล้านบาท คดีที่บริษัทถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหาย อันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ดังนั้นบริษัทจึงมิได้รับรู้ผลเสียหายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

### 5.25 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2557



On 11 September 2013, Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, submitted the letter to notice the profit of the Company in the amount of Baht 2,784.39 million. The Company has reviewed and confirmed the correctness in writing. Ploenchit Capital Co., Ltd., proposed to set off such profit with the amount of note to be paid by the Company to TAMC and/or amount from sale of assets and/or other money. In this accounting period, Ploenchit Capital Co., Ltd. has not noticed TAMC to set off such amount. However, the Company has recognized income from profit sharing received from non-performing assets management, amount Baht 2,784.39 million, as accrued income in the statement of comprehensive income (refer to notes to financial statements no. 5.6)

### 5.23 The acquisition of assets from Asset Management Corporation (AMC)

On 30 December 2005, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. as a transferee, entered into assets purchase agreement with Asset Management Corporation, as a transferor, for assets the prices of which were based on price list of assets ending on 31 December 2005. In the meantime, both parties had not known about such price list, they agreed to use price list ending on 30 November 2005 as a reference price base to be paid by the transferee to the transferor. The total transfer price was equal to Baht 27,299.96 million. Assets under the transfer included investment in receivables (1st asset group), non-performing assets (2nd asset group) and investment in securities (3rd asset group). The date fixed for the transfer was 1 January 2006 and payment method was determined as follows:

- Paid in cash on 3 January 2006 for the sum of Baht 12,500 million;
- Paid in promissory notes for total amount of Baht 14,799.96 million, 8 issues, average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) of 5 major commercial banks on quarterly basis of calendar year. All 8 promissory notes will be due for payment on 3 January each year commencing from 3 January 2007 and ending on 3 January 2014.

### 5.24 Contingent Liabilities

The Company has been charged in cases with total disputed amount of Baht 2,377.18 million. Part of these cases was civil case on tort and damages matters resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they would not materially affect the Company's financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such consequences as its expenses.

### 5.25 Approval of the Financial Statements

These financial statements have been approved for issuing by the authorized director and attorney of the Company on 17 April 2014.



# ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

## Bangkok and Provincial Offices

### □ สำนักงานกรุงเทพฯ

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
 โทรศัพท์ (02)267-1900  
 โทรสาร (02)233-8174

### □ Bangkok Office

99, Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500  
 Telephone (02)267-1900  
 Fax (02)233-8174

### □ สำนักงานเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ

อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า แจ้งวัฒนะ ชั้น 4  
 ห้องเลขที่ 418 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด  
 อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
 โทรศัพท์ (02)193-8183-4  
 โทรสาร (02)193-8185

### □ Central Chaengwattana Office

Central Plaza Chaeng Wattana Department Store Building, 4<sup>th</sup> FL, Suite 418, Moo 2, Chaeng Wattana Rd., Bang Talad Sub-district, Pak Kret District, Nonthaburi 11120  
 Telephone (02)193-8183-4  
 Fax (02)193-8185

### □ สำนักงานซีคอนสแควร์

55 อาคารศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 3  
 ห้องเลขที่ 3063A ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน  
 เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510  
 โทรศัพท์ (02)138-5707-8  
 โทรสาร (02)138-5709

### □ Secon Square Office

55, Secon Square Shopping Center, 3<sup>rd</sup> FL, Suite 3063A, Sinakarin Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510  
 Telephone (02)138-5707-8  
 Fax (02)138-5709

### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน

207/11 ถนนแก้วนารี ตำบลวัดเกต  
 อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
 โทรศัพท์ (053)246-621-2  
 โทรสาร (053)246-619

### □ Asset Development Department Upper Northern Region

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000  
 Telephone (053)246-621-2  
 Fax (053)246-619

### □ สำนักงานเชียงใหม่

207/11 ถนนแก้วนารี ตำบลวัดเกต  
 อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
 โทรศัพท์ (053)266-472-5  
 โทรสาร (053)266-476

### □ Chiang Mai Office

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000  
 Telephone (053)266-472-5  
 Fax (053)266-476



#### □ สำนักงานเชียงราย

246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย  
จังหวัดเชียงราย 57000

โทรศัพท์ (053)711-003, (053)711-763  
(053)711-773, (053)711-146

โทรสาร (053)711-503

#### □ Chiang Rai Office

246, Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District,  
Chiang Rai 57000

Telephone (053)711-003, (053)711-763  
(053)711-773, (053)711-146

Fax (053)711-503

#### □ สำนักงานพะเยา

913/4 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง อำเภอเมืองพะเยา  
จังหวัดพะเยา 56000

โทรศัพท์ (054)431-125, (054) 431-374, (054)431-394

โทรสาร (054)431-046

#### □ Phayao Office

913/4, Phahonyothin Rd., Weang Sub-district,  
Muang District, Phayao 56000

Telephone (054)431-125, (054) 431-374, (054)431-394

Fax (054)431-046

#### □ สำนักงานลำปาง

399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก  
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100

โทรศัพท์ (054)217-127, (054)217-321  
(054)228-344, (054)228-380

โทรสาร (054)226-641

#### □ Lampang Office

399/7-8, Lampang-Ngao Highway Rd.,  
Suan Dok Sub-district, Muang District,  
Lampang 52100

Telephone (054)217-127, (054)217-321  
(054)228-344, (054)228-380

Fax (054)226-641

#### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคเหนือตอนล่าง

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000

โทรศัพท์ (055)247-333, (055)247-477

โทรสาร (055)247-476

#### □ Asset Development Department

##### Lower Northern Region

227/27, Barommatriloganart Rd.,  
Nai Muang Sub-district, Muang District,  
Phitsanulok 65000

Telephone (055)247-333, (055)247-477

Fax (055)247-476

#### □ สำนักงานพิษณุโลก

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000

โทรศัพท์ (055)247-488, (055)247-489

โทรสาร (055)247-487

#### □ Phitsanulok Office

227/27, Barommatriloganart Rd.,  
Nai Muang Sub-district, Muang District,  
Phitsanulok 65000

Telephone (055)247-488, (055)247-489

Fax (055)247-487

#### □ สำนักงานแพร์

235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่  
จังหวัดแพร่ 54000

โทรศัพท์ (054)511-049, (054)511-546  
(054)621-121

โทรสาร (054)511-782

#### □ Phrae Office

235, Charoen Muang Rd., Nai Weang Sub-district,  
Muang District, Phrae 54000

Telephone (054)511-049, (054)511-546  
(054)621-121

Fax (054)511-782

#### □ สำนักงานเพชรบูรณ์

4/1-2 ถนนสามัคคีชัย (สระบุรี-หล่มสัก) ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000

โทรศัพท์ (056)713-273-5

โทรสาร (056)713-276

#### □ Phetchabun Office

4/1-2, Samaggi Chai Rd. (Sara Buri-Lom Sak),  
Nai Muang Sub-district, Muang District, Phetchabun 67000

Telephone (056)713-273-5

Fax (056)713-276

#### □ สำนักงานนครสวรรค์

1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน  
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์  
จังหวัดนครสวรรค์ 60000

โทรศัพท์ (056)372-107-8

โทรสาร (056)372-109

#### □ Nakhon Sawan Office

1250/9-10, Moo 10, Phaholyothin Rd.,  
Nakhon Sawan Tok Sub-district, Muang District,  
Nakhon Sawan 60000

Telephone (056)372-107-8

Fax (056)372-109

#### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ (043)225-226-8

โทรสาร (043)225-229

#### □ Asset Development Department Northeastern Region

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district,  
Muang District, Khon Kaen 40000

Telephone (043)225-226-8

Fax (043)225-229

#### □ สำนักงานขอนแก่น

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ (043)225-226-8

โทรสาร (043)225-229

#### □ Khon Kaen Office

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district,  
Muang District, Khon Kaen 40000

Telephone (043)225-226-8

Fax (043)225-229

#### □ สำนักงานอุดรธานี

165,167 ถนนโพธิ์ศรี ตำบลหมากแข้ง  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000

โทรศัพท์ (042)240-538-40

โทรสาร (042)221-158

#### □ Udon Thani Office

165,167, Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district,  
Muang District, Udon Thani 41000

Telephone (042)240-538-40

Fax (042)221-158

#### □ สำนักงานนครราชสีมา

30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ (044)244-288, (044)244-388  
(044)255-726

โทรสาร (044)241-594, (044)259-386

#### □ Nakhon Ratchasima Office

30, Pho Klang Rd., Nai Muang Sub-district,  
Muang District, Nakhon Ratchasima 30000

Telephone (044)244-288, (044)244-388  
(044)255-726

Fax (044)241-594, (044)259-386

#### □ สำนักงานอุบลราชธานี

7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ  
จังหวัดอุบลราชธานี 34190

โทรศัพท์ (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422

โทรสาร (045)321-062

#### □ Ubon Ratchathani Office

7, Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district,  
Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190

Telephone (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422

Fax (045)321-062

#### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

ภาคกลาง

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง  
จังหวัดราชบุรี 70110

โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934

โทรสาร (032)221-891

#### □ Asset Development Department Central Region

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district,  
Ban Pong District, Ratchaburi 70110

Telephone (032)211-045, (032)211-934

Fax (032)221-891

#### □ สำนักงานราชบุรี

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง  
จังหวัดราชบุรี 70110

โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934

โทรสาร (032)221-892

#### □ Ratchaburi Office

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district,  
Ban Pong District, Ratchaburi 70110

Telephone (032)211-045, (032)211-934

Fax (032)221-892

#### □ สำนักงานสระบุรี

173/17-18 ถนนสุตบรรทัด ตำบลปากเพรียว  
อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000

โทรศัพท์ (036)221-871, (036)223-989

โทรสาร (036)223-733

#### □ Saraburi Office

173/17-18, Sud Banthut Rd., Pak Preow Sub-district,  
Muang District, Saraburi 18000

Telephone (036)221-871, (036)223-989

Fax (036)223-733

#### □ สำนักงานสุพรรณบุรี

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไฟ้ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด  
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000

โทรศัพท์ (035)524-183-5

โทรสาร (035)524-186

#### □ Suphan Buri Office

330/1-3, Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd.,  
Tharachat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000

Telephone (035)524-183-5

Fax (035)524-186

### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

#### ภาคตะวันออก

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-138

### □ Asset Development Department Eastern Region

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,  
Muang District, Chonburi 20000  
Telephone (038)144-130-2  
Fax (038)144-138

### □ สำนักงานชลบุรี

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-135

### □ Chonburi Office

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,  
Muang District, Chonburi 20000  
Telephone (038)144-130-2  
Fax (038)144-135

### □ สำนักงานระยอง

79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ (038)611-028, (038)611-591  
(038)612-836  
โทรสาร (038)612-837

### □ Rayong Office

79, Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district,  
Muang District, Rayong 21000  
Telephone (038)611-028, (038)611-591  
(038)612-836  
Fax (038)612-837

### □ สำนักงานฉะเชิงเทรา

108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง  
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ (038)512-900-1  
โทรสาร (038)512-902

### □ Chachoengsao Office

108/16-17, Mahachakaphat Rd., Namuang Sub-district,  
Muang District, Chachoengsao 24000  
Telephone (038)512-900-1  
Fax (038)512-902

### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

#### ภาคใต้ตอนบน

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)272-186, (077) 273-289, (077)288-472  
โทรสาร (077)222-286

### □ Asset Development Department Upper Southern Region

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district,  
Muang District, Surat Thani 84000  
Telephone (077)272-186, (077) 273-289, (077)288-472  
Fax (077)222-286

### □ สำนักงานสุราษฎร์ธานี

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)284-961-3, (077)288-962  
โทรสาร (077)281-287

### □ Surat Thani Office

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district,  
Muang District, Surat Thani 84000  
Telephone (077)284-961-3, (077)288-962  
Fax (077)281-287

#### □ สำนักงานชุมพร

38-40 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา  
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ (077)506-175-7  
โทรสาร (077)506-178

#### □ Chumphon Office

38-40, Paramintharamakha Rd.,  
Tha Taphao Sub-district, Muang District,  
Chumphon 86000  
Telephone (077)506-175-7  
Fax (077)506-178

#### □ สำนักงานประจวบคีรีขันธ์

41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย  
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120  
โทรศัพท์ (032)622-039, (032)621-499  
(032)544-471  
โทรสาร (032)544-461-2

#### □ Prachup Khiri khan Office

41, Moo 2, Phet Kasem Rd., Khao Noi Sub-district,  
Pran Buri District, Prachuap Khiri khan 77120  
Telephone (032)622-039, (032)621-499  
(032)544-471  
Fax (032)544-461-2

#### □ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคใต้ตอนล่าง

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)262-825-7  
โทรสาร (074)262-577

#### □ Asset Development Department

##### Lower Southern Region

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,  
Hat Yai District, Songkhla 90110  
Telephone (074)262-825-7  
Fax (074)262-577

#### □ สำนักงานหาดใหญ่

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)261-501-4  
โทรสาร (074)262-572

#### □ Hat Yai Office

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,  
Hat Yai District, Songkhla 90110  
Telephone (074)261-501-4  
Fax (074)262-572

#### □ สำนักงานนครศรีธรรมราช

101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง  
อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช  
80000  
โทรศัพท์ (075)344-770-2  
โทรสาร (075)344-773

#### □ Nakhon Si Thammarat Office

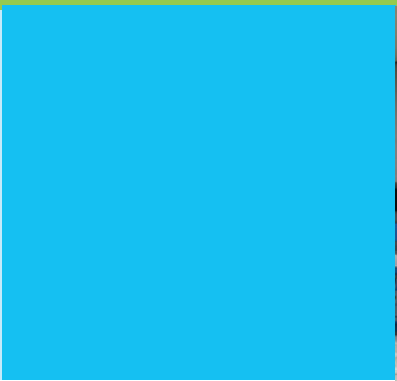
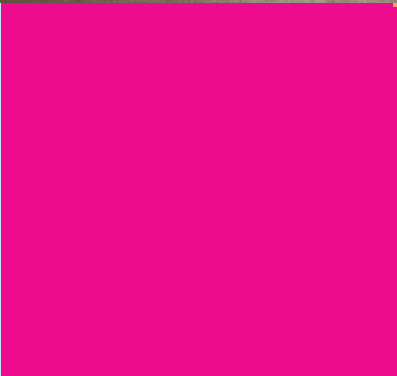
101/8, Phattanakan Khu Kwang Rd.,  
Khlung Sub-district, Muang District,  
Nakhon Si Thammarat 80000  
Telephone (075)344-770-2  
Fax (075)344-773

#### □ สำนักงานยะลา

79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา  
จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ (073)223-740-2  
โทรสาร (073)223-743

#### □ Yala Office

79,81, Phiphit Phakdi Rd, Sa Teng Sub-district,  
Muang District, Yala 95000  
Telephone (073)223-740-2  
Fax (073)223-743



**BAM** Optimizes the best  
Customer Service  
BAM สร้างสรรค์สิ่งที่ดีสู่ลูกค้า



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด  
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.  
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500